

歳入確保戦略の進行管理 (令和3年度決算～令和4年度)

令和5年(2023年)7月

豊中市

目次

第1章 歳入確保戦略の進行管理の目的	2ページ
第2章 歳入の現状と課題	3ページ
第3章 歳入確保の取組み	5ページ
①基礎的な歳入の着実な確保	5ページ
・テーマ1 公平・公正な課税の推進、債権回収整理の高度化	5ページ
・テーマ2 受益者負担適正化、債権回収整理の高度化	6ページ
②新たな発想による積極的な歳入確保	8ページ
・テーマ1 国・府・地方債等財源における新たな歳入の創出	8ページ
・テーマ2 市有資産（基金・動産）の有効活用	9ページ
・テーマ3 市有資産（不動産等）の有効活用	10ページ
・テーマ4 寄附文化の醸成（共助の定着）	11ページ
③市民所得・経済循環の充実による税収向上	12ページ
・テーマ1 市民所得向上の促進	12ページ
・テーマ2 市内経済循環を活性化するまちづくり	13ページ

○ 『歳入確保戦略』の策定（令和3年6月）

- ・ 中長期的視点をふまえた財務マネジメントの観点から、財務戦略に定めた「歳入減を食い止め回復・向上へと転じる歳入確保の取組み」を推進するための具体的な指針として策定
- ・ 基本的な考え方として、「取組テーマごとに戦略目標を設定し、取組期間内に目標を達成できるよう進行管理を実施」と規定

○ 歳入確保戦略の進行管理にかかる基本的な考え方

- ・ 歳入確保はサービスの提供と同じく、全部局共通の取組みであり、全庁的に推進していく必要のあるもの

○ 全庁的な推進方法

- ・ 本戦略の取組み事項や考え方、戦略目標を全部局で共有
- ・ 部局間連携が必要なものについては、財務部が取りまとめ役となってテーマごとに推進

○ 1年ごとの検証及び進行管理

- ・ 取組みを行った内容及び決算における年度ごとの戦略目標の結果を公表
- ・ 必要に応じて、「部局マネジメントシート」や「債権回収・整理計画」等の、年次目標を市民に公開しているツールを活用



取組期間である令和7年度（2025年度）までの5年間で効果的・効率的にテーマごとに定めた戦略目標を達成できるよう、年度ごとの進行管理を行うもの

第2章 歳入の現状と課題

現状 ～令和3年度 普通会計決算状況（歳入）の分析～

出典：総務省『地方財政状況調査』財政状況類似団体比較カードより算定

令和3年度人口1人当たり歳入の状況（単位：円）

市名	地方税	地方譲与税	利子割交付金	配当割交付金	株式等譲渡割交付金	地方消費税交付金	ゴルフ場利用税交付金	自動車取得税交付金	自動車税環境性能割交付金	法人事業税交付金【R2新設】	地方特例交付金	地方交付税		（一般財源計）	
												普通交付税	特別交付税		
豊中市	172,905	5,086	216	1,709	1,924	21,109	0	0	301	1,585	1,920	①23,362	21,990	1,371	230,116
中核市平均	156,796	2,816	123	971	1,135	23,965	138	0	272	2,217	2,776	45,314	41,543	3,534	236,525
中核市（うち大阪府・兵庫県）	163,058	2,161	164	1,432	1,646	22,223	82	0	307	1,826	2,334	35,471	33,969	1,501	230,703

市名	交通安全対策特別交付金	分担金・負担金	使用料	手数料	国庫支出金	国有提供交付金（特別区財調交付金）	都道府県支出金	財産収入	寄附金	繰入金	繰越金	諸収入	地方債	歳入合計
豊中市	112	② 2,551	4,292	730	③128,254	0	28,922	998	995	1,083	12,634	7,482	29,400	447,569
中核市平均	151	2,114	5,135	2,272	124,438	229	33,581	1,641	2,062	6,344	11,693	15,187	36,779	478,151
中核市（うち大阪府・兵庫県）	138	2,053	6,448	1,312	129,517	14	30,171	1,614	1,342	3,977	9,532	7,531	26,285	450,637

