

令和3年度(2021年度) 事業報告書

運営主体：社会福祉法人大阪府社会福祉事業団
施設名：豊中市立養護老人ホーム永寿園とよなか

1. 事業の執行概要

令和3年度においては、前年度に引き続き新型コロナウイルス感染症予防対策の継続と、新たな生活様式の構築が求められることとなりました。施設の取り組みとしては、“地域と繋がり 人と人が繋がる施設を目指して”、という運営方針を掲げ、施設内で日々取組んでいる活動を地域に向けてタイムリーに発信できるよう、SNSの開設やホームページのリニューアルに取り組みました。また、永寿園とよなかを少しでも身近に感じて頂けるよう、公式キャラクターの公募・選定によるCI活動にも取り組み、地域内で開かれた施設運営を目指しました。

毎月開催しているパン販売においては、商品をお渡しする際に使用する手提げ袋や掲示・看板の作成、地域への呼び込み等、率先して入所者に担ってもらうことで、地域の一員としての役割を実感してもらえるよう取り組みました。

また、豊中市と農地貸借契約を交わし畑作活動への取り組みを始めました。育てる野菜の選定から日々の水やり、収穫までを入所者と共に行うことで、地域で活動できるプログラムへと繋げました。

新型コロナウイルス感染症が収束される見通しがまだ立たないなか、次年度も引き続き入所者が地域・社会との関りを途切れる事なく繋がっていけるよう、従来の方法に固執せず「今できること」を考えながら、新しい繋がり方や関り方について新たな発想と柔軟な対応で、様々な取り組みの推進へと繋がっていきます。

2. 令和3年度ステップアップ事業・重点項目

(1) 思い叶え“わたしらしく”を実現できる施設づくり

入所者が重度化しても可能な限り当施設で過ごし“わたしらしい”暮らしの継続が実現できるよう、介護職員のスキル向上と養護全体での体制強化に取り組みました。介護技術や必要な医療の知識も深めながら、養護が抱える課題や職員の不安解消に特化したミニ講座を年間計画に基づき実施すると共に、リーダー職員等をアドバイザーとして位置づけ、職員一人ひとりの指導体制を明確にしながら、介護技術を客観的に評価する「介護チェックリスト」の作成・運用を行いました。

アドバイザーからのタイムリーなフォロー体制やミニ研修を積み重ね、「介護チェックリスト」を活用しながら出来ている事、出来ていない事を確認・評価し続けることで、職員の重度化への意識が高まり、入所者支援の自信に繋げることができました。引き続き、多職種連携を図りながら、養護全体での職員のスキルアップと意識改革を行うことで介護度の重度化による退所者数の減少に取り組めます。

(2) 新たなサービスの実施に向けた取り組み

在宅復帰を希望される方については、新たに在宅復帰に特化したアセスメントシートの作成とその運用を図りました。個々の課題の明確化とその改善を反映した個別計画書を基に、サービス担当者会議等での活用に繋げています。

また、近隣借用農地を活用した畑作活動における水やりや収穫、施設内外の清掃や消毒、食事の盛り付け等、日々の暮らしを通したプログラムを基に入所者の自発的な関りを促進し、在宅生活を意識できるよう取り組みました。

新型コロナウイルス感染症で地域での活動が制限されましたが、週2回施設玄関や周辺の掃除を行いながら、小学生の下校時の見守り活動を継続して行い、季節の良い時には小学校近くの交差点へと、活動範囲を広げて実施することができました。

月2回実施しているパン販売では、地域の方に向けた販売も行い、呼び込みや販売員として活動することで少なからず地域の方との交流も生まれました。

様々な自立支援プログラムを通して、自ら選択した活動に取り組むことで日常生活を活性化し、自立した生活に繋がるよう支援しました。

3. 地域公益事業への取り組み

令和3年度は“地域の拠り所 拠点づくり”に向けて取り組みを進めました。前年度からの取り組みとして子どもの居場所づくりを目標としていましたが、新型コロナウイルス感染症が収束せず、取り組みの実現には至りませんでした。

