

歳入確保戦略の進行管理 (令和5年度決算～令和6年度)

令和6年（2024年）10月

豊 中 市

目次

第1章 歳入確保戦略の進行管理の目的	2 ページ
第2章 歳入の現状と課題	3 ページ
第3章 歳入確保の取組み	5 ページ
①基礎的な歳入の着実な確保	5 ページ
・テーマ1 公平・公正な課税の推進、債権回収整理の高度化	5 ページ
・テーマ2 受益者負担適正化、債権回収整理の高度化	6 ページ
②新たな発想による積極的な歳入確保	8 ページ
・テーマ1 国・府・地方債等財源における新たな歳入の創出	8 ページ
・テーマ2 市有資産（基金・動産）の有効活用	9 ページ
・テーマ3 市有資産（不動産等）の有効活用	10 ページ
・テーマ4 寄附文化の醸成（共助の定着）	11 ページ
③市民所得・経済循環の充実による税収向上	12 ページ
・テーマ1 市民所得向上の促進	12 ページ
・テーマ2 市内経済循環を活性化するまちづくり	12 ページ

○『歳入確保戦略』の策定（令和3年6月）

- ・中長期的視点をふまえた財務マネジメントの観点から、財務戦略に定めた「歳入減を食い止め回復・向上へと転じる歳入確保の取組み」を推進するための具体的な指針として策定
- ・基本的な考え方として、「取組テーマごとに戦略目標を設定し、取組期間内に目標を達成できるよう進行管理を実施」と規定

○歳入確保戦略の進行管理にかかる基本的な考え方

- ・歳入確保はサービスの提供と同じく、全部局共通の取組みであり、全庁的に推進していく必要のあるもの

○全庁的な推進方法

- ・本戦略の取組み事項や考え方、戦略目標を全部局で共有
- ・部局間連携が必要なものについては、財務部が取りまとめ役となってテーマごとに推進

○1年ごとの検証及び進行管理

- ・取組みを行った内容及び決算における年度ごとの戦略目標の結果を公表
- ・必要に応じて、「部局マネジメントシート」や「債権回収・整理計画」等の、年次目標を市民に公開しているツールを活用



現状 ～令和5年度 普通会計決算状況（歳入）の分析～

出典：『地方財政状況調査』より算定
※中核市平均と中核市（うち大阪府・兵庫県）の数値はR6.9時点

令和5年度人口1人当たり歳入の状況（単位：円）

市名	地 方 税	地方譲与税	利子割 交付金	配当割 交付金	株式等 譲渡割 交付金	地方消費税 交付金	ゴルフ場 利用税 交付金	自動車取得 税交付金	自動車税 環境性能割 交付金	法人事業税 交付金 【R2新設】	地方特例 交付金	地方交付税			(一般財源 計)
												普通交付税	特別交付税		
豊中市	① 183,209	5,099	179	1,781	1,910	22,232	0	19	410	2,324	909	② 28,395	26,904	1,491	246,466
中核市平均	164,997	2,857	76	1,040	1,146	25,114	134	21	369	2,472	1,141	47,054	43,081	3,681	246,420
中核市(うち大阪府・兵庫県)	170,751	2,181	122	1,529	1,639	23,257	75	20	408	2,490	1,082	37,579	36,033	1,547	241,133

市名	交通安全対策特別交付金	分担金・負担金	使用料	手数料	国庫支出金	国有提供交付金（特別区財調交付金）	都道府県支出金	財産収入	寄附金	繰入金	繰越金	諸収入	地方債	歳入合計
豊中市	96	2,575	4,213	750	③ 111,332	0	32,061	2,899	864	13,290	16,499	9,087	16,186	456,320
中核市平均	121	2,191	5,527	2,261	106,601	236	33,730	2,013	3,090	11,775	13,662	15,563	28,127	507,181
中核市（うち大阪府・兵庫県）	111	2,123	7,072	1,295	113,901	15	32,682	1,967	1,746	7,915	8,575	9,993	20,437	453,357