令和元年度人口1人当たり歳入の状況（単位：円）

市名	地方税	地方譲与税	利子割交付金	配当割交付金	株式等譲渡割交付金	地方消費税交付金	ゴルフ場利用税交付金	自動車取得税交付金	自動車税環境性能割交付金	地方特例交付金	地方交付税		（一般財源計）	
											普通交付税	特別交付税		
豊中市	173,345	5,535	269	1,243	717	15,422	-	421	131	2,131	① 15,150	13,669	1,482	214,364
中核市平均	158,309	2,705	143	707	404	17,801	133	424	122	2,291	38,768	34,793	3,349	221,807
中核市（うち大阪府・兵庫県）	161,866	2,186	193	1,036	576	16,388	77	422	126	2,318	29,130	27,621	1,508	214,319

市名	交通安全対策特別交付金	分担金・負担金	使用料	手数料	国庫支出金	国有提供交付金（特別区財調交付金）	都道府県支出金	財産収入	寄附金	繰入金	繰越金	諸収入	地方債	歳入合計
豊中市	100	② 3,208	5,239	733	③ 79,092	-	25,387	3,153	389	1,588	10,583	6,606	20,914	371,356
中核市平均	144	2,871	6,029	2,346	76,623	238	29,668	2,129	1,173	9,609	9,390	12,898	36,991	411,915
中核市（うち大阪府・兵庫県）	131	2,755	7,807	1,390	80,225	15	27,540	3,371	355	5,271	6,794	7,233	27,284	384,489

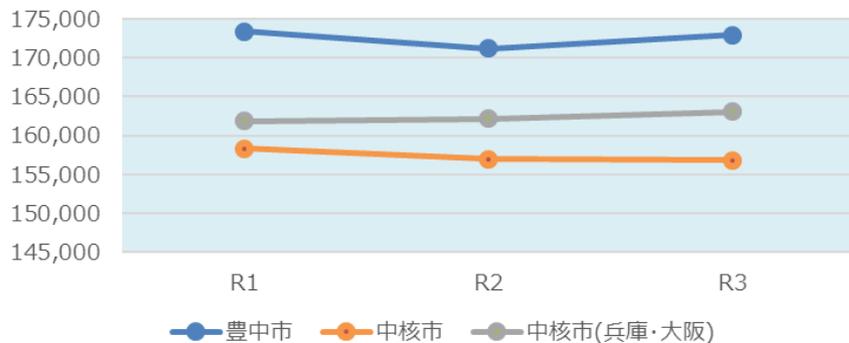
令和3年度決算の特徴

- ① 国税がコロナ禍における歳入減からの回復基調となったことを受けて、臨時財政対策債の将来返還用財源も含めた普通交付税の追加交付がなされたことなどにより、全国的に増収。
- ② 分担金・負担金及び使用料は、幼児教育・保育の無償化に伴う公立こども園関連収入の減少により、全国的に減収。
- ③ 国庫支出金は、コロナ禍における各種施策に対する補助金増加や地方創生臨時交付金の交付を受け、全国的に大幅な増収。

第2章 歳入の現状と課題

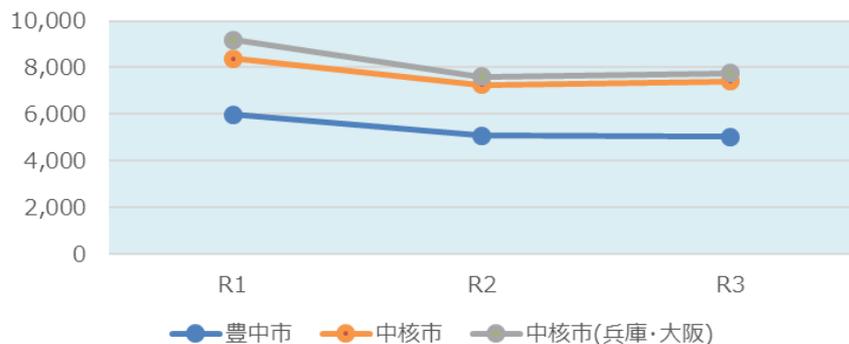
現状 ～令和3年度 普通会計決算状況（歳入）の分析～

地方税(人口一人あたり)



