# 平成 29 年度包括外部監査の結果報告書

# (概要版)

豊中市包括外部監査人 谷川 淳

### 1. 外部監査のテーマ等

監査テーマ	学校教育に係る財務事務の執行について
選定理由	学校教育を取り巻く環境は、人口減少と少子高齢化の進行や家族形
	態・地域社会の変化、さらには社会経済環境の変化によって大きな影
	響を受けている。また、いじめや不登校、子どもの貧困など、学校現場
	が対処すべき課題は、多様化、複雑化している。
	このような状況の中、豊中市では、「豊中市の教育及び文化の振興に
	関する総合的な施策の大綱」及び「豊中市教育振興計画」に基づき、市
	長と教育委員会が密接に連携を図りながら、教育施策の総合的な推進
	を図っている。また、教育費の平成 28 年度当初予算額は 14,898 百万
	円と、一般会計歳出当初予算額の約 10%を占めているとともに、社会
	保障関係経費の増大等に伴い、財政状況が厳しくなることが見込まれる
	中、教育の充実が求められている。
	以上のことから、学校教育を取り巻く環境変化や複雑化した課題への
	対応が適切になされているか、学校教育に係る財務事務の執行につい
	て監査を行うことは、今後の豊中市の行財政運営にとって有用であると
	判断し、特定の事件(テーマ)として選定した。
監査の視点	・ 学校教育に係る財務事務の執行が、関連する法令及び条例・規則等
	に従い、適正に行われているか。
	・学校教育に係る財務事務の執行が、経済性、効率性及び有効性の
	観点から、合理的かつ適切に行われているか。
	・ 教育委員会事務局と学校、教育機関及び市長部局との連携が適切
	に図られているか。
	・公費会計と私費会計の区分は明確になっているか。

### 2. 外部監査の結果及び意見の一覧

監査の結果及び意見の一覧は、次のとおりである。結果が37項目、意見が46項目あり、合わせて83項目である。

なお、表中の右側にある「頁」は、包括外部監査の結果報告書(本編)における各項目の記載箇所である。

細事業名等	監査の結果及び意見		頁
I 教育総務課			
	① 運行管理の適切な記録について	結果	37
	② 生徒指導公用車の使用目的につい	意見	37
1. 教育総務課車両管理	て	总允	31
	③ 公用車の使用実態に即した配置台	意見	38
	数の見直しについて	总元	50
	① 充当事業の多様化について	意見	42
	② 基金事業実施計画書及び報告書の	意見	43
2. 教育振興基金	記載内容について	总儿	10
	③ マイナンバーが記載されたワンストッ	意見	45
	プ特例申請書の取扱いについて	总儿	10
	① 物品売買契約書(ひな形)における	意見	47
3. 小学校施設運営、中学	契約保証金の定めについて	忠九	11
校施設運営	② フィフティ・フィフティ事業の簡素化	意見	49
	について	心心	10
	① 機械警備業務における業務報告書	結果	52
   4. 小学校施設管理、中学	の提出の遅延について	かロント	02
校施設管理	② 前金払に係る事務処理の適正化に	結果	53
	ついて	ハロント	00
	③ 随意契約理由の公表について	結果	54
5. 学校施設整備事業	① 長寿命化計画の策定に向けて	意見	60
0. 于仅旭权正加于未	② 個別実行計画の策定に向けて	意見	61
Ⅱ 人権教育課			
	① 通訳派遣申請書の事後提出につい	結果	63
1. 日本語指導•通訳派遣	て	/\	00
事業	② 履行確認の徹底について	結果	64
	③ 派遣時間数の超過について	結果	64

細事業名等	監査の結果及び意見		頁
	① 領収証記載事項の徹底について	結果	65
2. 研究団体の育成	② 支出証拠書類の確認の徹底について	結果	66
3. 進路選択支援事業	① 進路相談記録の査閲について	意見	67
4. 渡日相談室事業	① (帰国・渡日)面談票の記載の徹底について	意見	69
Ⅲ 読書振興課			
	① 見積価格の妥当性の検証について	結果	72
1. 学校図書館システムの	② 契約書の文言修正について	結果	73
運用	③ とよなか読書活動支援システムの費 用対効果の検証について	意見	73
Ⅳ 教職員課			
1. 大阪府豊能地区教職員人事協議会事務	_	_	76
▼ 学校教育課			
1. 学籍管理等業務支援 オンラインシステムの運用	① 契約関係書類の整理・保管の徹底 について	結果	78
	① 借用証書もしくは返済計画書の未 提出者への対応について	意見	81
	② 返済猶予申立書等の未提出者への 対応について	意見	82
2. 奨学金事務	③ 奨学費返済請求後の経過記録について	意見	82
	④ 更新手続きの未了者への対応について	意見	83
	⑤ 電話催告の実施について	結果	83
3. 入学支度金貸付あっせん	① 損失補償の取扱いについて	結果	87
4. 特別支援教育就学奨	① 審査保留事案に係る顛末の記録について	意見	90
励(小学校・中学校)	② 収入額・需要額調書の整理について	意見	91

細事業名等	監査の結果及び意見		頁
	① 認定・不認定事務の正確性の確保 について	結果	96
	② 祖父母関係の取扱いの見直しについて	結果	97
5. 要•準要保護就学援助	③ 基準超過の場合の取扱いについて	結果	98
(小学校・中学校)	④ 就学援助費受給申込書への記入について	意見	98
	⑤ 事業所得の金額の記載方法について	意見	98
	⑥ 再審査のあり方の明確化について	結果	98
6. 各種負担金·補助金 (保健振興費)	① 実績報告書の様式について	意見	100
7. 小学校児童健康管理· 中学校生徒健康管理	① 心臓検診、定期結核検診、尿検査 の受診結果の報告について	意見	103
8. 小学校学校配当•中学	① プール薬品の在庫管理について	意見	105
校学校配当(医薬材料事務)	② 学校単位の納品書の管理について	意見	105
	① 予算超過の場合の取扱いの明確化 について	意見	106
9. 豊中市立小中学校教育研究会	② 謝礼金領収書の記載内容の見直し について	意見	107
	③ 交付要項の更新について	意見	107
10. 小学校英語(外国語) 体験活動	① 契約書、仕様書の記載不備について	結果	110
11. 各種負担金·補助金 (研修指導費)	① 事業報告書・決算書の入手について	意見	111
12. サウンドスクール事業	① 授業等支援活動の実施状況について	意見	115
	② 事業実施報告書の整理について	意見	115
13. 社会科副読本の作成	① 「ゆたかなゆめあるまち豊中」の印 刷数について	意見	116
	② 学校単位の納品書の入手について	意見	117

