

部局	市立豊中病院	補職	病院事業管理者 総長 病院長	氏名	直川俊彦 藤野裕士 岩橋博見
----	--------	----	----------------	----	----------------

1. 部局の使命

地域の医療機関との連携を推進し、急性期医療を担う中核病院として、救急や小児・周産期、感染症などの政策医療、また、がん診療など高度で良質な医療を提供することで地域医療を支えます。こうした医療の質を確保・向上するためにも、公営企業として経営の効率性・効果性を高め、安定した運営を行います。

2. 使命を遂行するための取り組み方針と、それに基づく取り組みの総括 方針 取り組みの総括

方針	取り組みの総括
<p>(1) 医療面の充実強化から経営向上へとつなぐ好循環の確立をめざします。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○緊急症例への対応強化</li><li>○小児・周産期医療の充実</li><li>○高度専門医療の充実強化</li></ul> <p>を医療面の重点事項とし、経営戦略と連動させることで、本年度を持続運営さらには発展・成長への転機とします。</p> <p>(2) 組織の使命を遂行するため、『市立豊中病院運営計画』（取組期間：令和5年度(2023年度)～令和9年度(2027年度)）および同計画の中間見直し結果もふまえ、病院運営ならびに変革に取り組みます。</p> <p>(3) 働き方改革の推進、5センターをはじめ職種・部門を超えた連携協力の推進などの取り組みをとおして、病院運営ならびに変革の基盤となる人づくり・組織づくりを強化します。</p>	<p>【今年度末に記載】</p>

3. 当年度目標と目標設定に対する振り返り等

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
1	<p>急性期医療を中心とした医療機能の充実</p> <p>(1) 地域の急性期医療を担う中核病院として専門的な医療を充実させるとともに、政策医療を安定的に提供します。また、がん診療及び5領域の医療を充実・強化します。</p> <p>①救急医療の強化 ・救急救命士配置の本格実施(4月～)【拡充】</p> <p>②がん医療の強化</p> <p>③周産期・小児医療の充実等、子育てしやすいまちづくりへの貢献(子育てしやすさNo.1 関連) ・無痛分娩の実施を想定した調整(4月～)【新規】 ・はぐくみセンター、児童相談所など関係機関との連携体制確立【新規】</p> <p>④手術の充実強化【拡充】</p> <p>⑤オンライン診療試行実施【新規】</p> <p>⑥病院情報システム更新に伴う業務変革</p> <p>⑦「特定病院群」を指標とした目標設定・ベンチマークによるステージアップの取り組み【重点】 ・「緊急症例への対応強化」、「小児・周産期医療の充実」、「高度専門医療の充実強化」の取組みによる疾患構成の転換 ・より緊急性の高い医療、がん手術など高度な医療を必要とする疾患の比率向上 ・経営企画会議等を通じたPDCAサイクルの強化</p>	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p><b>総合計画</b></p> <p>2-2- (3) 地域医療の充実を図ります</p> <p><b>基本政策</b></p> <p>24 市立豊中病院の機能強化</p>		

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
2	<p>地域連携の推進</p> <p>(1) 集患効果を見据えた、連携強化に向けた取組みを実施します。</p> <p>①地域医療機関との連携及び信頼関係の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・充実強化対象疾患の紹介増につながる連携強化【拡充】</li> <li>・内容が充実した「返書」での紹介元への確実な報告【拡充】</li> <li>・信頼関係強化のための新たなネットワークづくり【拡充】</li> <li>・緊急症例の受け入れに関し、信頼に応える対応（医師による真摯な聴き取り）</li> </ul> <p>(2) ICTを活用した地域医療機関との情報連携を進めます。</p> <p>①「市立豊中病院ネット」の普及促進・業務運用見直し</p> <p>(3) 病院や介護施設との後方連携を強化し医療と介護の連携を図るとともに、入院前から退院後を見据えた支援を可能とする体制を運営していきながら、急性期病院としての役割を果たすための搬送の仕組みをより充実させます。【拡充】</p> <p>①カンファレンスによるケアマネージャー等との情報共有、連携の強化</p> <p>②MSWを中心とした医療福祉相談体制の強化</p> <p>③患者支援室における相談業務を起点とした、入院前から退院後を見据えた支援</p> <p>④軽度の疾患にかかる「下り搬送」等、当院以外での入院を促進する運用および提携の強化【拡充】</p>	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p><b>総合計画</b></p> <p>2-2- (3) 地域医療の充実を図ります</p>		
	<p><b>基本政策</b></p> <p>38 在宅医療と介護の連携促進</p>		