- ・中核市、近隣中核市と比べて多い
- ・令和2年度は、税制改正の影響等から、中核市平均と同様に減収となったが、令和3年度は法人市民税等の伸びにより、増収

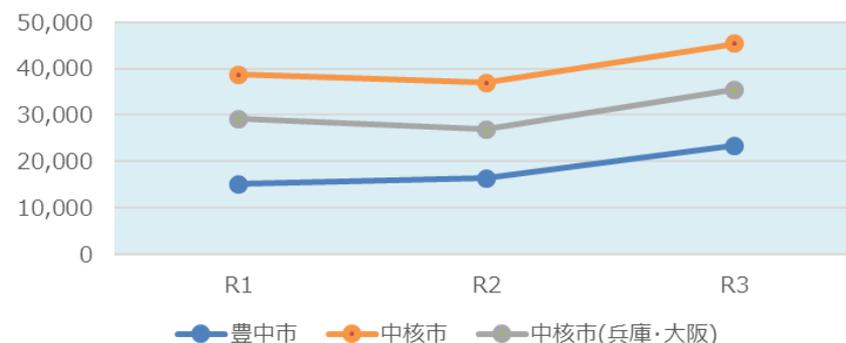
使用料・手数料(人口一人あたり)



- ・中核市、近隣中核市と比べて少ない
- ・令和2年度は、幼児教育・保育の無償化に伴う公立こども園使用料が減少となったこと等により、中核市平均・近隣中核市平均と同様に減収

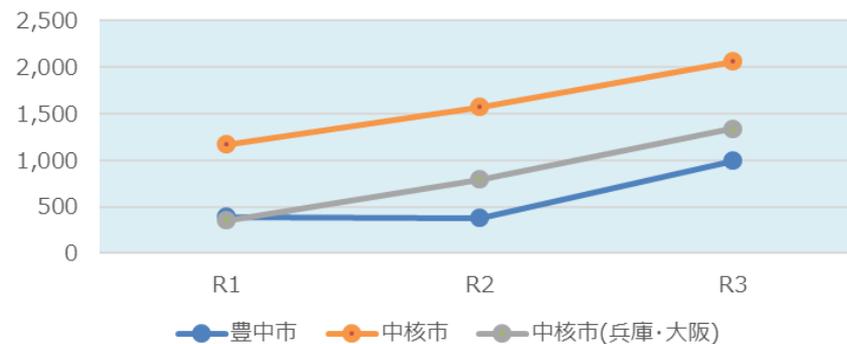
出典：総務省『地方財政状況調査』財政状況類似団体比較カードより算定

地方交付税(人口一人あたり)



- ・中核市、近隣中核市と比べて少ない
- ・令和3年度は、国税が回復基調となったことを受けて、普通交付税の追加交付がなされたことなどにより、中核市平均・近隣中核市平均と同様に大幅に増収

寄附金(人口一人あたり)



- ・中核市、近隣中核市と比べて少ない
- ・令和2年度は、令和元年度と比べ、高額寄附が減少となったことにより、減収となっていたが、令和3年度は中核市平均・近隣中核市平均と同様に大幅に増収

テーマ1 公平・公正な課税の推進、債権回収整理の高度化

①令和4年度の取組み

- ・市税等
 - 収納方法の拡大（取扱い電子マネーの充実）
 - 事案毎の回収・整理の的確な判断、滞納繰越分の圧縮（継続実施）
 - 市税徴収率向上に向けたA Iの活用・分析
 「市税徴収率向上ソリューション（A I）」を継続。応答率向上を図るため、新たに説明変数を追加し、リストを作成・架電。（応答率36.0% 収納金額122,778千円（令和5年1月末現在））
 - 個人市民税未申告調査、給与支払報告書未提出事業所調査の実施
 - 滞納整理を担当する職員の育成（継続実施）
- ・国民健康保険料、後期高齢者医療保険料、介護保険料
 - 口座振替加入促進事業（口座振替キャンペーンの実施）
 - 収納ツールの拡充（キャッシュレス決済の拡充・多様化）
 - 納付推進センターからの効率的かつ効果的な納付呼びかけと文書による催告の実施
 - 滞納整理を担当する職員の育成及び厳正かつ適正な滞納整理の実施

②戦略目標の達成状況

指標	現状（令和元年度）	目標（令和7年度）	実績（令和3年度）	参考
市税収納率	97.4% (現年99.2% 滞繰28.1%)	98.3% (現年99.4% 滞繰31.0%)	97.9% (現年99.39% 滞繰48.4%)	97.1% (現年98.8% 滞繰29.4%) ※令和3年度中核市平均
国民健康保険料収納率 (現年分)	92.4%	93.0%	93.4%	92.9% ※令和2年度府内平均
後期高齢者医療保険料 収納率 (現年分)	99.3%	99.6%	99.5%	99.5% ※令和2年度府内平均
介護保険料収納率 (現年分)	99.1%	99.4%	99.3%	98.9% ※令和2年度府内平均

