

歳入確保戦略の進行管理 (令和6年度決算～令和7年度)

令和7年（2025年）9月

豊 中 市

目次

第1章 歳入確保戦略の進行管理の目的	2 ページ
第2章 歳入の現状と課題	3 ページ
第3章 歳入確保の取組み	5 ページ
①基礎的な歳入の着実な確保	5 ページ
・テーマ1 公平・公正な課税の推進、債権回収整理の高度化	5 ページ
・テーマ2 受益者負担適正化、債権回収整理の高度化	6 ページ
②新たな発想による積極的な歳入確保	8 ページ
・テーマ1 国・府・地方債等財源における新たな歳入の創出	8 ページ
・テーマ2 市有資産（基金・動産）の有効活用	9 ページ
・テーマ3 市有資産（不動産等）の有効活用	10 ページ
・テーマ4 寄附文化の醸成（共助の定着）	11 ページ
③市民所得・経済循環の充実による税収向上	12 ページ
・テーマ1 市民所得向上の促進	12 ページ
・テーマ2 市内経済循環を活性化するまちづくり	12 ページ

○『歳入確保戦略』の策定（令和3年6月）

- ・中長期的視点をふまえた財務マネジメントの観点から、財務戦略に定めた「歳入減を食い止め回復・向上へと転じる歳入確保の取組み」を推進するための具体的な指針として策定
- ・基本的な考え方として、「取組テーマごとに戦略目標を設定し、取組期間内に目標を達成できるよう進行管理を実施」と規定

○歳入確保戦略の進行管理にかかる基本的な考え方

- ・歳入確保はサービスの提供と同じく、全部局共通の取組みであり、全庁的に推進していく必要のあるもの

○全庁的な推進方法

- ・本戦略の取組み事項や考え方、戦略目標を全部局で共有
- ・部局間連携が必要なものについては、財務部が取りまとめ役となってテーマごとに推進

○1年ごとの検証及び進行管理

- ・取組みを行った内容及び決算における年度ごとの戦略目標の結果を公表
- ・必要に応じて、「部局マネジメントシート」や「債権回収・整理計画」等の、年次目標を市民に公開しているツールを活用



取組期間である令和7年度（2025年度）までの5年間で効果的・効率的にテーマごとに定めた戦略目標を達成できるよう、年度ごとの進行管理を行うもの

現状 ～令和6年度 普通会計決算状況（歳入）の分析～

出典：『地方財政状況調査』（速報値）より算定
※中核市平均と中核市（うち大阪府・兵庫県）の数値はR7.8時点

令和6年度人口1人当たり歳入の状況（単位：円）

市名	地 方 税	地方譲与税	利子割 交付金	配当割 交付金	株式等 譲渡割 交付金	地方消費税 交付金	ゴルフ場 利用税 交付金	自動車取得 税交付金	自動車税 環境性能割 交付金	法人事業税 交付金 【R2新設】	地方特例 交付金	地方交付税			(一般財源計)
												普通交付税	特別交付税		
豊中市	179,330	4,915	223	2,475	3,258	23,398	0	425	2,539	5,287	798	32,200	30,623	1,577	254,849
中核市平均	166,640	2,894	101	1,453	1,971	26,455	132	418	2,761	5,595	1,034	52,454	48,474	3,734	261,908
中核市(うち大阪府・兵庫県)	170,617	2,178	158	2,101	2,767	24,510	74	446	2,654	5,482	970	42,433	40,845	1,589	254,389

市名	交通安全対策特別交付金	分担金・負担金	使用料	手数料	国庫支出金	国有提供交付金（特別区財調交付金）	都道府県支出金	財産収入	寄附金	繰入金	繰越金	諸収入	地方債	歳入合計
豊中市	96	2,581	4,320	793	122,883	0	38,367	1,527	551	14,690	15,598	11,055	21,024	488,335
中核市平均	115	2,079	5,557	2,287	105,227	984	34,797	2,104	4,140	12,758	12,741	17,057	27,200	524,818
中核市（うち大阪府・兵庫県）	107	1,976	7,193	1,320	114,928	16	34,633	3,078	1,937	6,958	8,613	12,738	21,499	473,778