令和元年度人口1人当たり歳入の状況（単位：円）

市名	地 方 税	地方譲与税	利子割 交付金	配当割 交付金	株式等 譲渡割 交付金	地方消費税 交付金	ゴルフ場 利用税 交付金	自動車取得 税交付金	自動車税 環境性能割 交付金	地方特例 交付金	地方交付税			(一般財源 計)
											普通交付税	特別交付税		
豊中市	① 173,345	5,535	269	1,243	717	15,422	0	421	131	2,131	② 15,150	13,669	1,482	214,364
中核市平均	158,309	2,705	143	707	404	17,801	133	424	122	2,291	38,768	34,793	3,349	221,807
中核市(うち大阪府・兵庫県)	161,866	2,186	193	1,036	576	16,388	77	422	126	2,318	29,130	27,621	1,508	214,319

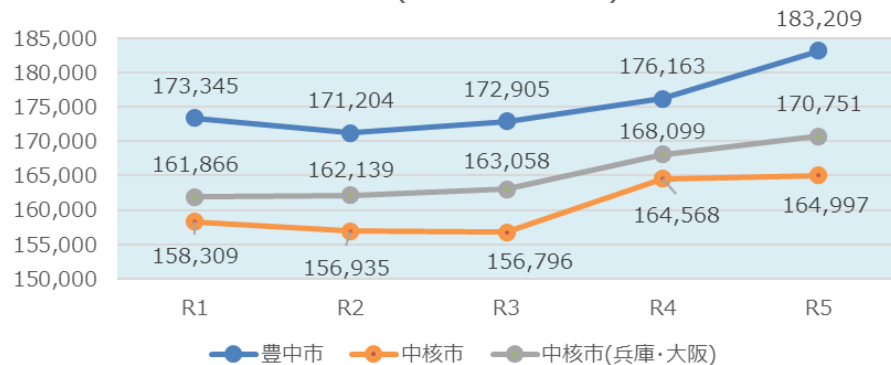
市名	交通安全対策特別交付金	分担金・負担金	使用料	手数料	国庫支出金	国有提供交付金（特別区財調交付金）	都道府県支出金	財産収入	寄附金	繰入金	繰越金	諸収入	地方債	歳入合計
豊中市	100	3,208	5,239	733	③ 79,092	0	25,387	3,153	389	1,588	10,583	6,606	20,914	371,356
中核市平均	144	2,871	6,029	2,346	76,623	238	29,668	2,129	1,173	9,609	9,390	12,898	36,991	411,915
中核市（うち大阪府・兵庫県）	111	2,755	7,807	1,390	80,225	15	27,540	3,371	355	5,271	6,794	7,233	27,284	384,469

令和5年度決算の特徴

- ① 地方税は、固定資産税や都市計画税の増収等により、前年度と比べると増収。
- ② 普通交付税は、自治体が経済対策や独自の地域活性化策等を行うよう追加交付がなされたこと等により、全国的に増収。
- ③ 国庫支出金は、新型コロナウイルスワクチン接種関連の負担金の減少等により、前年度と比べると減少。

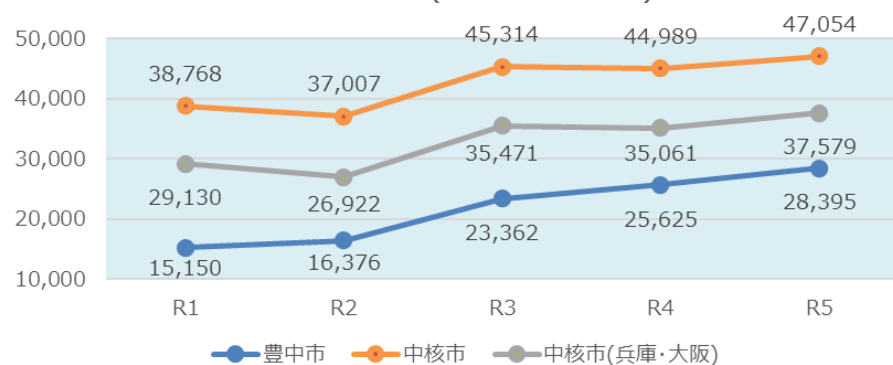
現状 ～令和5年度 普通会計決算状況（歳入）の分析～

地方税(人口一人あたり)