テーマ2 受益者負担適正化、債権回収整理の高度化

①令和4年度の取組み

<全庁的な取組み>

- ・使用料：令和5年度（2023年度）の使用料改定に向け、改定内容を決定
- ・手数料：継続案件について、令和5年度（2023年度）の改定に向け、改定内容を決定
- ・債権回収・整理計画に基づく債権の計画的な管理、債権回収の早期着手及び今年度中の確実な収納（継続実施）
- ・納付環境の整備
 - 納付方法を拡充し、コンビニ納付を開始（学校給食費）
 - コンビニ納付の導入準備（放課後こどもクラブ会費）
 - 中長期的に最適な収納体制の構築を図るための調査及び検討

<各部局における取組み>

- ・定期的な督促、催告の継続実施、支払能力に応じた分納相談の実施及び弁護士を活用した催告・回収の実施（市立豊中病院）
- ・スマートフォンアプリによる電子納入通知を導入するなど納付環境の拡充促進と、納付勧奨、生活再建支援連携による納期内納付の実施（上下水道局）

②戦略目標の達成状況

指標	目標（令和7年度）	実績（令和3年度）
使用料・手数料等	・使用料・手数料等の案件ごとに設定した受益者負担割合を達成	・手数料：継続案件について、改定に向けた調整を実施

テーマ2 受益者負担適正化、債権回収整理の高度化

②戦略目標の達成状況

指標	現状（令和元年度）	目標（令和7年度）	実績（令和3年度）
認定こども園・保育所保育料収納率	98.9%	99.2%	99.4%
養護老人ホーム本人負担金収納率	99.4%	99.5%	95.5%※1
放課後こどもクラブ会費収納率	97.4%	98.0%	98.7%
市営住宅家賃収納率	99.5%	99.8% ※2	99.7%
学校給食費収納率	98.4%	98.5%	98.8%
患者窓口納付金収納率	97.8%	98.0%	96.4%※1
水道料金収納率 ※3	99.1%	99.2%	99.1%

※ 収納率を向上させることで、未収の発生防止及び早期解決を図り、滞納繰越となる債権を減額するという観点で、現年度の収納率を目標として記載しています。

※1 コロナ禍の影響等により年度内収納が困難な状況が発生したものの、遡って徴収したことで収納率は改善しています。

※2 指定管理者にインセンティブ（報奨金）を与える水準として設定した数値

※3 翌年度5月末時点での収納率となります。

テーマ1 国・府・地方債等財源における新たな歳入の創出

①令和4年度の取組み

- ・国庫支出金、府支出金の積極的な情報収集及び着実な確保（継続実施）
- ・普通交付税における基準財政需要額の算定方法の分析及び担当部局との情報共有（継続実施）
- ・本市に特有益な財政需要の国・府への積極的な提示及び要望（継続実施）
- ・交付税措置のある有利な地方債の積極的な活用（継続実施）

<令和3年度の発行実績（繰越を除く）>

<令和3年度の発行実績（繰越を除く）>

- 地域活性化事業債（自然再生・地球温暖化対策事業：交付税措置率30%）298,100千円
主な事業：人権平和センター整備事業、武道館ひびき整備事業など
- 公共施設等適正管理推進事業債（集約化・複合化事業：交付税措置率50%）595,400千円
主な事業：（仮称）庄内さくら学園整備事業、公立こども園整備事業
- 緊急防災・減災事業債（交付税措置率70%）229,200千円
主な事業：武道館ひびき整備事業、文化芸術センター施設整備事業など
- 防災対策事業債（防災基盤整備事業：交付税措置率30%）181,600千円
主な事業：文化芸術センター施設整備事業、障害福祉センター整備事業など

②戦略目標の達成状況

指標	目標（令和7年度）	実績（令和3年度）
公共施設等適正管理推進事業債（集約化・複合化事業：交付税措置50%）（件数）	<ul style="list-style-type: none"> ・（仮称）庄内さくら学園整備事業、公立こども園整備事業に対して活用 ・（仮称）南校、中央図書館などの大型の施設整備案件に対して活用 	2件（（仮称）庄内さくら学園整備事業、公立こども園整備事業）
宝くじ施設整備補助金（件数）	令和7年度までに2回以上活用	0件

テーマ2 市有資産（基金・動産）の有効活用

①令和4年度の取組み

- ・『債券運用戦略』の策定（令和3年12月）
- ・『債券運用戦略』に沿った債券運用の開始（令和3年度～）
- ・市有施設から排出される空き缶の売却を開始（令和3年5月～）
- ・官公庁オークションを活用した車両の売却 落札価格計7,611,321円