細事業名等	監査の結果及び意見		頁
VI 児童生徒課			
1. 学校問題解決支援事業	① 契約締結時における見積書の適切 な徴収について	結果	121
	① 研修受講の徹底について	結果	124
2. スクールサポーター配置事業	②「有償ボランティア」に対する保険制度の検討について	意見	126
3. 地域ボランティア支援 事業	① 青少年健全育成会活動交付金における備品の購入について	結果	128
	① 事業報告書の適切な徴収について	結果	132
4. 子どもの居場所づくり	② 仕様書に定められた事項の具体化について	結果	133
	③ 事業担当者選任届の適切な徴収について	結果	133
5. 千里少年文化館耐震 化事業	① 耐震補強工事設計の妥当性について	意見	137
6. 各種相談記録等の取 扱いについて(各事業共 通)	① 各種相談記録等の位置付けの見直しについて	結果	140
7. 新たな任用制度への対 応策の検討について(各 事業共通)	① 新たな任用制度への対応策の検討 について	意見	145
Ⅷ 学校給食課			
	① 再委託の承諾手続きについて	結果	149
   1. 給食食材の調達	② 再委託の必要性の検討について	結果	150
1. 和及及例の調達	③ 給食費債権管理マニュアルの策定 について	意見	150
2. 学校給食調理業務	① 見積価格の妥当性の検証について	結果	152
3. 給食配膳室整備(小学校施設整備費)	① 仕様内容の十分な事前調整について	意見	154
4. 中学校給食事業	① 喫食率向上に向けた取り組みについて	意見	157

細事業名等	監査の結果及び意見		頁
Ⅷ 教育センター			
1. 教育情報化推進事業	① 見積書の複数徴取について	結果	160
(小学校管理費)	② 仕様書の記載の不備について	結果	161
2. 言語力向上推進事業「ことばフレンズ豊中」	① 研究成果の還元について	意見	163
2 数本4以2 块割类型	① 契約書の添付書類の欠落について	結果	164
3. 教育センター施設管理	② 教育センターの有効活用について	意見	165
区 小中学校			
1. 学校運営経費にかかる 公費負担と受益者負担の 区分	_	_	166
	① 各学校における予算執行計画の策定方法について	意見	172
	② 前渡資金により購入した切手の取扱いについて	結果	172
2. 小学校学校配当、中学	③ 前渡資金の支払残額の戻入について	意見	172
校学校配当	④ 前渡資金精算報告書(総括表)の記 載誤りについて	結果	174
	⑤ 備品管理の適正化について	結果	175
	⑥ パソコン室のリース満了品の取扱い について	結果	175
	⑦ 備品の安全管理について	結果	176
	① 学校徴収金の取扱いの統一化について	意見	179
3. 学校徴収金	② 現金を保管する場合の管理水準の向上について	意見	179
	③ 学校徴収金の未納に伴う問題点について	意見	180
	④ 負担区分の整理について	意見	180

### 3. 外部監査の結果及び意見の要旨

下記は、あくまで要旨にすぎないため、具体的な内容や根拠については、包括外部監査の結果報告書(本編)を参照のこと。

### 【教育総務課】

細事業名	1. 教育総務課車両管理
結果	① 運行管理の適切な記録について
内容	用務員公用車及び生徒指導公用車について、平成28年度の「運行前・
	後点検表」及び「運転日誌」を確認したところ、記載内容が整合していなか
	ったり、具体的な運行経路が確認できなかったりするなど、記録に不備が
	あるものが見受けられた。
	運行記録を適切に記録し、これを評価することによって、公用車の効率
	的かつ経済的な運用につながるとともに、万一、事故等が発生した場合に
	も適切な対応が可能となると考えられる。
	したがって、所定の手続きに準拠し、公用車の運行記録を適切に記録し
	ておく必要がある。
意見	② 生徒指導公用車の使用目的について
内容	生徒指導公用車の使用目的については、「生徒指導等対応用公用車
	の運行管理及び安全運転管理基準」において、定められている。しかし、
	「運行日誌」には、使用目的の記載欄が設けられていない。そこで、行先
	欄の記載から使用実態を推測した結果、生徒指導とは直接関係しないと
	思われる使用が散見される状況にあった。
	このように、生徒指導公用車を配置した本来の趣旨とは異なる使用実態
	が見受けられるものの、公用車の使用頻度がそれほど高くない学校も見受
	けられることに鑑みると、厳格に使用目的を限定することで、さらに使用頻
	度が低下することも考えられる。
	したがって、今後、「生徒指導上の事案」等、本来の趣旨に沿った使用
	を優先することを前提として、使用目的の弾力化を図ることも検討していく
	必要があると考える。
意見	③ 公用車の使用実態に即した配置台数の見直しについて
内容	「運行前・後点検表」及び「運行日誌」に基づき、公用車の稼働日数及
	び走行距離について調査したところ、最も使用頻度が低い用務員公用車
	は4日、生徒指導公用車は3日の月平均使用日数となっており、当該公用
	車については、全く使用されていない月もあった。また、全体の平均をとっ
	てみても、用務員公用車は8日、生徒指導公用車は9日の月平均使用日
	数となっており、必ずしも使用頻度は高いとはいえない。
	現在の公用車のリース期間は、平成26年度からの5年間となっており、

平成30年度に終了を迎えることとなる。過去5年間の使用実績を分析するなどして、平成31年度以降の公用車の配置のあり方について、検討を進めていく必要がある。

細事業名	2. 教育振興基金
意見	① 充当事業の多様化について
内容	教育総務課では、毎年度、教育委員会事務局各課に照会をかけて、教
	育振興基金の取崩額を充当するのにふさわしい事業を選定しているという
	ことであるが、近年、充当事業に固定化の傾向があるように見受けられる。
	寄附により得られた貴重な財源であることに鑑み、特定の分野に限定さ
	れることなく、教育委員会の行う全ての事業を対象に充当事業の候補を選
	定し、検討することが望ましい。
	また、単年度の充当事業の選定にとどまるのではなく、長期的な観点か
	ら充当事業を検討するとともに、その実施に必要となる基金の積立目標額
	を設定することなども考えられる。
意見	② 基金事業実施計画書及び報告書の記載内容について
内容	平成28年度の実施事業について、基金事業実施計画書及び基金事業
	実施報告書を閲覧したところ、適切とはいえない記載が見受けられた。
	学力向上自主事業においては、計画書の「事業内容」と報告書の「事業
	の効果」がほぼ同じ文言となっていたが、報告書の「事業の効果」について
	は、当該年度に実施した事業の具体的な効果を評価して記載し、教育振
	興基金の活用状況について明確化しておくことが望ましい。
	確かな学び推進事業においては、決算上、教育振興基金の取崩額は
	充当されていない別事業(言語力向上推進事業「ことばフレンズ豊中」)が
	含まれるとの記載があった。計画書及び報告書は、事実に即して正確に作
	成しておく必要がある。
意見	③ マイナンバーが記載されたワンストップ特例申請書の取扱いについて
内容	ワンストップ特例申請書及び添付書類を財政課に提出した後は、所管
	課においてこれらの書類を保管しておく必要はないと考えられるが、教育
	総務課では、マイナンバーが判読できる状態のまま、ワンストップ特例申請
	書及び添付書類のコピーを教育振興基金に関する他の書類とともに同一
	の簿冊に綴じ込んで保管している状況であった。
	マイナンバーが記載された書類は、特定個人情報として厳重な管理が
	求められることとなるため、所管課では、財政課に提出後のワンストップ特
	例申請書及び添付書類のコピーを保管しないか、マイナンバーが判読で
	きない状態にした上で保管することとすべきである。