生活の活性を図るテーマごとの公開講座の実施については、機能訓練指導員による介護予防体操と、看護職員による手洗い講座を実施しました。いずれの講座も生活に即した内容で、参加者からも高評価を得ることができました。新型コロナウイルス感染症予防に伴い実施できなかった保育職員や管理栄養士からの講座については、資料等をブログ等 SNS を活用して掲載することで、情報の発信を行っています。

また、認知症サポーター養成講座については、対面講座2回と近隣事業所からの依頼による出前講座として WEB 講座を1回実施しました。

4. 施設管理

(1) 建物設備等の管理

事業開始から10年目を迎えるにあたり、経年劣化による設備面の不具合が断続的に発生しました。コージェネレーションのエンジン故障によるデマンドの機能不全があり、エンジン本体を交換しています。

また、火災報知器の誤作動や、給湯設備の不具合にて、安定した給湯がままならない場面がありました。事象が発生次第速やかに業者へ連絡し、火災報知器は部品の交換にて修繕を完了しました。給湯設備に関しては、約10日間にわたる施設全体の配管設備点検も同時に行っています。一時期、コロナ禍の影響で半導体部品の納期が5ヶ月先の予定となりましたが、日常生活に支障がない状態に修復しています。

(2) 災害時における備え

事業計画に則り、2か月に一度の避難訓練を実施しました。通常訓練に加え、最近の情勢も鑑み、新たに不審者対応訓練を行いました。訓練を行ったことで様々な課題が見え、不明点については、豊中警察署へ対応方法の相談を行い、状況に適した判断が必要だと助言を受けています。実際に訓練を行ってみると、状況に応じた適切な判断がいかに難しいかを実感し、防具を適切に使用するには繰り返しの訓練が必要であると再認識できました。

また、災害時用備蓄品の炊き出し訓練も行い、地域の避難所として機能できるように、職員の意識向上に努めました。

5. 職員の労務管理について

職員の労務管理については、全職員への定期的な面談と併せて、計画的な有休の取得を推進し、心身の健康管理ができるよう体制作りに努めました。

また、新人職員が心身の体調不調で休職した際は、復帰後に定期的な面談を行い、本人と相談しながら体調に合わせた勤務時間や業務内容を計画し、働きやすい環境を整備することで、無理なく復職できるよう適切な労務管理に努めました。

新型コロナウイルス感染症対応については、職員の不安を少しでも軽減できるように、サージカルマスクやアルコールなど安定した確保を行うとともに、同居家族を含め陽性の疑い・発症があった際は、併設の診療所と連携しながら、速やかに職員に対して必要な検査を行うことで、少しでも安心して働ける環境を維持しました。

永寿園養護拠点区分 資金収支明細書

(自 令和 3年 4月 1日 至 令和 4年 3月31日)

(単位：円)