②戦略目標の達成状況

指標	現状（令和元年度）	目標（令和7年度）	実績（令和3年度）
基金積立金 利子収入 （一般会計）	5,029,449円	10,000千円以上 （令和元年度の2倍以上）	7,080,359円

テーマ3 市有資産（不動産等）の有効活用

①令和4年度の取組み

- ・自動販売機の設置やネーミングライツについては、費用対効果のバランスを図りつつ、継続して実施
- ・公民連携等における非費用化・歳入確保（有料広告・行政財産の使用許可の活用、継続実施）
- ・庁舎内デジタルサイネージ等の設置（令和3年度～）
- ・市有地（土地等）について、市事業施策の推進に併せ、財源創出と地域経済への循環を図る事業スキーム（不動産証券化手法）を策定（本指標に寄与する有効活用の手法や利用形態をとりまとめ令和5年度予算に反映）

②戦略目標の達成状況

指標	現状（令和元年度）	目標（令和7年度）	実績（令和3年度）
有料広告料・使用料 （庁舎内広告関係）	3,480,000円 （庁舎使用料）	令和元年度以上の金額を計上	4,150,000円 （庁舎使用料）
行政財産の使用許可 （件数）	-	各行政財産の新たな貸付エリアの 精査を行い 令和4年度からの貸付公募の実施	0件
公共施設の再編に伴う 跡地及び市有資産等の 有効活用件数	なし	有効活用物件数：5件	0件

テーマ4 寄附文化の醸成（共助の定着）

①令和4年度の取組み

- ・市独自サイト及び外部サイトを活用したクラウドファンディングの継続実施
- ・魅力的なふるさと納税返礼品の開発・掘り起こし（継続実施）
- ・市民や寄附者に対する積極的な情報発信（寄附実績報告書の送付）
- ・ワンストップ特例申請のオンラインによる受付を開始

②戦略目標の達成状況

指標	現状（令和元年度）	目標（令和7年度）	実績（令和3年度）
寄附件数 （返礼品分）	1,344件	3,000件以上	5,238件
寄附金額 （返礼品分）	38,455千円	1億円以上	160,613,000円
クラウドファン ディング実施件数	1件	毎年度5件以上	3件 { ・市立豊中病院への寄附 ・ギタスナフェスの実施 ・星空コンサートの実施 }

テーマ1 市民所得向上の促進

①令和4年度の取組み

- ・個人市民税データの分析
対象となる層を絞った分析及び税収シミュレーションの実施
分析テーマ：コロナ禍の影響（若年層、高齢者、女性）、女性・外国人の所得状況、無業状態者の分布
- ・データ分析に基づいた個人市民税収向上策の方向性提示及び市内共有
- ・学術機関との共同研究（令和5年度実施予定）に向けた準備
- ・1人当たり所得向上につながる施策展開に向けた関係部局連携の進め方（案）の作成

②戦略目標の達成状況

指標	現状（令和元年度）	目標（令和7年度）	実績（令和3年度）
個人市民税調定額 （現年課税分）	31,734,451千円	・令和4年度から増加に転じる ・令和7年度段階で、基準年度（令和元年度）より増加	31,076,595千円

テーマ2 市内経済循環を活性化するまちづくり

①令和4年度の取組み

- ・法人市民税・固定資産税データの分析
 対象となる層を絞った分析及び税収シミュレーションの実施
 分析テーマ：業種別の法人市民税の税収比較（コロナ禍の影響等）
 土地の産業利用による効果試算、家屋の経過年数及び所有形態の状況（固定資産税）
- ・データ分析に基づいた法人市民税収及び固定資産税収向上策の方向性提示及び庁内共有
- ・学術機関との共同研究（令和5年度実施予定）に向けた準備
- ・1人当たり所得向上につながる施策展開に向けた関係部局連携の進め方（案）の作成

②戦略目標の達成状況

指標	現状（令和元年度）	目標（令和7年度）	実績（令和3年度）
法人市民税調定額 （現年課税分）	4,826,487千円	<ul style="list-style-type: none"> ・令和4年度から増加に転じる ・令和7年度段階で、基準年度（令和元年度）より増加 	3,897,069千円
固定資産税調定額 （現年課税分）	24,984,976千円	<ul style="list-style-type: none"> ・令和4年度から増加に転じる ・令和7年度段階で、基準年度（令和元年度）より増加 	25,106,176千円