

# 市立豊中病院運営計画(平成30年度～平成34年度)の概要

平成30年(2018年)2月13日  
第5回病院運営審議会

資料5

## 1. 計画策定趣旨

**計画趣旨** 昨今の医療環境の変化や現状の課題を踏まえ、引き続き地域中核病院の役割を果たすため、新たな5年間の取組み・目標を定めるもの

**基本目標** ～良質な医療の提供と安定した経営を図るため、  
総合力を活かした急性期医療の向上とともに、  
地域力に根ざした医療連携を一層強化します～

## 2. 当院をめぐる医療等の情勢

### ■医療政策等の動向

[政策] 社会保障費の抑制。地域医療構想を軸に、医療機能の分化と連携を促進

[本市] 地域医療の推進(地域医療提供体制・在宅医療の充実)、地域包括ケアシステムの推進

### ■医療提供体制の方向性(大阪府地域医療構想(豊能二次医療圏))

[必要病床] 高度急性期はやや減少、急性期は同程度必要、回復期・慢性期は不足

## 3. 当院の運営状況

**診療実績** [入院] 520人/日 新規15,056人 在院日数11.6日 診療単価58,024円  
(28年度) [外来] 1,199人/日 初診32,603人 通院日数 8.9日 診療単価16,918円

**地域連携** [連携] 受診の迅速な受入れ、「あんしんルート」事業、退院支援を強化

**保健医療計画への対応** [救急] 年間約2万人の救急診療を実施し、平均5,500件の救急搬送を受入れ。救急科医不足に全診療科の応援体制で対応し、患者の安定的な受入れを行う  
[がん] 総合的ながん診療・チーム医療体制及び相談支援体制を充実  
[周産期] 24時間体制にてハイリスク分娩の積極的な受入れを行う

**地域中核病院の役割** [機能] 集中治療室、高度設備など多くの医療資源を有し急性期医療への期待に応える  
[手術] 年間5,500件以上の手術を実施し、高度・専門医療を提供  
[連携] リハビリの充実・早期実施により退院・転院を支援

**運営体制** [人員] 医師数は概ね確保できているが、救急科・麻酔科医が不足。常勤看護師は定数確保が課題

**財務状況** [収支] 24年度から黒字基調が続くも28年度は新規患者の減少等により4.3億円の赤字

## 4. 今後の方向性と取組計画

- 医療需要の増加と変化に対応するため、引き続き急性期・高度専門医療を提供する役割を担うとともに、地域の医療機関との連携を強化する
- 大きく変化する医療環境に対応できる経営基盤を確立し、良質で満足度の高い医療サービスを安定的に提供する

### 【取組計画】

#### (1) 医療機能と質の向上

- ① 診療機能の向上
- ② がん診療の充実
- ③ スタッフの充実
- ④ 医療の安全・安心の向上

#### (2) 地域医療連携の推進

- ① 病病・病診連携の強化
- ② 医療・介護の連携の強化
- ③ 医療情報の連携

#### (3) 患者サービスの向上、職員の働き方の改善

- ① 患者サービスの向上
- ② 地域への積極的な情報の発信
- ③ 職員のモチベーションの向上
- ④ 働き方にかかる意識改革

#### (4) 業務の効率化と経営基盤の確立

- ① 収益の確保
- ② 適切な費用管理
- ③ 情報化の推進
- ④ 職員の経営意識の醸成

### 【基本指標】

指標	34年度目標	指標	34年度目標	指標	34年度目標
入院診療単価	63,000円	病床利用率	90%	逆紹介率	80%
外来診療単価	16,000円	救急車搬送受入数	6,300人	[入院]患者満足度調査結果	前年度の結果を上回る
新規入院患者数	16,300人	救急からの入院患者数	5,000人	[外来]患者満足度調査結果	前年度の結果を上回る
平均在院日数	11日以内	紹介率	80%	経常収支比率	100%以上

### 【進捗管理及び評価】

本運営計画の推進にあたっては、別途「実施計画」において各取組内容を定め、院内の各種委員会等で進捗管理を行い、着実に推進する。また、年度ごとの達成状況を病院運営審議会にも報告し、その意見も踏まえながら、次年度の取組みを進める