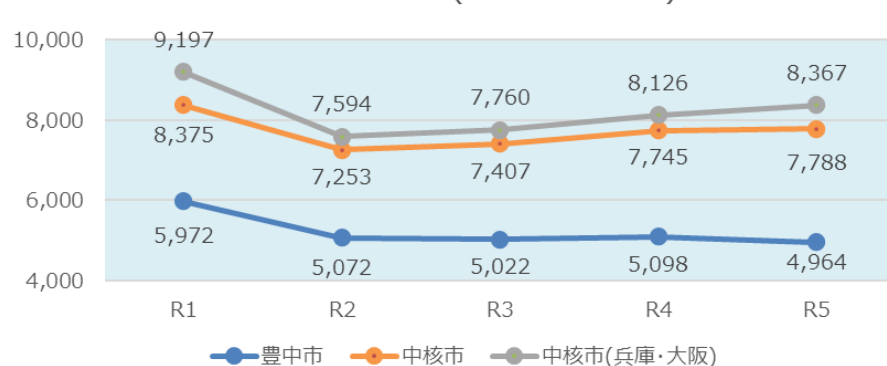
- ・中核市、近隣中核市と比べて多い
- ・令和5年度は固定資産税や都市計画税の伸びにより増収となった。

地方交付税(人口一人あたり)



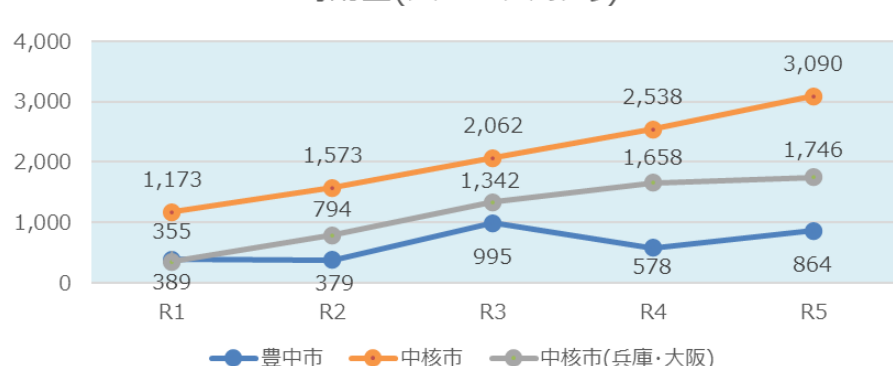
- ・中核市、近隣中核市と比べて少ない
- ・令和5年度は、基準財政需要額の伸びや、普通交付税の追加交付が行われたことから増収となった。

使用料・手数料(人口一人あたり)



- ・中核市、近隣中核市と比べて少ない
- ・令和5年度は、第二子保育料無償化の開始により減収となった。

寄附金(人口一人あたり)



- ・中核市、近隣中核市と比べて少ない
- ・令和5年度は、個人からの寄附額の伸びにより増収となった。

出典：『地方財政状況調査』より算定

※中核市平均と中核市（うち大阪府・兵庫県）の数値はR6.9時点

テーマ1 公平・公正な課税の推進、債権回収整理の高度化

①令和6年度取組み

- 市税等
 - 収納方法の拡充（eL-QR等を利用した収納の対象税目拡大）
 - 口座振替の利用促進（新規申込キャンペーンの実施）
 - 個人市民税未申告調査、給与支払報告書未提出事業所調査の実施
 - 事案毎の回収・整理の的確な判断、滞納繰越分の圧縮
 - 市税徴収率向上に向けたA I の活用・分析
「市税徴収率向上ソリューション（A I）」を継続。
（応答率向上を図るため、対象者が応答しやすい時間帯を判定したリストを作成し架電）
 - 財産調査電子化導入の検討
 - 滞納整理を担当する職員の育成
- 国民健康保険料、後期高齢者医療保険料、介護保険料
 - 口座振替加入促進事業（口座振替キャンペーンの実施）
 - 納付推進センターからの効率的かつ効果的な納付呼びかけと文書による催告の実施
 - 厳正かつ適正な滞納整理の実施

②戦略目標の達成状況

指標	現状 (令和元年度)	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和4年度)	実績 (令和5年度)	参考
市税収納率	97.4% (現年99.2% 滞繰28.1%)	98.3% (現年99.4% 滞繰31.0%)	98.1% (現年99.4% 滞繰32.2%)	98.3% (現年99.4% 滞繰37.0%)	98.1% (現年99.4% 滞繰28.9%) ※令和5年度中核市平均
国民健康保険料収納率 (現年分)	92.4%	93.0%	92.8%	92.7%	確報集計中 ※令和4年度府内平均
後期高齢者医療保険料 収納率 (現年分)	99.3%	99.6%	99.3%	99.3%	99.4% ※令和4年度府内平均
介護保険料収納率 (現年分)	99.1%	99.4%	99.3%	99.3%	確報集計中 ※令和4年度府内平均