細事業名	3. 小学校施設運営、中学校施設運営
意見	① 物品売買契約書(ひな形)における契約保証金の定めについて
内容	教育委員会の物品売買契約書(ひな形)において、豊中市財務規則第
	110条第3号又は第6号に基づく契約保証金の納付の免除についての規
	定が置かれていなかったため、契約保証金の納付の免除の根拠が不明確
	な状況となっている契約があった。
	したがって、当該契約書(ひな形)について、豊中市財務規則第 110 条
	第3号又は第6号の規定を適用して契約保証金の納付を免除する場合に
	ついても明文化しておくことが望ましい。
意見	② フィフティ・フィフティ事業の簡素化について
内容	「豊中市立小・中学校光熱水費削減分還元制度」(フィフティ・フィフティ
	事業)により、光熱水費の削減量を金額として把握し、その半分を学校に
	還元しているが、年々、還元額の算定方法が複雑化し、計算に時間を要
	する結果となっている。
	制度開始後、約 10 年を経過していることもあり、削減額に基づき還元額
	を算定する方式から省エネルギーに対する取組みをポイント化して評価す
	る方式に変更するなど、簡素でかつ納得感のある仕組みへの再構築を検

細事業名	4. 小学校施設管理、中学校施設管理
結果	① 機械警備業務における業務報告書の提出の遅延について
内容	機械警備業務委託において、平成28年8月分以降の業務報告のない
	まま、委託料の支払いが請求され、当該請求に基づく委託料の支出も行
	われていた。
	教育委員会は、契約書の規定に従い、業務報告書を毎月入手し、各月
	の履行を確認した上で、委託料を支出する必要があった。
	また、事後提出を受けた業務報告書によると、実際の業務の履行状況
	が仕様書の記載と異なっていたが、教育総務課としても適時に把握してお
	くべき事項であった。
結果	② 前金払に係る事務処理の適正化について
内容	自家用電気工作物保安管理業務委託においては、前金払により委託
	料を支払う契約となっている。
	教育委員会は、平成 28 年度分の請求書が提出された平成 29 年 2 月
	17 日付で、委託業務の履行確認に係る復命書を作成した上で、支出命令
	を行ったが、平成28年度分の委託料に係る履行確認を年度終了前の平

成29年2月17日に実施することは不可能であり、完了払であるかのような取扱いとすることは適切ではない。契約条件に従い、前金払を前提とした形での支出命令を行う必要があった。

また、契約上、年度当初に全額を前払いにより支出する契約条件となっているが、合理性に乏しいと考える。したがって、今後は契約締結前に、前金払の必要性及び合理性を十分に検討し、明確にしておく必要があると考える。

#### 結果 ③ 随意契約理由の公表について

#### 内容

豊中市立小中学校運動場夜間開放管理業務について、地方自治法施行令第167条の2第1項第3号に該当するものとして、随意契約としているが、豊中市財務規則第104条の2の規定に基づく、発注見通し及び契約締結前後の公表が行われていなかった。

また、市で策定している「随意契約ガイドライン」では、随意契約のうち2 者以上から見積書を徴取しないこととしたものについて、契約締結後において契約概要について公表を行うこととしているが、自家用電気工作物保安管理業務について、契約概要についての公表が行われていなかった。今後、公表対象となる随意契約について遺漏なく把握する必要がある。

事業名	5. 学校施設整備事業
意見	① 長寿命化計画の策定に向けて
内容	施設再編方針においては、維持管理経費の観点からの対策・方針とし
	て、「個別の学校施設毎の長寿命化計画を平成32年度までに策定する。」
	とされている。
	長寿命化計画を策定するにあたっては、劣化状況を踏まえた目標耐用
	年数を設定する必要があるとともに、学校施設の長寿命化を図るための計
	画的な修繕や改修にかかる費用とこれに伴う維持管理費を含めたライフサ
	イクルコストを算定することにより、学校施設にかかるトータルコストを把握
	する必要がある。維持管理費については、これまでも削減に取り組まれて
	きたが、学校施設管理業務を一括して事業者に発注するなどスケールメリ
	ットを発揮する手法などについても、検討する必要がある。
意見	② 個別実行計画の策定に向けて
内容	施設再編方針に基づいて、今後、施設種別ごとにどのような配置が最適
	であるのか、公共施設等総合管理計画の実現に向けてどのような取り組み
	が可能であるかについて、全庁横断的に議論がなされる予定であるが、小
	中学校については、小学校 41 校、中学校 18 校の全てが重点検討施設と
	して位置付けられていることから、早期に個別実行計画を策定することが

望まれる。

個別実行計画の策定にあたっては、公共施設関連経費の圧縮を図るという財政負担の軽減を主目的とした施設総量フレームだけではなく、戦略的配置、複合化・多機能化の推進など、その他の基本方針についても、十分に考慮する必要がある。

また、適正な学校規模を検討するにあたっては、学級数のみに着目するのではなく、児童生徒の教育条件の改善による教育効果や地域コミュニティの拠点としての学校の機能を十分に考慮する必要がある。

#### 【人権教育課】

細事業名	1. 日本語指導・通訳派遣事業
結果	① 通訳派遣申請書の事後提出について
内容	帰国・渡日児童生徒等のための通訳者の派遣は、各学校等が人権教
	育課あてに通訳派遣申請書を提出し、承認を受けなければならないが、通
	訳派遣申請書が未提出のまま、通訳者が派遣されていた事例があった。
	今後は、通訳者派遣事業実施要項に従い、通訳派遣申請書の事前申
	請を適切に行う必要がある。
結果	② 履行確認の徹底について
内容	人権教育課は、「通訳派遣申請書」と通訳者から提出される「活動日誌」
	及び学校から提出される「業務確認書」との整合性を確認し、通訳者に対
	し謝礼金を支払うが、人権教育課による履行確認が適切になされていなか
	ったことが原因で、謝礼金の支払額不足が発覚した事例があった。
	今後は、通訳派遣申請書と活動日誌及び業務確認書の突合を確実に
	行い、実際の従事時間を正確に把握したうえで、謝礼金を支払うように、履
	行確認を徹底する必要がある。
結果	③ 派遣時間数の超過について
内容	通訳者派遣事業実施要項(平成28年度)において、派遣時間数は対象
	者一人当たり概ね3か月間で45時間以内とすると規定されているが、派遣
	時間数が 45 時間を超過している事例があった。
	個々の状況により、規定時間の超過が必要な場合もあると思われるが、
	規定の派遣時間数の超過を認めるのであれば、そのように判断した理由
	等を明記するなどの必要な決裁を行う必要がある。

細事業名	2. 研究団体の育成
結果	① 領収証記載事項の徹底について
内容	在日外国人教育研究協議会補助金の実績報告にあたり、提出されてい
	る領収書の記載事項に不備があった。
	領収書の記載事項に漏れがないように徹底する必要がある。
結果	② 支出証拠書類の確認の徹底について
内容	在日外国人教育研究協議会補助金の補助金精算書には、支出に係る
	領収書が添付されている一方で、人権教育研究協議会補助金の補助金
	事業等実績報告書には、支出の裏付けとなる領収書等の添付が一切なか
	った。
	両補助金で取扱いを異なるものにする理由はないため、今後は、人権
	教育研究協議会補助金についても、支出証拠書類の提出を求め、支出の
	適切性につき、履行確認を徹底する必要がある。

細事業名	3. 進路選択支援事業
意見	① 進路相談記録の査閲について
内容	進路相談にあたる専門相談員は、進路相談を行った際に、進路相談記
	録を作成している。平成 28 年度の進路相談記録は、必要な項目を聞き漏
	らす可能性のある記載様式となっていたため、平成 29 年度に項目を追加
	し改善された。しかし、相談記録を管理職等が査閲したことを示す確認欄
	は新設されていない。
	管理職は、当該相談事業が適切に実施されているかを確認するため、
	進路相談記録を査閲し、その記録を残す必要がある。

