

令和5年（2023年）10月2日

各部（局）長様

財務部長
総務部長
都市経営部長

令和6年度予算編成について（通知）

経営戦略方針に掲げる『豊中に住む人・働く人・学ぶ人、一人ひとりが “豊かに生きること” ができるまち』・『多くの皆さまに「住み続けたい・住みたい」と思っていたいただけるまち』の実現に向けて、“地域活性化・発展の戦略”として「こども政策の充実・強化」、子育て世代が将来にわたり「ずっと住み続けたいと思える環境づくり」、そのために活用する「デジタル」に関する事業を重点政策に位置づけ、あゆみを進める取組みを、令和6年度予算で示していく必要があります。一方で

- 社会保障関係経費の引き続きの増大
- 老朽化施設の更新および維持管理経費の増加

など継続する課題に加えて、

- 物価高騰、労務単価の上昇等の影響による経費の増大

という状況にあり、このなかで新たな取組みを行う創意と工夫が求められます。

これらのことから、次の項目を基本として各部の予算編成を行ってください。

[基本的な考え方]

- ◆ 『令和6年度予算編成方針』、『経営戦略方針』、『中期財政計画』を踏まえた予算編成を行います。
- ◆ 普通建設事業費（以下「事業費」という）を除く令和6年度新規・拡充事業のうち、重点戦略に該当する事業（別添「重点戦略フレーム該当事業」）については、既存の事業・業務の見直し及び歳入確保の取組みによりその財源を創出します。その他の新規・拡充事業については、各部局における財源創出の範囲内で実施することとします。
- ◆ 令和6年度予算編成は、予算の特性に応じてより全体最適を図ることを目標に、一件査定を中心とした予算編成を行います。
- ◆ 各部局においては、『経営戦略方針』、基本政策の進捗状況、政策評価及び事務事業評価の結果を踏まえて、重点的に取組む事業や取組みの方向性を検討した上で「部局別予算編成方針」を作成し、当該方針に沿った進行管理を行ってください。
- ◆ 予算編成にあたっては、未来に向けた投資として今後必要となる施策を意識していただいたうえで部局長による査定を必ず実施し、事業の構成ややり方などを大胆に見直すなど、変革をとおして財源を創出するよう、より一層の調整を図ってください。

[創る改革による財源創出]

- ◆ 物価高騰の影響が続くなか、これからの新しい事務事業のあり方を考え、新たな事業への転換を図るという観点で、施策を提案してください。
- ◆ 新型コロナウイルスの感染症を契機として、人や経済の動きの変化、生活様式の変化など、本市を取り巻く状況は大きく変化しています。このようなことも踏まえ、これまで取り組んできた「創る改革」をさらに加速するという観点で、従来通りの実施が適切でなくなった事業や時代に合わなくなった事業について、各部局において見直しを行ってください。
- ◆ 「各種事業の実施に係る経費」については、デジタル技術の活用、業務の効率化・標準化などにより生産性の向上を図り、その効果額を予算に反映してください。また、複数年に渡り予算額と決算額に乖離がある別添「予算削減基準表」に記載のある事業については、指定された基準額以内に予

算要求額を圧縮することを基本とします(特段の理由がある場合は、様式6「予算削減不可理由書」を提出してください。)

- ◆ 工事や維持補修などの「建設事業等の経費」については、従来の手法だけでなく公民連携の推進強化など多様な手法の導入による建設コスト縮減について、財務部と協議・調整のうえ、予算に反映してください。
- ◆ 扶助費などの「社会保障関係経費」については、介護・疾病予防や医療・福祉・介護のより一層の連携を図るなど、扶助費等の伸びを抑制する工夫を考えていただき、その効果額を予算編成に反映してください。

[令和6年度予算編成について]

- ◆ 各部局においては、データとエビデンスの視点をより一層強化した提案の根拠を持ち、年度途中で不足を生じたり、多額の不用額が生じたりすることのないよう厳密に積算を行ったうえで予算を要求してください。ただしこれは、単に正確な見積りをめざすという意味ではなく、経費増加の要因を分析して、その抑制のための取組みを行ったうえでの経費でなければなりません。

[予算編成における留意事項]

- ◆ 予算調整会議について
 - 予算調整会議の審議結果(予算化の可否)は、同会議において全ての案件の議論を終えた後、案件ごとの優先順位等を考慮のうえ決定します。
 - 「事業費」「社会保障関係経費」に係る予算調整は、年内での調整を原則とし、国の制度改革や入札不調など外的要因に起因するものを除き、原則として予算調整会議での審議対象外とします。
- ◆ 部局別予算編成方針について
 - 『2024 経営戦略方針』における「未来への投資戦略」の考え方を踏まえ、市民サービスの質の向上、さらには、まちの新たな価値の創造につなげるため、投資案件の先鋭化を図ってください。
 - 事業・業務の見直しや、歳入確保の取組みなど変革を通して財源を創出するという観点から、新規・拡充事業の有無にかかわらず、全ての部局で既存事業の統廃合や手法改善、特定財源の確保等の財源創出提案は必ず行ってください。
 - 財源を投入するにあたっては、必ずデータとエビデンス(証拠、根拠)を用いて、市として説明責任を果たせるようにしてください。
- ◆ 事務要領・スケジュール
 - 全体最適を図る観点から、財政課において部局間調整を行います。
 - 具体的な事務及びスケジュールについては、「令和6年度予算編成事務要領」、「令和6年度予算編成 主な日程」を確認してください。