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
3	<p>医療の安全と患者サービス向上</p> <p>(1) 患者やその家族が安心してサービスを受けることができるよう、患者満足度の向上等に取り組みます。</p> <p>①DXを活用した患者サービスの向上</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・会計業務の効率化(1月～)</li> <li>・紙伝票からフルオーダー化への段階的な移行計画の検討(4月～)</li> </ul> <p>②病院機能評価の受審・認定取得</p> <p>病院職員一丸で病院機能評価に取り組むことで更なる医療の質や安全性の向上等を図り、日本医療機能評価機構からの更新認定を取得します。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・サーベイヤ派遣による模擬審査受審(5月)</li> <li>・病院機能評価受審(10月)</li> </ul> <p>③公共施設等総合管理の一環としての病院施設設備の適正管理</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・長期修繕計画や収支状況を踏まえた資金シミュレーション</li> <li>・施設設備にかかる課題の洗い出しと検討</li> </ul> <p>④健康拠点薬局デジタルサイネージを活用した動画発信</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・豊中市の調剤薬局利用者へ当院の魅力や医療に関する動画を発信します。(年3本)</li> </ul> <p>⑤外来等一時預かり保育の実施【新規】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・外来受診する患者の子どもや入院患者のお見舞いで同伴する子どもなどの一時保育(子育てしやすさNo.1 関連)</li> </ul> <p>⑥はぐくみセンター、児童相談所等など関係機関との連携体制確立【新規】(再掲)</p>	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p><b>総合計画</b></p> <p>2-2- (3) 地域医療の充実を図ります</p>		
	<p><b>基本政策</b></p> <p>37 オンライン診療の促進</p>		

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
4	<p>安定した経営基盤の確立</p> <p>(1) 持続可能な病院運営に向け、従来の取組みを継続するとともに新たな取組みを実施します。</p> <p>①病院運営計画の中間総括および見直し</p> <p>②疾患構成の転換による入院・外来診療単価の向上とそれに向けたPDCAサイクルの強化【重点】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域医療機関の役割分担明確化に伴う疾患構成の転換</li> </ul> <p>③新たな観点をふまえた材料費の総額抑制・経費の精査</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・診療材料の預託品化(院外SPD)及び定数・採用品の見直しによる費用削減(7月～)</li> <li>・医療機器保守契約の内容精査による委託費削減効果の検証(9月～)</li> </ul> <p>④SPD改革 共同購入効果の創出</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・購買権付き新SPDを活用しスケールメリットを生かした診療材料価格の低減(7月～)</li> <li>・新SPD運用による発注業務、在庫管理業務にかかる職員事務負担の軽減</li> </ul> <p>⑤多様な収入確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・治験や製造販売後調査等の拡充による受託研究費等の増</li> <li>・寄附に結びつく発信の強化 クラウドファンディング実施に向けた調整(4月～)</li> </ul> <p>⑥「特定病院群」を指標とした目標設定・ベンチマークによるステージアップの取り組み【重点】【再掲】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・「緊急症例への対応強化」、「小児・周産期医療の充実」、「高度専門医療の充実強化」の取組みによる疾患構成の転換</li> <li>・より緊急性の高い医療、がん手術など高度な医療を必要とする疾患の比率向上</li> <li>・経営企画会議等を通じたPDCAサイクルの強化</li> </ul>	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p><b>総合計画</b></p> <p>2-2- (3) 地域医療の充実を図ります</p>		
	<p><b>基本政策</b></p> <p>24 市立豊中病院の機能強化</p>		