細事業名	4. 渡日相談室事業
意見	① (帰国・渡日)面談票の記載の徹底について
内容	「(帰国・渡日)面談票」には、学校、住所等のほか、言語や日本語の状
	況、文化・宗教上で食べられないものなどの特記事項についての記載事
	項がある。また、担当者確認欄として、学校への連絡の有無や必要書類の
	配布状況等の記載事項もある。
	平成 28 年度の面談票を閲覧したところ、記載事項が空欄となっているも
	のが見受けられたが、面談票は、児童生徒に必要な支援を行うための重
	要な判断材料となる書類であるため、面談者以外の職員が見ても、その内
	容を把握できるようにするためにも、記載を徹底する必要がある。

# 【読書振興課】

如声类点	1
細事業名	1. 学校図書館システムの運用
結果	① 見積価格の妥当性の検証について
内容	学校図書館等新規図書データ作成業務委託契約は、特命随意契約に
	よっており、予定価格は、当該業者1者からの見積書により設定している。
	随意契約ガイドラインにおいて、見積書を1者とする場合には、その価
	格の妥当性を証する資料を作成することとされていることから、予定価格の
	設定にあたっては、契約の相手方が特定される場合であっても、見積価格
	の妥当性を検証する必要がある。なお、小中学校図書館及び教育センタ
	ーTOOLi-S 使用契約についても同様である。
結果	② 契約書の文言修正について
内容	学校図書館等新規図書データ作成業務委託契約は、総価契約によっ
	ているが、業務委託契約書においては、委託料を総額表示している一方
	で、あたかも単価契約によって委託料を計算するかのような文言となって
	おり、整合していない。
	したがって、契約書の文言を整合するように修正する必要がある。
意見	③ とよなか読書活動支援システムの費用対効果の検証について
内容	本事業は、学校図書館等読書活動支援システムコンピュータ機器等賃
	貸借契約料だけでも5年間の契約で166,729千円と多額の支出を伴うもの
	であるため、費用対効果の検証がより求められる。この点、所管課は、効果
	を測定する指標として、「学校図書館活用データベースアクセス件数」や
	「学校図書館を活用した授業実績(単元数)」を設定し、その実績値を把握
	しているものの、その実績値に基づく分析と分析結果から導き出される改
	善策等についての検証が十分でない。
	本事業が、どれほど学校図書館を活用した読書活動・学習活動の活性
	化につながったのかといった費用対効果の検証を継続的に行う必要があ
	る。

### 【学校教育課】

細事業名	1. 学籍管理等業務支援オンラインシステムの運用
結果	① 契約関係書類の整理・保管の徹底について
内容	豊中市学事システム・コンピュータ機器等賃貸借契約を締結している
	が、賃貸借契約書には、利用可能なシステムの概要やメンテナンスコスト
	の取扱いなどが記載されておらず、仕様書にも賃貸借契約の対象となる機
	器の一覧が示されているのみで、契約書・仕様書からは賃貸借契約の詳
	細が把握できなかった。

賃借する機種の選定経緯を示した書類(リース調達仕様書等)や随意契約理由書などが作成されてしかるべきであるが、学校教育課によると、契約当時の書類が見当たらないとのことで、現状では賃貸借契約の内容とその妥当性、契約が適切に行われたのかが不明確となっている。

契約に関する書類の整理・管理を適切に行う必要がある。

細事業名	2. 奨学金事務
意見	① 借用証書もしくは返済計画書の未提出者への対応について
内容	奨学生は、貸付期間が満了したときは、直ちに豊中市奨学費借用証書
	及び豊中市奨学費返済計画書を教育委員会に提出しなければならない
	が、未提出者がいた。当該未提出者に対しては、督促状を発布しているも
	のの、返済が全くなされていない。
	当該未提出者に対する債権について、滞納が長期化しないよう、積極
	的に滞納整理事務を行っていく必要がある。
意見	② 返済猶予申立書等の未提出者への対応について
内容	奨学費の返済の猶予を受けようとする者は、返済猶予申立書等を教育
	委員会に提出しなければならないが、未提出者がいた。奨学生が返済猶
	予申立書等を提出しない限り、その奨学生の奨学費の滞納額が膨らんで
	いくことになり、回収が困難になる傾向にあることから、滞納額が少額のうち
	に、積極的に滞納整理事務を行う必要がある。
	したがって、返済猶予申立書等を早急に提出させるか、期限経過分の
	返済を強く求めるかの対応を行う必要がある。
意見	③ 奨学費返済請求後の経過記録について
内容	指定された期限までに返済がない場合に教育委員会は、豊中市奨学費
	返済請求書を送付している。返済請求を行ったのちに、返済の猶予を決
	定している事案があったが、そのいきさつを示す記録が確認できなかっ
	た。
	このような事案については、奨学金管理システムのメモ機能を利用し、そ
	の経緯を記録し、状況を把握できるようにしておく必要がある。
意見	④ 更新手続きの未了者への対応について
内容	奨学生は、貸付の更新を希望する場合には「豊中市奨学生現況届」を
	学校教育課に提出する必要があるが、未提出者がいた。
	未提出のため新たな貸付は行っていないが、奨学費の借入れを希望し
	ない場合には、退学していないことを確かめるためにも、在学証明書と奨
	学費貸付停止届を提出させる必要がある。

結果	⑤ 電話催告の実施について
内容	豊中市債権の管理に関する条例に基づき、奨学費についても債権回
	収・整理計画を作成している。平成28年度債権回収・整理計画において、
	電話催告を行っていく旨の取組方針が掲げられているが、電話催告は行
	っていなかった。
	滞納整理事務では滞納者と接触を図ることがポイントの一つであり、電
	話催告はその第一歩となるものである。電話催告の方法を検討し、それを
	実行する必要がある。

細事業名	3. 入学支度金貸付あっせん
結果	① 損失補償の取扱いについて
内容	損失補償契約に基づき、信用金庫からの損失補償申請を受け、教育委
	員会は損失補償金の交付決定を行っている。信用金庫は、滞納整理事務
	を行ったうえで、損失補償申請を行うこととなっているが、管理経過記入帳
	を見る限り、回収努力が不足していると思われる事案があった。
	教育委員会は、信用金庫からの損失補償申請に対して安易に損失補
	償を行うことを認めるのではなく、滞納者の現況や今後の見通しなど信用
	金庫の判断や考え方を管理記入帳に記載しておくことを引き続き要請し、
	回収努力が不足していると思われる事案が発生しないよう留意するととも
	に、信用金庫が損失補償申請を行った理由と教育委員会が損失補償を行
	うことを決定した根拠を明確にしておく必要がある。

<b>伽声</b>	4. 胜则士控势本部党将员(小党技,由党技)
細事業名	4. 特別支援教育就学奨励(小学校・中学校)
意見	① 審査保留事案に係る顛末の記録について
内容	就学奨励費の支給の申込書の提出があった事案のうち、審査保留とな
	った事案があったが、最終的な取扱いが把握できなかった。
	審査保留事案については、認定・不認定の決定といった顛末に至るま
	での経過及び結論を明瞭に記録する必要がある。
意見	② 収入額・需要額調書の整理について
内容	就学奨励費の申込を受けた事案に対しては、教育委員会が作成する
	「特別支援教育就学奨励費にかかる収入額・需要額調書」に審査結果が
	示されているが、保管されているべきファイルに綴られていない事案が相
	当数見受けられた。
	出力、整理漏れとのことだが、収入額・需要額調書の出力と整理保管方
	法は全事案同じ取扱いとしておく必要がある。