令和元年度人口1人当たり歳入の状況（単位：円）

市名	地 方 税	地方譲与税	利子割 交付金	配当割 交付金	株式等 譲渡割 交付金	地方消費税 交付金	ゴルフ場 利用税 交付金	自動車取得 税交付金	自動車税 環境性能割 交付金	地方特例 交付金	地方交付税		(一般財源 計)	
											普通交付税	特別交付税		
豊中市	173,345	5,535	269	1,243	717	15,422	0	421	131	2,131	15,150	13,669	1,482	214,364
中核市平均	158,309	2,705	143	707	404	17,801	133	424	122	2,291	38,768	34,793	3,349	221,807
中核市(うち大阪府・兵庫県)	161,866	2,186	193	1,036	576	16,388	77	422	126	2,318	29,130	27,621	1,508	214,319

市名	交通安全対策特別交付金	分担金・負担金	使用料	手数料	国庫支出金	国有提供交付金（特別区財調交付金）	都道府県支出金	財産収入	寄附金	繰入金	繰越金	諸収入	地方債	歳入合計
豊中市	100	3,208	5,239	733	79,092	0	25,387	3,153	389	1,588	10,583	6,606	20,914	371,356
中核市平均	144	2,871	6,029	2,346	76,623	238	29,668	2,129	1,173	9,609	9,390	12,898	36,991	411,915
中核市（うち大阪府・兵庫県）	111	2,755	7,807	1,390	80,225	15	27,540	3,371	355	5,271	6,794	7,233	27,284	384,469

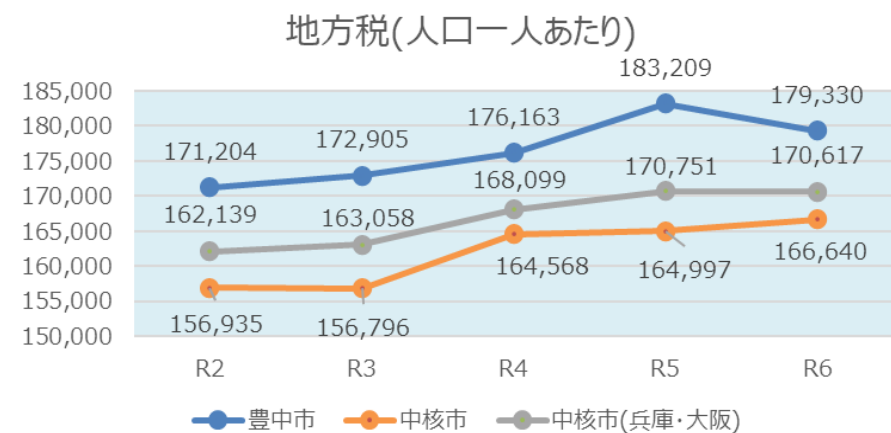
令和6年度決算の特徴

- ① 地方税は、定額減税に伴い、前年度と比べると減収。
- ② 普通交付税は、臨時財政対策費への振替額が減少したこと等により増収となった。
- ③ 社会保障関係経費の増加に伴い、地方交付税や国庫支出金等が増加。