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
5	<p>人づくり・組織づくりの推進【重点】</p> <p>(1) 令和7年度に策定した市立豊中病院人材育成プランの実施及び進行管理を行います。質の高い急性期看護を提供し、増加する高齢患者の速やかな回復を図るため、また効率的なタスクシフト/シェアを実現し持続可能な病院運営に貢献するため、専門看護師、認定看護師、特定行為研修修了者の育成を強化します。</p> <p>①人材育成プランに基づいた研修の実績管理と研修計画作成  ②特定行為看護師等の育成部分にかかる人材育成プランのアップデート  ③手術室における麻酔分野の特定行為の実践(4月～)  ④急性期看護にかかる分野の専門看護師、認定看護師の養成  ⑤当院が看護師の特定行為に係る指定研修機関になることを視野に入れた調整</p> <p>(2) 病院の組織目標達成に寄与する業務貢献・スキルアップ・教育指導等に対するインセンティブの仕組みを構築します。(4月～)</p> <p>①院内表彰制度の医師以外の職種への拡充に向けた調整  ②資格取得支援制度適用の拡大  ③看護師の職級の見直しに向けた調整  ④その他の動機づけの仕組み</p> <p>(3) 組織目標管理を核とした組織マネジメントの強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病院目標に基づく部局別目標の設定(4月)</li> <li>・ヒアリングによる幹部層と各部局長との目標共有(5月)</li> <li>・副院長等の情報伝達ラインを含めた進捗状況確認(10月)、情報伝達及び情報共有</li> </ul>	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p><b>総合計画</b></p> <p>2-2- (3) 地域医療の充実を図ります</p>		
	<p><b>基本政策</b></p> <p>65 職員力を高める人材育成等の推進</p>		

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
6	働き方改革の推進	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p>(1) 医師の時間外労働にかかる上限規制が令和6年(2024年)4月から適用されたことを踏まえ、医師の健康を確保し、働きがいのある職場づくりに向けて、長時間労働の改善に取り組みます。</p> <p>①医師の時間外労働上限規制適用への対応</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・長時間労働医師面談の実施</li> <li>・医師の時間外上限規制に係る「B水準」「C-1水準」の確実な実行</li> <li>・医師労働時間短縮計画の年次改定(6月)</li> <li>・院内保健師による健康管理・保健指導の実施(4月～)</li> </ul> <p>②業務の精査及びタスクシフト・シェアの推進</p> <p>市立豊中病院として重点化するべき機能の検討と併せて業務の精査を行うとともに、特定行為研修修了看護師の育成・活用(再掲)、メディカルアシスタントの活用などにより、タスクシフト・シェアを進めます。</p> <p>(2) 全職種にわたる業務効率化・デジタル化の推進を図ります。</p> <p>①RPA導入に向けた調整</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病院情報システムの更新に合わせた業務フローの見直しにより、効率化が見込まれる業務の選定及び導入に向けた調整</li> <li>・他の医療機関での活用事例の応用・調査</li> </ul> <p>②AI等の活用に向けた調整</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・退院時サマリーの下書き・看護サマリーや紹介状の作成での活用に向けた調整</li> <li>・音声入力機能の活用に向けた調整</li> </ul>		
<b>総合計画</b>			
	2-2- (3) 地域医療の充実を図ります		
<b>基本政策</b>			
	24 市立豊中病院の機能強化		

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
7	<p>感染症・災害への対応力の維持・向上</p> <p>(1) 今後新たな感染症が発生した場合においても、対応力を落とすことなく感染症指定医療機関として必要な医療提供体制を確保していきます。</p> <p>①様々な災害・状況を想定したシステム対応マニュアルの整備・見直し  ②IT-BCPの策定・見直し  ③感染対策用扉の設置(8階南病棟)  ④施設設備の長寿命化検討に併せた感染症病棟の方向性の検討</p> <p>(2) 災害時対応訓練を実施します。</p> <p>①市の対策本部・健康医療部(医療本部)・豊病協・三師会・訪問看護ステーション協会等との連携を取り入れた内容強化による対応力アップデート</p> <p>(3) 災害時における市内医療機関への地下水余剰分提供のしくみを構築します。(上半期)【新規】</p> <p>①地下水利用サービス事業者との調整、覚書の締結  ②当院敷地内への緊急時給水栓の設置  ③上下水道局との協定締結</p>	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p><b>総合計画</b></p> <p>2-2- (3) 地域医療の充実を図ります</p>		
<b>基本政策</b>			
	16 感染症対策の強化	24	市立豊中病院の機能強化