細事業名	5. 要•準要保護就学援助(小学校•中学校)
結果	① 認定・不認定事務の正確性の確保について
内容	認定事案、不認定事案それぞれ 50 件を確認したところ、確認票の計算
	誤りや確認票が綴られていない事案が存在した。認定・不認定の判断の是
	非にまで影響を及ぼすことは確認できなかったが、いずれも事務処理の正
	確性を期す必要がある事項であるから、認定・不認定に関する事務の正確
	性の確保に十分留意する必要がある。
結果	② 祖父母関係の取扱いの見直しについて
内容	認定基準等によると、保護者と祖父母が同一世帯であっても、祖父母の
	所得が世帯所得に合算されないことになるため、祖父母の所得の状況によ
	っては就学援助が必要ないと判断される世帯でも、認定対象とせざるを得
	ないこととなる。
	世帯主である祖父に 10,000 千円超の不動産所得があるにもかかわら
	ず、世帯所得から除いた結果、保護者のみの所得が標準基準額を下回っ
	ていたため、認定となっている事案があったが、経済的理由により就学困
	難な児童・生徒の保護者へ援助を行うとする就学援助制度の趣旨からす
	ると疑問の残るところである。
	このような事案も認定対象としている現状については、認定基準等が定
	める祖父母関係の取扱い自体が適切ではないと考える。したがって、就学
	援助制度の目的に沿うよう、認定基準等の考え方を見直す必要がある。
結果	③ 基準超過の場合の取扱いについて
内容	所得の合計が平成28年度の認定基準額を上回っている場合でも、平
	成 25 年度の認定基準額以下であれば就学援助の対象となる場合につい
	ては、個別に対応するとしている。確認した事案のなかに、個別に対応し
	た事案があったが、認定とした理由もしくは根拠を示す書類は特に作成し
	ていなかった。
	個別の事情等を勘案して対応することは必要なことと考えるが、個別の
	対応はあくまでも例外的な対応であるから、例外を認める場合にはその根
	拠、理由を文書で残しておく必要がある。
意見	④ 就学援助費受給申込書への記入について
内容	就学援助費受給申込書の記入が鉛筆でなされているが、記入が消えた
	り書き換えられたりしないよう、申込書の記入はボールペン等で行う必要が
	ある。
意見	⑤ 事業所得の金額の記載方法について
内容	確認票について、収入形態が自営となっている事案で、事業所得(営業
	等所得)の項目が記載されていないものが見受けられた。事業所得がない

	場合であっても、その旨を明示するために、金額をゼロと記入しておく必要
	がある。
結果	⑥ 再審査のあり方の明確化について
内容	同様の事案にもかかわらず、個々の生活状況を考慮した対応として再
	審査を行っているものと、再審査を行っていなかったものがあった。これ
	は、再審査の申立てがなかったためであるとのことであるが、公平性の観
	点から改善する必要がある。
	例えば、就学援助費支給要綱において、再審査の申立てに関する規定
	を定めるなどして、再審査の申立てができる旨を明確にすることが考えられ
	る。

細事業名	6. 各種負担金•補助金(保健振興費)
意見	① 実績報告書の様式について
内容	豊中市学校保健会補助金交付要綱では、補助対象事業を、学校保健
	の研究ならびに普及発展をはかり、その施策に寄与するため、豊中市学
	校保健会会員に対して行う研修等と定めているが、実績報告書類におい
	ては、支出内容が明示されておらず、補助金を財源とした支出が豊中市学
	校保健会会員に対して行う研修等に関連するものなのかが把握できない
	内容となっている。
	実績報告書類は支出内容が明確になっているものであることが望まし
	V'o

細事業名	7. 小学校児童健康管理・中学校生徒健康管理
意見	① 心臓検診、定期結核検診、尿検査の受診結果の報告について
内容	心臓検診及び尿検査の受診状況を確認したところ、要受診であるにもか
	かわらず、受診結果の報告が学校になされなかった児童生徒が存在して
	いる。
	教育委員会は、受診結果報告の調査を行っており、学校に対して、未
	受診者に対する受診勧奨を促しているが、今後も、未受診の児童生徒が
	ないように、受診結果の報告が学校になされるよう、学校に対し対応を求め
	る必要がある。

細事業名	8. 小学校学校配当・中学校学校配当(医薬材料事務)
意見	① プール薬品の在庫管理について
内容	プール薬品について、教育委員会は学校からの要望量を発注している
	にすぎず、在庫管理は学校に任せている状況にあるが、プール薬品は、

	殺菌効果の低下を防ぐためにも、また、安全を図るためにも、必要以上の
	在庫を抱えないよう、在庫管理を適切に行う必要がある。
	教育委員会においては、学校に対し、プール薬品の在庫管理を適切に
	行い、在庫状況をしっかり把握して発注するよう注意喚起を行う必要があ
	る。
意見	② 学校単位の納品書の管理について
内容	プール薬品は各学校に納入されるが、学校ごとの納品書がファイルされ
	ていなかった。納品書は、各学校から教育委員会に提出されるとのことで
	あるので、適正に整理保管しておく必要がある。

細事業名	9. 豊中市立小中学校教育研究会
意見	① 予算超過の場合の取扱いの明確化について
内容	豊中市立小中学校教育研究会補助金は、39の研究会と事務局のそれ
	ぞれに研究会補助金が交付されている。このうち事務局に対する補助金
	については、支出超過となっていたが、支出超過が認められるのかどうか、
	認められるとした場合の条件は何かなど、細部の取扱いは明確にされてい
	ない。
	豊中市立小中学校教育研究会補助金交付要項で細部の取扱いを定め
	ておくのか、あるいは交付要項を補足するルールを別途定めるのか、いず
	れにしても支出超過の取扱いをどこまで認めるのかを明確にしておく必要
	がある。
意見	② 謝礼金領収書の記載内容の見直しについて
内容	各研究会の補助金の使途の一つに講師への謝礼の支払いがあるが、
	各研究会が講師から受領した領収書をみると、源泉所得税を含んだ金額
	のみを記載しているものが多数見受けられた。この内容では、源泉所得税
	を差し引かずに講師に謝礼を支払った形となる。
	講師に謝礼を支払う場合の領収書の記載内容を見直す必要がある。
意見	③ 交付要項の更新について
内容	交付要項では、補助金等交付申請書(別紙様式1号)、補助金等交付
	決定通知書(別紙様式2号)及び補助事業等実績報告書(別紙様式3号)
	が示されているが、各様式とも、名称等が従前のままとなっている。
	交付要項を適切に更新する必要がある。

細事業名	10. 小学校英語(外国語)体験活動
結果	① 契約書、仕様書の記載不備について
内容	委託料については、契約金額を総授業時間数で除して算定した単価
	に、実際の授業時間数を乗じて算定した額を、実施確定月の請求があっ
	た都度支払うこととしているが、契約書及び仕様書に、「総授業時間数」が
	規定されていない。また、実際の授業時間数は、契約書第 12 条第 2 項に
	よると「第3条第2号に規定するサポーターを配置した授業時間数」となっ
	ているが、当該サポーターに関する規定は契約書及び仕様書には見当た
	らない。
	委託料の支払い根拠となる重要な項目について、契約書及び仕様書に
	規定されておらず、記載不備となっているため、契約書及び仕様書の記載
	事項について、不備のないよう見直す必要がある。