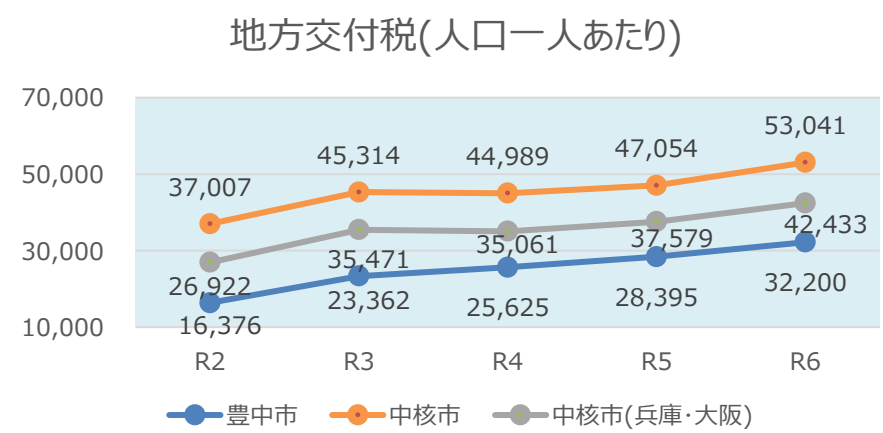
現状

～令和6年度 普通会計決算状況（歳入）の分析～

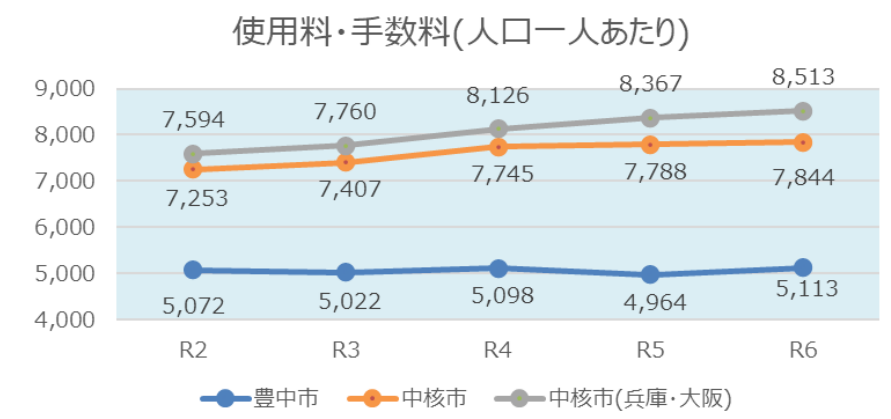
出典：『地方財政状況調査』（速報値）他より算定
※中核市平均と中核市（うち大阪府・兵庫県）の数値はR7.8時点



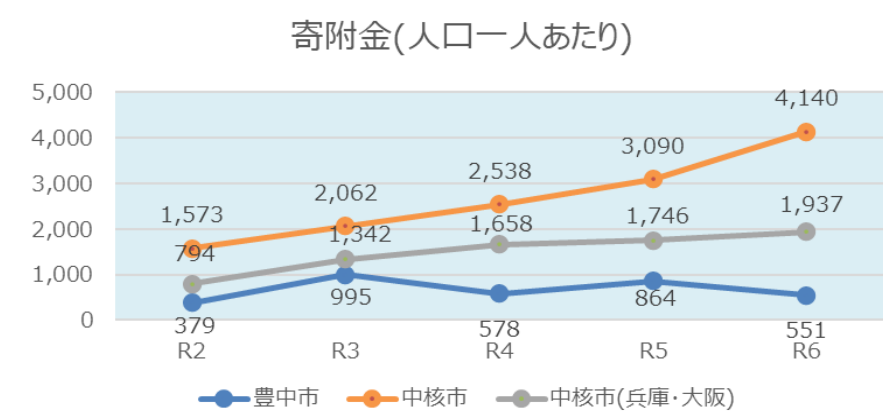
- ・中核市、近隣中核市と比べて多い
- ・令和6年度は定額減税に伴い、前年度と比べると減収となった。



- ・中核市、近隣中核市と比べて少ない
- ・令和5年度、令和6年度は、臨時財政対策費への振替額が減少したこと等により、地方交付税が増加。



- ・中核市、近隣中核市と比べて少ない
- ・令和6年度は、道路占有料の増加に伴い増収となった。



- ・中核市、近隣中核市と比べて少ない
- ・令和6年度は、ふるさと納税による寄附額が減収となった。

テーマ1 公平・公正な課税の推進、債権回収整理の高度化

①令和7年度の取組み

- <市税等>
- 『納付の手引き』のユニバーサルデザイン化
 - 口座振替の利用促進（新規申込キャンペーンの継続）
 - 個人市民税未申告調査、給与支払報告書未提出事業所調査の実施
 - 事案毎の回収・整理の的確な判断、滞納繰越分の圧縮
 - 市税徴収率向上に向けたA Iの活用・分析
「市税徴収率向上ソリューション（A I）」を継続。
（応答率向上を図るため、対象者が応答しやすい時間帯を判定したリストを作成し架電）
 - 財産調査の電子化を導入
 - 滞納整理を担当する職員の育成
- <国民健康保険料、後期高齢者医療保険料、介護保険料>
- 口座振替加入促進事業（口座振替キャンペーンの実施）
 - 納付推進センターからの効率的かつ効果的な納付呼びかけと文書による催告の実施
 - 厳正かつ適正な滞納整理の実施
 - 資格の適正化（社会保険と国民健康保険の資格が重複している人に対して、資格喪失の勧奨を行う等）
 - 納付期限内に納付の確認ができない対象者に対し、自動音声またはSMSで保険料のお支払いについてお知らせ
 - 納付促進につながる対策として、督促状の送付用封筒を目立つ色合いに変更

②戦略目標の達成状況

指標	現状 (令和元年度)	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和5年度)	実績 (令和6年度)	参考
市税収納率	97.4% (現年99.2% 滞繰28.1%)	98.3% (現年99.4% 滞繰31.0%)	98.3% (現年99.4% 滞繰37.0%)	98.3% (現年99.3% 滞繰36.9%)	98.1% (現年99.4% 滞繰28.9%) ※令和5年度中核市平均
国民健康保険料収納率 (現年分)	92.4%	93.0%	92.7%	92.9%	※令和4年度府内平均 93.2% ※収納率は還付未済額含まず
後期高齢者医療保険料 収納率(現年分)	99.3%	99.6%	99.3%	99.3%	※令和5年度府内平均 99.4% ※収納率は還付未済額含まず
介護保険料収納率 (現年分)	99.1%	99.4%	99.3%	99.4%	※令和4年度府内平均 99.1% ※収納率は還付未済額含まず