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
8	<p>変革の取り組み</p> <p>(1) 2025経営戦略方針に掲げる変革の推進の取り組みを通じて、公立病院としての責務遂行とともに、高度専門医療の提供において医療の質を向上させ、経営向上との好循環を創出します。</p> <p>①歳入の拡大</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・多様な収入確保（寄附に結びつく発信強化・クラウドファンディング実施に向けた調整）</li> </ul> <p>②民間資源の活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新SPD運用による共同購入効果の創出及び発注・在庫管理業務の効率化</li> </ul> <p>③戦略的な資産活用</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・長期修繕計画や収支状況を踏まえた資金シミュレーション</li> <li>・施設長寿命化に併せた感染症病棟の方向性検討</li> </ul> <p>④DXの推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病院情報システム更新に伴う業務変革</li> </ul> <p>⑤事務のアップデート</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・組織目標管理を核とした組織マネジメントの強化</li> <li>・外来等一時預かり保育の実施</li> <li>・電子カルテ更新に伴う会計業務の効率化</li> <li>・「特定病院群」を指標とした目標設定・ベンチマークによるステージアップの取り組み</li> </ul> <p>(2) 変革の推進において全庁的に実施すべき事項に主体的に取り組む、市の発展・成長に貢献します。</p> <p>①個人市民税への寄与</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・病院としてのステージアップの取り組みを通じて当院が発展・成長することで、本市の都市ブランドの向上、「選んでもらえるまち」となることに寄与する。</li> </ul> <p>②病院事業会計における財務ガバナンスの強化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・収益、費用に関する診療科ごとのデータ分析</li> <li>・資金状況把握のための短期・長期的資金シミュレーション</li> <li>・今後の患者動向を見据えた診療科構成や医療提供体制の検討</li> </ul> <p>③幹部会議及び院内横断組織による変革の取り組み検討</p>	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p><b>総合計画</b></p> <p>2-2- (3) 地域医療の充実を図ります</p>		
	<p><b>基本政策</b></p> <p>24 市立豊中病院の機能強化</p>		

#### 4. 中期目標(概ね今後4年間)

No	取組み事項及び取組みにあたっての課題・めざす成果など		スケジュール(工程)		
1	<b>急性期医療を中心とした医療機能の充実</b> (1) 地域の急性期医療を担う中核病院として手術を含めた専門的な医療を充実させるとともに、救急医療を強化します。また、地域がん診療連携拠点病院としての役割を果たし、質の高いがん医療を提供します。【重点】 ・救急医療の強化による緊急搬送の受け入れ増や地域医療機関からの緊急対応要請への確実な応答 ・がん手術、緊急手術の増加 ・医療DXの推進 ・調剤薬局との連携 (2) 医療DXの実現に向け、デジタル活用を中心に医療機能の充実を進めます。		<b>&lt;スケジュール(工程)&gt;</b> ①地域医療構想・大阪府第8次医療計画への対応 市立豊中病院運営計画(令和5年度(2023年度)～9年度(2027年度))の推進 ②がん医療の充実 がん診療連携拠点病院の指定更新(令和8年度(2026年度)) ③当院の重点領域の強化、病院間機能集約に備えた取組み 当院の「強み」・「機会」等の分析に基づく重点機能連携の推進(継続) ④救急総合診療センターの設置(令和8年度(2026年度)) ⑤医療の質改善活動の継続(継続) ⑥感染症指定医療機関としての機能強化(継続) ⑦オンライン診療試行実施(令和7年度(2025年度)～) ⑧電子処方箋の導入実施(令和8年度(2026年度)) ⑨情報連携基盤(PMH)への対応(令和8年(2026年度))		
	<b>総合計画</b>				
	2-2- (3)	地域医療の充実を図ります			
	<b>基本政策</b>				
	16	感染症対策の強化	24	市立豊中病院の機能強化	
	37	オンライン診療の促進	42	がん患者等への支援の充実	
2	<b>地域連携の推進</b> (1) 地域の医療機関との機能別役割分担と連携の強化を進め、当院が地域において、急性期医療や専門的医療を迅速に提供できる体制づくりに取り組みます。 (2) 誰もが住み慣れた自宅や地域で自分らしく安心して生活ができるよう、地域の医療機関や介護事業者、教育施設等との連携により、医療面から生活をサポートすることで、地域包括ケアシステムに貢献します。地域の医療機関や各種施設への研修会・講習会等を通じて、地域の医療水準向上に寄与します。		<b>&lt;スケジュール(工程)&gt;</b> 継続して実施 ①紹介率・逆紹介率の向上、「地域医療支援病院」基準の遵守 ②医療機関訪問の強化、充実した「返書」による報告の徹底 ③地域医療機関間の連携に関する医療DXの推進(「市立豊中病院ネット」普及拡大等) ④多様な手法による病院間連携の強化(連携パスの活用等)		
	<b>総合計画</b>				
	2-2- (3)	地域医療の充実を図ります			
	<b>基本政策</b>				
	24	市立豊中病院の機能強化	38	在宅医療と介護の連携促進	