細事業名	11. 各種負担金•補助金(研修指導費)
意見	① 事業報告書・決算書の入手について
内容	各種負担金・補助金(研修指導費)事業において平成28年度に負担金
	を支出している33団体について、平成28年度の事業内容を記載した事業
	報告書・決算報告書の入手日、平成29年度の負担金の支払いの状況を
	確認したところ、事業報告書・決算報告書を入手していない団体が14団体
	あり、そのうち 12 団体は、すでに平成 29 年度の負担金を支出している。
	負担金を支出する立場として、教育委員会側からも事業報告書・決算報
	告書の提出を積極的に求めていく必要がある。

細事業名	12. サウンドスクール事業
意見	① 授業等支援活動の実施状況について
内容	サウンドスクール事業(授業等支援活動)について、実施した実績のある
	小学校は全 41 校中 23 校で、18 校は未実施であった。未実施の原因とし
	ては、日程調整上の都合によるものも挙げられるとのことである。
	事業がさらに活性化するよう、日程調整期間を短縮するなどの取り組み
	を進めるなど、関係者間の調整を進めていく必要がある。
意見	② 事業実施報告書の整理について
内容	授業等支援活動に関する事業実施報告書の整理状況が良好ではない
	状況にあった。
	事業実施報告書をはじめ、整備すべき書類は適切に整備し、保管につ
	いても、適切に整理したうえで行う必要がある。

細事業名	13. 社会科副読本の作成
意見	①「ゆたかなゆめあるまち豊中」の印刷数について
内容	「ゆたかなゆめあるまち豊中」(社会科副読本)は、例年、100 冊程度の
	残部が余っている。転入生への対応に備えて印刷冊数にある程度余裕を
	持たせることは必要であるが、これまでの配布実績を勘案すると、最終的な
	残部数をより少なくする余地がある。
	したがって、今後は、残部数がより少なくなるような印刷冊数となるよう、
	より慎重に配布実績を踏まえる必要がある。
意見	② 学校単位の納品書の入手について
内容	社会科副読本の納入場所は豊中市立各小学校となっているが、教育委
	員会は、4,100部を納品したとする1枚の納品書を保管しているのみで、小
	学校単位の納品書を保管していなかった。
	別の事業であるが、「かずのおけいこ道具」については、各学校におい
	て、納品書の確認が行われており、納品物によって、取扱いがまちまちとな
	っている現状である。
	今後は、各学校に納品されるものについては、各学校への納品から教
	育委員会における支払いまでの事務の流れを見直すことが望ましい。

### 【児童生徒課】

細事業名	1. 学校問題解決支援事業
結果	① 契約締結時における見積書の適切な徴収について
内容	相談チームの法律相談に対応するため、弁護士事務所との間において
	「解決困難な問題事象等委託協定書」を特命随意契約として契約を締結
	しているが、見積書は徴収していない。
	今後、毎年度の契約にあたっては見積書を徴収し、不合理な内容が含
	まれていないことを確認するとともに、支出負担行為にかかる決議書に添
	付し、承認を受ける必要がある。

細事業名	2. スクールサポーター配置事業
結果	① 研修受講の徹底について
内容	スクールサポーターに対しては、定期的に又は必要により、教育委員会
	主催の研修を受けることが求められているが、受講実績は低い。
	スクールサポーターはボランティアではあるものの、学校現場において
	児童及び生徒と直接接する重要な役割を担うものであり、一定の質の確保
	は、活動の前提となるものである。また、緊急時対応等についても、繰り返
	し情報を提供し、認識を新たにしてもらう必要がある。

	速やかに研修の受講率が低い要因等を再検討し、研修受講を徹底させ
	る必要がある。
意見	②「有償ボランティア」に対する保険制度の検討について
内容	スクールサポーターは、所謂、「有償ボランティア」として位置付けられて
	いる。有償ボランティアは、従来の無償ボランティアを対象とした傷害保険・
	賠償責任保険には加入できないことから、その活動は無保険状態で行わ
	れていたが、独自の保険契約の設計を依頼し、平成28年12月より当該保
	険に加入し、無保険状態は解消した。
	このような有償ボランティア制度はスクールサポーターに限らず、教育委
	員会や市長部局の他部署においても存在しているものと考えられる。まず
	は教育委員会における有償ボランティア制度と、それに対する現状の保険
	制度を把握し、集約することの可否を検討することが望まれる。

細事業名	3. 地域ボランティア支援事業
結果	① 青少年健全育成会活動交付金における備品の購入について
内容	青少年健全育成会に対しては、育成会交付要綱に基づき、交付金を交
	付している。交付金からは、20,000 円以上の物品等は購入できないことと
	なっているが、本来、購入不可とされている物品等について、領収証を2
	枚に分割することにより購入したと推測される不適切な事例があった。
	市は今後、育成会交付要綱及び育成会執行要領等の定めを遵守した
	支出を行うよう各青少年健全育成会に徹底する必要があるとともに、支出
	の適否に疑義が生じた場合には、支出前にその適否を市に確認するよう
	強く求める必要がある。

細事業名	4. 子どもの居場所づくり
結果	① 事業報告書の適切な徴収について
内容	委託契約書において、月別報告書及び年度の事業報告書を提出する
	ことが定められている。しかし、月別報告書は、平成28年度を通して提出さ
	れていなかった。年度の事業報告書については、出納整理期間後に、電
	子メールにより、電子ファイルの形態にて提出を受けたものの、市担当者
	が出力していなかったため、館長等上位者の決裁の対象となっていないと
	ともに、行政文書としての管理もなされていなかった。
	今後は、契約書が定める期間内に受領し、委託業務の履行確認に用い
	るとともに、受領時期の明確化や適切な文書保管を行う必要がある。

結果	② 仕様書に定められた事項の具体化について
内容	本件委託契約の仕様書においては、受託者が事業の実施にあたり配慮
	すべき事項として、事業効果等の検証を行うものとされているが、口頭も含
	めて、事業効果等をとりまとめた結果の報告はなされていない。また、事業
	の受託者に対して、受託者自らが実施している事業の効果等についての
	検証作業を委ねること自体、適切ではない。
	改めて、契約時点において想定した事業効果等の検証内容を確認する
	とともに、受託者に求める内容を具体的に整理し、指示する必要がある。
結果	③ 事業担当者選任届の適切な徴収について
内容	本件委託契約の仕様書においては、事業の実施にあたり、事業担当者
	を選任して届け出るものとされているが、実際には、文書での届け出は提
	出されていない。
	事業担当者は、重要な役割を担うものである一方、受託者の都合等によ
	り変更されることがあり得るものである。必要な場合に責任ある対応を求め
	るためにも、事業担当者を文書にて明確にしておくことは重要である。