テーマ2 受益者負担適正化、債権回収整理の高度化

①令和6年度の取組み

- <全庁的な取組み>
- ・債権回収・整理計画に基づく債権の計画的な管理、債権回収の早期着手及び今年度中の確実な収納
 - ・納付環境の整備
 - 中長期的に最適な収納体制の構築を図るための調査・検討
- <各部局における取組み>
- ・定期的な督促、催告の継続実施、支払能力に応じた分納相談の実施及び弁護士を活用した催告・回収の実施（市立豊中病院）
 - ・高額滞納者等には弁護士を活用した催告等を実施。納付が困難な方への、生活再建を目的とした他部局との連携による支援体制の構築（上下水道局）

②戦略目標の達成状況

指標	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和4年度)	実績 (令和5年度)
使用料・手数料等	・使用料・手数料等の案件ごとに設定した受益者負担割合を達成	・使用料：令和5年度の施行に向けた条例改正 ・手数料：継続案件について、施行に向けた条例改正	・使用料：体育館など19施設の使用料改定（7月から） ・手数料：粗大ごみ処理手数料など、3件の手数料改定（10月から）

テーマ2 受益者負担適正化、債権回収整理の高度化

②戦略目標の達成状況

指標	現状 (令和元年度)	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和4年度)	実績 (令和5年度)
認定こども園・保育所保育料収納率	98.9%	99.2%	99.3%	99.5%
養護老人ホーム本人負担金収納率	99.4%	99.5%	89.1%	98.5%
放課後こどもクラブ会費収納率	97.4%	98.0%	98.7%	98.7%
市営住宅家賃収納率	99.5%	99.8% ※1	99.4%	99.5%
学校給食費収納率 (小学校) ※2	98.4%	98.5%	98.9%	99.1%
患者窓口納付金収納率	97.8%	98.0%	96.3%	97.0%
水道料金収納率 ※3	99.1%	99.2%	99.1%	99.1%

※ 収納率を向上させることで、未収の発生防止及び早期解決を図り、滞納繰越となる債権を減額するという観点で、現年度の収納率を目標として記載しています。

※1 指定管理者にインセンティブ（報奨金）を与える水準として設定した数値

※2 参考：中学校給食費の令和5年度収納実績 98.7%（令和4年度2学期から全員給食開始）

※3 翌年度5月末時点での収納率となります。

テーマ1 国・府・地方債等財源における新たな歳入の創出

①令和6年度取組み

- ・国庫支出金、府支出金の積極的な情報収集及び着実な確保
- ・普通交付税における基準財政需要額の算定方法の分析及び担当部局との情報共有
- ・本市に特有な財政需要の国・府への積極的な提示及び要望
- ・交付税措置のある有利な地方債の積極的な活用

＜令和5年度の発行実績（繰越を除く）＞

- ＜令和5年度の発行実績（繰越を除く）＞
- 地域活性化事業債（自然再生・地球温暖化対策事業：交付税措置率30%）98,800千円
主な事業：人権平和センター螢池改修事業、中央公民館設備更新事業、図書館設備更新工事等
 - 公共施設等適正管理推進事業債（集約化・複合化事業：交付税措置率50%）1,773,800千円
主な事業：（仮称）南校整備事業、公立こども園整備事業
 - 緊急防災・減災事業債（交付税措置率70%）356,800千円
主な事業：長寿命化改修事業（小学校・中学校施設整備）、消防指令業務共同運用の拡充、庄内体育館整備事業
 - 防災対策事業債（防災基盤整備事業：交付税措置率30%）133,600千円
主な事業：庄内体育館整備事業、螢池分団屯所改築事業等

②戦略目標の達成状況

指標	目標（令和7年度）	前年度実績（令和4年度）	実績（令和5年度）
公共施設等適正管理推進事業債（集約化・複合化事業：交付税措置50%）（件数）	・（仮称）庄内さくら学園整備事業、公立こども園整備事業に対して活用 ・（仮称）南校、中央図書館等の大型の施設整備案件に対して活用	3件（（仮称）庄内さくら学園整備事業、（仮称）南校整備事業、公立こども園整備事業）	2件（（仮称）南校整備事業、公立こども園整備事業）
宝くじ施設整備補助金（件数）	令和7年度までに2回以上活用	0件	0件※1