テーマ2 受益者負担適正化、債権回収整理の高度化

①令和7年度の取組み

- ＜全庁的な取組み＞
- ・債権回収・整理計画に基づく債権の計画的な管理、債権回収の早期着手及び今年度中の確実な収納
 - ・納付環境の整備
 - 中長期的に最適な収納体制の構築を図るための調査・検討
- ＜各部局における取組み＞
- ・定期的な督促、催告の継続実施、支払能力に応じた分納相談の実施及び弁護士を活用した催告・回収の実施（市立豊中病院）
 - ・水道料金・下水道使用料のさらなる改定の検討（上下水道局）

②戦略目標の達成状況

指標	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和5年度)	実績 (令和6年度)
使用料・手数料等	・使用料・手数料等の案件ごとに設定した受益者負担割合を達成	・使用料：体育館など19施設の使用料改定（7月から） ・手数料：粗大ごみ処理手数料など、3件の手数料改定（10月から）	・使用料：貸室の増加により新たに使用料を設定 ・手数料：新規の設定について検討 ・水道料金、下水道使用料改定（令和7年2月）

テーマ2 受益者負担適正化、債権回収整理の高度化

②戦略目標の達成状況

指標	現状 (令和元年度)	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和5年度)	実績 (令和6年度)
認定こども園・保育所保育料収納率	98.9%	99.2%	99.5%	99.4%
養護老人ホーム本人負担金収納率	99.4%	99.5%	98.5%	98.0%
放課後こどもクラブ会費収納率	97.4%	98.0%	98.7%	99.1%
市営住宅家賃収納率	99.5%	99.8% ※1	99.5%	99.6%
学校給食費収納率 (小学校) ※2	98.4%	98.5%	99.1%	99.0%
患者窓口納付金収納率	97.8%	98.0%	97.0%	96.5%
水道料金収納率 ※3	99.1%	99.2%	99.1%	99.2%

※1 指定管理者にインセンティブ（報奨金）を与える水準として設定した数値

※2 参考：中学校給食費の令和6年度収納実績 98.8%（令和4年度2学期から全員給食開始）

※3 令和7年5月末時点での収納率となります。

テーマ1 国・府・地方債等財源における新たな歳入の創出

①令和7年度の取組み

- ・国庫支出金、府支出金の積極的な情報収集及び着実な確保
- ・普通交付税における基準財政需要額の算定方法の分析及び担当部局との情報共有
- ・本市に特有な財政需要の国・府への積極的な提示及び要望
- ・交付税措置のある有利な地方債の積極的な活用

＜令和6年度の発行実績（繰越を除く）＞

＜令和6年度の発行実績（繰越を除く）＞

- 地域活性化事業債（自然再生・地球温暖化対策事業：交付税措置率30%）319,900千円
主な事業：庄内体育館整備事業、中央公民館設備更新事業、ローズ文化ホール施設整備事業
- 公共施設等適正管理推進事業債（集約化・複合化事業：交付税措置率50%）3,100千円
主な事業：公立こども園整備事業
- 緊急防災・減災事業債（交付税措置率70%）1,784,400千円
主な事業：消防指令業務共同運用の拡充、長寿命化改修事業（小学校・中学校施設整備）、消防車両の更新整備
- 防災対策事業債（防災基盤整備事業：交付税措置率30%）42,900千円
主な事業：庄内体育館整備事業

②戦略目標の達成状況

指標	目標（令和7年度）	前年度実績（令和5年度）	実績（令和6年度）
公共施設等適正管理推進事業債（集約化・複合化事業：交付税措置50%）（件数）	・（仮称）庄内さくら学園整備事業、公立こども園整備事業に対して活用 ・（仮称）南校、中央図書館等の大型の施設整備案件に対して活用	2件（（仮称）南校整備事業、公立こども園整備事業）	1件（公立こども園整備事業）
宝くじ施設整備補助金（件数）	令和7年度までに2回以上活用	0件※1	0件※1

※1 大阪府に申請したが、不採択となった。

テーマ2 市有資産（基金・動産）の有効活用

①令和7年度の取組み

- ・『債券運用戦略』に沿った債券運用
- ・債券運用手法の見直しによる運用収益の確保
- ・市有施設から排出される空き缶の売却（継続実施）
- ・池田市と水質検査機器共同運用