細事業名	5. 千里少年文化館耐震化事業
意見	① 耐震補強工事設計の妥当性について
内容	千里少年文化館の耐震補強工事は、平成27年度及び平成28年度と2
	ヶ年度にわたり3回の入札を実施したものの不調に終わったが、平成29年
	度の入札においては、外装改修工事を加えて発注した結果、落札された。
	しかし、直接工事費の7割弱を占める外装改修工事を加えることとなったこ
	と等により、発注額は、予定価格ベースで3.8倍程度に増加している。
	千里少年文化館は建設後45年が経過しており、施設の大規模改修や
	建替えの要否を検討する時期である。また、公共施設等総合管理計画に
	おいても、積極的な施設再編を進めることとされている。これらを踏まえる
	と、少年文化館についても、現行の千里と庄内の2館体制の必要性も含め
	て検討する必要があると考えられるが、未定の段階で多額の投資を行うこ
	とは望ましくない。
	今後、施設の再編や大規模改修計画等を早急に検討し、老朽化した施
	設の改修工事においては、これらを見据えた改修工事を実施することが望
	ましい。

項目	6. 各種相談記録等の取扱いについて(各事業共通)
結果	① 各種相談記録等の位置付けの見直しについて
内容	児童生徒課の事業の性質上、事業を実施した結果や成果等が相談記
	録等に集約される側面があるが、様式が係内で統一されていないものや、
	必ずしも簿冊管理されていない文書等も存在する。また、行政文書に位置
	付けられていないことから、保存年限の定めが無く、保存期間は各係の判
	断に委ねられている状況である。
	これらの相談記録等は事案や相談の結果の記録というだけでなく、担当
	者間における情報共有の手段としても使われており、その多くが行政文書
	の定義に該当するものと考えられる。公式な行政文書として位置付けること
	により、行政活動の成果を明確にすることにもつながるものといえる。
	今後、改めて児童生徒課において作成している文書を洗い出した上
	で、内容を精査し、その内容に応じて、行政文書に位置付けるか否かを整
	理する必要がある。同時に、相談記録等の作成方法について、様式や電
	子データの保管方法等を含めて、児童生徒課内で一定のルールを定める
	ことが望ましいものと考える。

項目	7. 新たな任用制度への対応策の検討について(各事業共通)
意見	① 新たな任用制度への対応策の検討について
内容	児童生徒課には、介助員、看護師、臨床心理士など様々な職種の職員
	が配置されており、その雇用形態は、常勤職員、任期付短時間勤務職員、
	一般職非常勤職員と様々なものとなっているが、必ずしも業務の実態を踏
	まえた雇用形態となっているわけではない。
	今般の地方公務員法及び地方自治法の改正に伴い、これまで任用等
	にかかる制度が不明確であった一般職非常勤職員が整理され、新たに会
	計年度任用職員が設けられている。これを契機に、常勤職員を含めた職
	員全体の職務分担や職責等を見直すことが望まれる。また、今後、これま
	で以上に人材確保が重要な問題となることが推測される中、現在の職務の
	統合・見直しを併せて実施し、オール豊中市での人材確保の促進に資す
	る視点での整理を行うことも重要なものと考える。

# 【学校給食課】

細事業名	1. 給食食材の調達
結果	① 再委託の承諾手続きについて
内容	平成28年度銀行口座データパンチ作業一式業務委託において、委託
	先から再委託承諾申出書が提出され、承諾したが、再委託承諾申出書の
	記載事項に誤りがあった。
	市は、再委託の承諾にあたり再委託承諾申出書を十分に確認し、誤記
	があれば委託先に対して訂正を求める必要がある。
結果	② 再委託の必要性の検討について
内容	①の業務委託契約はデータパンチ作業であることから、再委託の申出
	があったデータ手入力は、本業務の主たる部分といえる。また、再委託に
	付す委託金額は原契約額の89.2%に上っており、金額的にも本業務の主
	たる部分といえる。このように、内容的にも金額的にも主たる部分といえる
	本再委託については、承諾するにあたり、より慎重な判断が必要であった
	と考える。
	少なくとも、再委託を必要とする理由は、市が再委託を承諾するにあた
	って検討すべき重要な事項であるから、市はこれを正確に把握したうえで、
	再委託の承諾の可否について検討する必要がある。
意見	③ 給食費債権管理マニュアルの策定について
内容	平成26年度から28年度における給食費の収入未済額は、増加傾向に
	あるため、債権管理課とも連携するなどして、債権管理に努めている。
	給食費債権管理マニュアルについては、債権管理課の一般的なマニュ
	アルを参考に策定中であり、平成29年度中の完成を予定している。
	給食費の未納については、まず未納を発生させないこと、次に可能な限
	り早期に催告等の対応をとり、早期の回収を図ることが必要である。そのた
	めにも、給食費債権の管理マニュアルを早期に策定・運用することが望ま
	しい。

細事業名	2. 学校給食調理業務
結果	① 見積価格の妥当性の検証について
内容	学校給食搬送業務委託契約は、特命随意契約によっている。予定価格
	の設定にあたっては、1 者からしか見積書を徴取しておらず、当該単価の
	妥当性について検証されていない。
	予定価格の設定にあたっては、随意契約ガイドラインに従い、契約の相
	手方が特定される場合であっても、見積価格の妥当性を検証する必要が
	ある。

細事業名	3. 給食配膳室整備(小学校施設整備費)
意見	① 仕様内容の十分な事前調整について
内容	平成28年度の工事請負費のうち、工期の終わり近くになって契約変更
	が行われていた事例があったが、変更理由を見る限り、事前に学校との調
	整を十分に行っていれば契約変更を回避できた可能性があると考える。
	市は、工事に係る予算執行の透明性を高めるためにも、契約変更に伴う
	事務負担を軽減するためにも、事前に学校との調整を十分に行ったうえで
	仕様を決定し、契約変更が生じないようにすることが必要と考える。

細事業名	4. 中学校給食事業
意見	① 喫食率向上に向けた取り組みについて
内容	中学校給食の登録申込み自体は保護者の 50%程度あるとのことである
	が、年間の平均喫食率は10%以下で低迷している。そこで、中学校給食
	推進事業を立ち上げるなど、喫食率向上のための取り組みを進めてきた。
	現在も、メニューの工夫(人気のない魚メニューを揚げ物にし、あんかけ
	にするなど)や全員喫食実施後のアンケートを行うなどの取り組みがなされ
	ているが、引き続き、喫食率向上につながる取り組みを進めていく必要が
	ある。

## 【教育センター】

細事業名	1. 教育情報化推進事業(小学校管理費)
結果	① 見積書の複数徴取について
内容	随意契約により、大型テレビの移設作業を行っているが、見積書は1者
	からしか徴していない。随意契約ガイドラインにおいて、契約の相手方が特
	定される場合は、見積書を1者とすることができるとされているが、大型テレ
	ビの移設作業であるため、他の業者でも十分対応可能と考えられる。
	したがって、豊中市財務規則第 104 条第 2 項の規定に従い、複数の見
	積もりを徴取する必要がある。
結果	② 仕様書の記載の不備について
内容	大型テレビ移設作業の仕様書では、どの小学校のどの教室の大型テレ
	ビをどこの小学校のどの教室からどこに、どのように移設・設置するかが明
	確に記載されていない。
	随意契約といえども、工事内容が客観的にわかる記載が求められる。ま
	た、契約金額が妥当であったことを後日検証できるような、詳細な仕様書を
	作成する必要がある。

細事業名	2. 言語力向上推進事業「ことばフレンズ豊中」
意見	① 研究成果の還元について
内容	「ことばフレンズ豊中」においては、外部公開研究会に参加して得た成
	果を他の職員に還元する方策が明確になっていないため、成果還元につ
	いてのフォローが不十分になる可能性がある。
	「ことばフレンズ豊中」は、教員の資質向上には有効な手段と考えられる
	ため、外部公開研究会に参加した成果を含む研究成果について、研究報
	告書に記載させることなどにより、研究成果を広く還元する仕組みを構築
	する必要がある。