※1 大阪府に申請したが、不採択となった。

テーマ2 市有資産（基金・動産）の有効活用

①令和6年度の取組み

- ・『債券運用戦略』に沿った債券運用
- ・市有施設から排出される空き缶の売却
- ・官公庁オークションを活用した車両の売却

②戦略目標の達成状況

指標	現状 (令和元年度)	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和4年度)	実績 (令和5年度)
基金積立金 利子収入 (一般会計)	5,029,449円	10,000千円以上 (令和元年度の2倍以上)	8,137,373円	8,526,862円

テーマ3 市有資産（不動産等）の有効活用

①令和6年度の取組み

- ・自動販売機の設置やネーミングライツについては、費用対効果のバランスを図りつつ継続実施
- ・公民連携等における非費用化・歳入確保（有料広告・行政財産の使用許可の活用等）
- ・デジタルサイネージの庁舎内の設置や他公共施設設置に向けた取組み
- ・市有地（土地等）について、市事業施策の推進に併せ、財源創出と地域経済への循環を図る事業スキーム（不動産証券化手法）の取組み

②戦略目標の達成状況

指標	現状 （令和元年度）	目標 （令和7年度）	前年度実績 （令和4年度）	実績 （令和5年度）
有料広告料・使用料 （庁舎内広告関係）	3,480,000円 （庁舎使用料）	令和元年度以上の金額を 計上	4,510,000円 （庁舎使用料）	5,066,910円 （庁舎使用料）
行政財産の使用許可 （件数）	-	各行政財産の新たな貸付 エリアの精査を行い 令和4年度からの貸付公 募の実施	0件	0件
公共施設の再編に伴 う跡地及び市有資産 等の有効活用件数	なし	有効活用物件数：5件	0件	公共施設の再編：2件 （431,090,000円） 市有資産等の有効活 用：2件 （516,960,000円）

テーマ4 寄附文化の醸成（共助の定着）

①令和6年度の取組み

- ・新たなふるさと納税ポータルサイトの導入
- ・市独自サイト（豊中市寄附受付サイト）の決済方法の拡充
- ・市独自サイト（豊中市寄附受付サイト）を活用したクラウドファンディング
- ・魅力的なふるさと納税返礼品の開発・掘り起こし
- ・寄附実績報告書の送付等、市民や寄附者に対する積極的な情報発信
- ・ワンストップ特例申請のオンラインによる受付

②戦略目標の達成状況

指標	現状 (令和元年度)	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和4年度)	実績 (令和5年度)
寄附件数 (返礼品分)	1,344件	3,000件以上	6,927件	8,437件
寄附金額 (返礼品分)	38,455千円	1億円以上	145,788,000円	174,569,000円
クラウドファンディング実施件数	1件	毎年度5件以上	6件（達成率※63%） ・市立豊中病院への寄附 ・ギタスナフェスの実施 ・星空コンサートの実施 ・豊中まちなかクラシック ・がん患者アピアランスケア助成 ・のら猫避妊去勢手術助成	5件（達成率※72%） ・市立豊中病院への寄附 ・日本文化の普及活動及び薪能開催 ・ギタスナフェスの実施 ・のら猫避妊去勢手術助成 ・能登半島地震被災地支援

※ 達成率は目標金額に対する寄付額の割合です。

①令和6年度の取組み

- ・税データを活用したデータ分析の継続
EBPMに活用するため、税データと各部局が持つ様々なデータを掛け合わせて分析

②戦略目標の達成状況

テーマ1 市民所得向上の促進

指標	現状 (令和元年度)	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和4年度)	実績 (令和5年度)
個人市民税調定額 (現年課税分)	31,734,451千円	・令和4年度から増加に転じる ・令和7年度段階で、基準年度 (令和元年度)より増加	31,234,736千円	33,001,570千円

テーマ2 市内経済循環を活性化するまちづくり

指標	現状 (令和元年度)	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和4年度)	実績 (令和5年度)
法人市民税調定額 (現年課税分)	4,826,487千円	・令和4年度から増加に転じる ・令和7年度段階で、基準年度 (令和元年度)より増加	4,052,175千円	4,458,478千円
固定資産税調定額 (現年課税分)	24,984,976千円	・令和4年度から増加に転じる ・令和7年度段階で、基準年度 (令和元年度)より増加	25,919,501千円	26,331,676千円