No	取組み事項及び取組みにあたっての課題・めざす成果など	スケジュール(工程)
3	<p>医療の安全と患者サービスの向上</p> <p>(1) 安心して質の高い医療が受けられるよう、事故防止に向けた取り組みや職員の安全意識・対応能力向上、患者や家族のサポート体制強化など、安全な医療の提供に取り組みます。</p> <p>(2) 患者やその家族が安心して快適にサービスを受けることができるよう、職員の接遇能力向上や快適な院内環境を整備し、患者満足度の向上に取り組みます。</p>	<p>&lt;スケジュール(工程)&gt;</p> <p>①中長期的視点に立った施設保全の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・旧リハビリ特定病床返還を契機とした救急・外来フロア等院内スペース再編の完了(令和8年度(2026年度))</li> <li>・施設長寿命化にかかる方針の策定(令和8年度(2026年度))</li> </ul> <p>②患者動線の改善(掲示、サイン等の見直し)(令和8年度(2026年度))</p> <p>③インシデント事例報告に基づく継続した改善(継続実施)</p> <p>④「患者満足度調査」「患者の声」等に基づく改善活動の推進(継続)</p>
<b>総合計画</b>		
2-2-	(3) 地域医療の充実を図ります	
<b>基本政策</b>		
24	市立豊中病院の機能強化	
4	<p>安定した経営基盤の確立【重点】</p> <p>(1) 当院が公立病院として、また地域の急性期医療を担う中核病院としての役割を果たしていくため、持続可能な経営基盤を確立し維持します。</p> <p>①救急医療の強化による、緊急搬送の受け入れ増や地域医療機関からの緊急対応要請への確実な応答</p> <p>②がん手術、緊急手術の増加</p> <p>③医療DXの推進</p> <p>④調剤薬局との連携</p>	<p>&lt;スケジュール(工程)&gt;</p> <p>①収支構造の安定した黒字化・累積赤字の解消(令和8年度(2026年度)決算)、資金剰余額の上積み(令和9年度(2027年度)決算時点 95億円)</p> <p>②収益の向上(疾患構成の転換・病棟別及び診療科別の目標値の設定・指標モニタリング・課題抽出・改善)(継続)</p> <p>③DPC特定病院群の指定(令和9年度(2027年度))</p> <p>④費用の適正化(委託料縮減に係る検討)(継続)</p>
<b>総合計画</b>		
2-2-	(3) 地域医療の充実を図ります	
<b>基本政策</b>		
24	市立豊中病院の機能強化	