②戦略目標の達成状況

指標	現状 (令和元年度)	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和5年度)	実績 (令和6年度)
基金積立金 利子収入 (一般会計)	5,029,449円	10,000千円以上 (令和元年度の2倍以上)	8,526,862円	65,368,084円 (※定期預金利子(1年以内) による増)

テーマ3 市有資産（不動産等）の有効活用

①令和7年度の取組み

- ・自動販売機の設置
- ・高川歩道橋および豊島体育館におけるネーミングライツの実施
- ・公民連携等における非費用化・歳入確保（有料広告・行政財産の使用許可の活用等）
- ・デジタルサイネージの庁舎内の設置や他公共施設設置に向けた取組み
- ・市有地（土地等）について、市事業施策の推進に併せ、財源創出と地域経済への循環を図る事業スキーム（不動産証券化手法）の取組み
- ・小水力発電および太陽光発電の実施
- ・吹田市との柿ノ木配水場共同化の取組み
- ・マンホール蓋有料広告事業

②戦略目標の達成状況

指標	現状 （令和元年度）	目標 （令和7年度）	前年度実績 （令和5年度）	実績 （令和6年度）
有料広告料・使用料 （庁舎内広告関係）	3,480,000円 （庁舎使用料）	令和元年度以上の金額を計上	5,066,910円 （庁舎使用料）	5,748,380円 （庁舎使用料）
行政財産の使用許可 （件数）	-	各行政財産の新たな貸付エリアの精査を行い令和4年度からの貸付公募の実施	1件	1件
公共施設の再編に伴う跡地及び市有資産等の有効活用件数	なし	有効活用物件数：5件	公共施設の再編：2件 市有資産等の有効活用：2件	市有資産等の有効活用：2件

テーマ4 寄附文化の醸成（共助の定着）

①令和7年度の取組み

- ・市独自サイト（豊中市寄附受付サイト）を活用したクラウドファンディング
- ・委託事業者を変更し、魅力的なふるさと納税返礼品の更なる開発・掘り起こし
- ・寄附実績報告書の送付等、市民や寄附者に対する積極的な情報発信
- ・ワンストップ特例申請のオンラインによる受付
- ・楽器寄附ふるさと納税の導入
- ・人気返礼品について各ポータルサイト内での検索上位表示となるような広告の展開

②戦略目標の達成状況

指標	現状 (令和元年度)	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和5年度)	実績 (令和6年度)
寄附件数 (返礼品分)	1,344件	3,000件以上	8,430件	8,135件
寄附金額 (返礼品分)	38,455千円	1億円以上	174,554,000円	158,408,300円
クラウドファンディング実施件数	1件	毎年度5件以上	5件（達成率※72%） （市立豊中病院への寄附 ・日本文化の普及活動及び薪能開催 ・ギタスナフェスの実施 ・のら猫避妊去勢手術助成 ・能登半島地震被災地支援	7件（達成率※73%） （原田緑地整備 ・ローズ球場大規模改修 ・旧新田小学校修繕・耐震補強 ・西山氏庭園・西山家住宅修復 ・ギタスナフェスの実施 ・消防音楽隊への寄附 ・のら猫避妊去勢手術助成

※ 達成率は目標金額に対する寄附額の割合です。

①令和7年度の取組み

- ・税データのEBPM活用の継続・拡充
全庁でデータ分析を進めるための共有データベースへの税統計情報の格納
財政長期シミュレーションへの税データの活用、および各所属での活用促進

②戦略目標の達成状況

テーマ1 市民所得向上の促進

指標	現状 (令和元年度)	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和5年度)	実績 (令和6年度)
個人市民税調定額 (現年課税分)	31,734,451千円	・令和4年度から増加に転じる ・令和7年度段階で、基準年度 (令和元年度)より増加	33,001,570千円	30,899,837千円 (※定額減税の影響 による減収)

テーマ2 市内経済循環を活性化するまちづくり

指標	現状 (令和元年度)	目標 (令和7年度)	前年度実績 (令和5年度)	実績 (令和6年度)
法人市民税調定額 (現年課税分)	4,826,487千円	・令和4年度から増加に転じる ・令和7年度段階で、基準年度 (令和元年度)より増加	4,458,478千円	4,484,460千円
固定資産税調定額 (現年課税分)	24,984,976千円	・令和4年度から増加に転じる ・令和7年度段階で、基準年度 (令和元年度)より増加	26,331,676千円	26,714,498千円