細事業名	3. 教育センター施設管理
結果	① 契約書の添付書類の欠落について
内容	教育センターは、蛍池複合施設ルシオーレビルの壁面使用の契約を締
	結しているが、仕様等が記載されている別紙図面が契約書に添付されて
	いなかった。
	契約締結にあたっては、契約書の内容を精査し、必要とされる添付書類
	があるかを確認する必要がある。
意見	② 教育センターの有効活用について
内容	教育センターは、教育機関として位置付けられており、施設の利用は教
	員の研修に重きが置かれるため、授業のある平日の日中はあまり稼働率が
	高くなく、土日祝日においては基本的には利用がなされていない。
	教員の研修がない平日及び土日祝日において、社会教育関連のイベ
	ント利用など、教育センターの設置の趣旨を損なわない範囲で施設の有
	効活用をはかる余地がないかを検討することが強く望まれる。

# 【小中学校】

細事業名	2. 小学校学校配当、中学校学校配当
意見	① 各学校における予算執行計画の策定方法について
内容	各学校における予算執行計画の策定方法がまちまちとなっている状況
	が見受けられた。学校の規模により、予算執行計画の策定方法が一定程
	度異なることは想定されるが、教育総務課から各学校へ、予算会議におけ
	る検討経過に関する資料の作成、保管について指導を行うなど、可能な限
	り、統一的な事務処理となるよう配慮することが望ましいと考える。

結果	② 前渡資金により購入した切手の取扱いについて
内容	前渡資金により購入した切手を教員が私用で使用していた事例など、前
	渡資金により購入した切手の取扱いが適切に行われているとは言い難い
	ものが見受けられた。
	資金前渡は、現金支払をしなければ学校教育活動に支障をきたすよう
	な場合に、直接現金支払いをすることを可能とする特例的な制度であるこ
	とから、上記のような場合は、前渡資金による支払いは行うべきではないと
	考える。
意見	③ 前渡資金の支払残額の戻入について
内容	平成27年度までは、前渡資金の支払残額は精算報告書とともに各学校
	から教育総務課又は学校教育課へ現金送達袋を使用して提出する取扱
	いとなっていたが、平成28年度以降、インターネットバンキングを利用した
	口座振替による集金に変更した。精算報告から支払残額の戻入までの期
	間(各学校の口座に支払残額が残存する期間)が長期化するなどの、変更
	に伴う運用上の課題については、今後、見直しを図っていく必要がある。
	なお、引き落とし不能等の理由により、現金の収受が発生する場合に
	は、その事実を適切に記録しておく必要がある。
結果	④ 前渡資金精算報告書(総括表)の記載誤りについて
内容	学校往査の対象とした学校において、体験学習推進事業にかかる前渡
	資金精算報告書(総括表)上、本来は戻入額がないにもかかわらず、戻入
	額があるものとして、学校教育課に提出され、学校教育課においても、そ
	のまま受領されていたものがあった。
	実際には、戻入は行われおらず、前渡資金の精算自体には誤りはない
	ものの、今後、適切な事務処理を行うことが必要である。
結果	⑤ 備品管理の適正化について
内容	学校往査の対象とした学校において、備品台帳一覧表(所属別)と現物
	との照合を行ったところ、台帳に記載はあるが現物が確認できないもの、現
	物は存在するが台帳に記載がないものが複数発見された。
	学校には多くの備品が所在し、所在場所も教室等に分散しているため、
	効果的かつ効率的な備品管理の手続きを検討する必要がある。そのた
	め、教育委員会事務局が主導して、各学校における備品管理の手続きを
	比較検討し、評価すべき取組みについては、他の学校にも導入するなど、
	全体的に備品管理の水準を向上させる方策を検討することが望まれる。
結果	⑥ パソコン室のリース満了品の取扱いについて
内容	学校のパソコン室に、リース期間満了後に市の所有となったパソコンや
	液晶ディスプレイ等が多数存在していたが、台帳に記載されていなかっ

	た。
	リース期間が満了したパソコン等については、備品に準じて機種、台数
	及び場所等を把握・記載し、台帳で現物管理を行う必要がある。
結果	⑦ 備品の安全管理について
内容	家庭科実習室において、机に据え置き式のガスコンロを設置して調理
	実習を行う運用となっている学校があったが、火災防止上も危険である。
	市は、安全に調理実習を行えるよう必要な対策をとるなど、備品の安全
	管理に努める必要がある。

	,
項目	3. 学校徴収金
意見	① 学校徴収金の取扱いの統一化について
内容	学校徴収金の取扱いについては、「学校徴収金マニュアル概要版」が
	作成されているが、個別具体的な事務処理手続きを網羅するようなマニュ
	アルとはいえないため、最低限遵守すべき手続きや作成すべき帳簿の様
	式などについて記載したマニュアルを作成することが望ましい。
	なお、「保護者負担費検討委員会」では、PTA会費を当面の検討対象
	から除外しているが、現在の検討対象について一定の取扱いが整理でき
	たのちには、次の段階として、PTA会費についても、その取扱いについて
	検討する必要がある。また、PTA等が、学校から独立して設置されている
	活動団体であることを考慮すると、PTA等に対する教職員の従事状況を把
	握したうえで、学校がPTA等から正式に委任を受ける等の手続きを行う必
	要もある。
意見	② 現金を保管する場合の管理水準の向上について
内容	教材費について、現金徴収によっていたり、納入業者に支払うために引
	き出した現金を金庫に保管したりするケースがある。また、現金で徴収した
	教材費について、全員分の集金が完了し、納入業者への支払を行うまで
	の間、教員の机の引き出しに保管されるケースもあった。
	現金を保管する場合には極力保管期間を短くすべきであるが、現金出
	納簿を作成し、常に実際の残高と現金出納簿の残高を照合できるようにし
	ておき、定期的に校長、教頭などが確認を行うなど、管理水準を向上させ
	ることが望まれる。
意見	③ 学校徴収金の未納に伴う問題点について
内容	学校によっては、学校徴収金の支払いが滞る保護者が散見され、教職
	員が個人的に立替えせざるを得ない状況になっているケースがあった。ま
	た、学校徴収金の徴収が進んでから教材等の納入業者への支払いを行う
	結果、支払いが遅延していたケースもあった。
	·

	学校徴収金の未納に伴う問題点については、教育委員会が実態を調査
	し、対応を検討するとのことであるので、教育委員会による迅速な対応が望
	まれる。例えば、「保護者負担費検討委員会」で徴収についても統一的な
	マニュアルを作成し、滞納が生じた場合には教育委員会としても各学校を
	指導することが考えられる。
意見	④ 負担区分の整理について
内容	学校を運営するにあたって必要となる経費の負担について、各学校の
	判断に委ねられている現状にあるため、経費の負担区分について、教育
	13/7/1 2/1 2/1 2/1 2/1 2/1 2/1 2/1 2/1 2/1 2
	委員会として、原則的かつ統一的な取扱い基準を定める必要がある。
	委員会として、原則的かつ統一的な取扱い基準を定める必要がある。
	委員会として、原則的かつ統一的な取扱い基準を定める必要がある。 これは、公費で負担すべき経費と学校徴収金として保護者等が負担す

以上