No	取組み事項及び取組みにあたっての課題・めざす成果など	スケジュール(工程)
5	<p>人づくり・組織づくりの推進【重点】</p> <p>(1) 職種毎のキャリア形成支援の仕組みを強化し、エンゲージメントの向上(成長できる組織という実感)を図ります。</p>	<p>&lt;スケジュール(工程)&gt;</p> <p>①病院の組織目標達成に寄与する業務貢献・スキルアップ・教育指導等に対するインセンティブを実施(令和8年度(2026年度))</p>
	<b>総合計画</b>	
	2-2- (3) 地域医療の充実を図ります	
	<b>基本政策</b>	
24	市立豊中病院の機能強化	65 職員力を高める人材育成等の推進
6	<p>働き方改革の推進</p> <p>(1) 医師の健康を確保するため労働環境の改善に取り組むとともに、すべての医療従事者それぞれが自らの能力を活かし、より能動的に対応できるよう働きがいのある職場づくりに向けた取り組みを進め、良質な医療サービスを提供します。</p> <p>(2) 全職種にわたる業務効率化・デジタル化の推進を図ります。</p>	<p>&lt;スケジュール(工程)&gt;</p> <p>医師の働き方改革への対応</p> <p>①医師労働時間短縮計画の推進及び年次改定(継続)</p> <p>②医師の時間外上限規制に係る「B水準」「C水準」の確実な実行(継続)</p> <p>③長時間労働医師面談(継続)</p> <p>④医師の働き方改革に関する研修(継続)</p> <p>⑤タスクシフト・シェア(医師の仕事の一部を他の職種に移管)の推進(継続)</p>
	<b>総合計画</b>	
	2-2- (3) 地域医療の充実を図ります	
	<b>基本政策</b>	
24	市立豊中病院の機能強化	

No	取組み事項及び取組みにあたっての課題・めざす成果など	スケジュール(工程)
7	<p>感染症・災害への対応力の維持向上</p> <p>(1) 新型コロナウイルス感染症への対応で培った経験や知見を組織として定着させ、今後の感染拡大や新たな感染症の流行があった場合においても、市民の安心の拠り所となるよう公立病院としての責務を果たします。</p> <p>(2) サイバーセキュリティ対策の充実・強化を図ります。</p>	<p>&lt;スケジュール(工程)&gt;</p> <p>①新たな感染症流行拡大に備えた対応 ・医療措置協定に基づく対応 (・感染症病棟の改修整備(令和8年度(2026年度)～9年度(2027年度)))</p> <p>②災害対応マニュアルのバージョンアップと訓練充実(継続)</p> <p>③IT-BCPの策定・見直し</p> <p>④様々な災害・状況を想定したシステム対応マニュアルの整備・見直し</p>
	<b>総合計画</b>	
	2-2- (3) 地域医療の充実を図ります	
	<b>基本政策</b>	
16 感染症対策の強化		
8	<p>変革の取り組み</p> <p>(1) 2025経営戦略方針に掲げる変革の推進の取り組みを通じて、公立病院としての責務の遂行とともに、高度専門医療の提供において医療の質を向上させ、経営向上との好循環を創出します。</p> <p>(2) 変革の推進において全庁的に実施すべき事項について、主体的に取り組み、市の発展・成長に貢献します。</p>	<p>&lt;スケジュール(工程)&gt;</p> <p>①他の医療機関との役割分担・連携強化による市の施策に沿った医療の遂行と高度専門医療の提供(継続) ②特定病院群への移行による急性期・専門的医療を提供する病院としてのポジション確立(令和9年度(2027年度)) ③救急拡張をはじめとするスペース再編完了(令和8年度(2026年度)) ④施設更新基本方針の策定とその方向性にそった取り組み(令和8年度(2026年度)～)※病院建設に係る手法検討も含む ⑤資金の効果的・効率的運用(継続) ⑥専門人材の確保・育成(継続) ⑦個人市民税への寄与(当院の発展・成長を通じた本市都市ブランドの向上)(継続) ⑧病院事業会計における財務ガバナンスの強化(継続)</p>
	<b>総合計画</b>	
	2-2- (3) 地域医療の充実を図ります	
	<b>基本政策</b>	
24 市立豊中病院の機能強化		