勘定科目		養護老人ホーム	養護老人ホーム(特定)	養護老人ホーム(短期入所)	社会福祉貢献	地域公益事業	合計	内部取引消去	拠点区分合計
事業活動による収支	収入								
	介護保険事業収入	0	64,003,341	0	0	0	64,003,341	0	64,003,341
	居宅介護料収入	0	63,861,201	0	0	0	63,861,201	0	63,861,201
	(介護報酬収入)	0	60,771,691	0	0	0	60,771,691	0	60,771,691
	介護報酬収入	0	58,127,064	0	0	0	58,127,064	0	58,127,064
	介護予防報酬収入	0	2,644,627	0	0	0	2,644,627	0	2,644,627
	(利用者負担金収入)	0	3,089,510	0	0	0	3,089,510	0	3,089,510
	介護負担金収入(一般)	0	2,996,076	0	0	0	2,996,076	0	2,996,076
	介護予防負担金収入(一般)	0	93,434	0	0	0	93,434	0	93,434
	その他の事業収入	0	142,140	0	0	0	142,140	0	142,140
	補助金事業収入(公費)	0	142,140	0	0	0	142,140	0	142,140
	老人福祉事業収入	152,834,638	0	5,937,150	0	0	158,771,788	0	158,771,788
	措置事業収入	152,423,735	0	5,937,150	0	0	158,360,885	0	158,360,885
	事務費収入	104,528,344	0	0	0	0	104,528,344	0	104,528,344
	事業費収入	46,293,275	0	0	0	0	46,293,275	0	46,293,275
	その他の利用料収入	1,550,493	0	0	0	0	1,550,493	0	1,550,493
	補助金事業収入	51,623	0	0	0	0	51,623	0	51,623
	その他の事業収入	0	0	5,937,150	0	0	5,937,150	0	5,937,150
	その他の事業収入	410,903	0	0	0	0	410,903	0	410,903
	補助金事業収入	410,903	0	0	0	0	410,903	0	410,903
	受取利息配当金収入	68	0	0	0	0	68	0	68
その他の収入	541,096	0	0	0	0	541,096	0	541,096	
利用者等外給食費収入	213,750	0	0	0	0	213,750	0	213,750	
雑収入	327,346	0	0	0	0	327,346	0	327,346	
事業活動収入計(1)	153,375,802	64,003,341	5,937,150	0	0	223,316,293	0	223,316,293	
支出	人件費支出	92,804,247	40,374,088	4,117,391	0	0	137,295,726	0	137,295,726
	職員給料支出	37,351,884	12,320,480	0	0	0	49,672,364	0	49,672,364
	職員賞与支出	10,156,280	3,199,829	0	0	0	13,356,109	0	13,356,109
	非常勤職員給与支出	33,213,661	19,257,127	4,012,576	0	0	56,483,364	0	56,483,364
	退職給付支出	757,000	267,000	0	0	0	1,024,000	0	1,024,000
	法定福利費支出	11,325,422	5,329,652	104,815	0	0	16,759,889	0	16,759,889
	事業費支出	26,531,597	16,868,199	1,103,118	0	0	44,502,914	0	44,502,914
	給食費支出	13,741,758	10,432,409	1,035,591	0	0	25,209,758	0	25,209,758
	保健衛生費支出	217,178	149,124	0	0	0	366,302	0	366,302
	被服費支出	69,000	0	0	0	0	69,000	0	69,000
	教養娯楽費支出	293,180	185,501	0	0	0	478,681	0	478,681
	日用品費支出	125,961	0	0	0	0	125,961	0	125,961
	本人支給金支出	2,649,889	0	0	0	0	2,649,889	0	2,649,889
	水道光熱費支出	6,136,899	4,608,901	12,248	0	0	10,758,048	0	10,758,048
	消耗器具備品費支出	1,293,674	392,238	0	0	0	1,685,912	0	1,685,912
	保険料支出	40,834	65,376	484	0	0	106,694	0	106,694
	賃借料支出	1,697,072	919,410	54,795	0	0	2,671,277	0	2,671,277
	車輛費支出	241,610	139,782	0	0	0	381,392	0	381,392
	事務費支出	5,668,629	2,384,381	19,563	0	0	8,072,573	0	8,072,573
	福利厚生費支出	410,759	148,159	17,770	0	0	576,688	0	576,688
	職員被服費支出	40,712	0	0	0	0	40,712	0	40,712
旅費交通費支出	5,349	935	0	0	0	6,284	0	6,284	
研修研究費支出	10,500	0	0	0	0	10,500	0	10,500	
事務消耗品費支出	1,051,575	87,773	1,793	0	0	1,141,141	0	1,141,141	
印刷製本費支出	5,360	0	0	0	0	5,360	0	5,360	
水道光熱費支出	437,906	328,344	0	0	0	766,250	0	766,250	

永寿園養護拠点区分 資金収支明細書

(自 令和3年4月1日 至 令和4年3月31日)

(単位:円)

勘定科目	養護老人ホーム	養護老人ホーム(特定)	養護老人ホーム短期入所	社会福祉貢献	地域公益事業	合計	内部取引消去	拠点区分合計
燃料費支出	652	0	0	0	0	652	0	652
修繕費支出	979,710	371,659	0	0	0	1,351,369	0	1,351,369
通信運搬費支出	367,749	99,633	0	0	0	467,382	0	467,382
広報費支出	43,163	28,183	0	0	0	71,346	0	71,346
業務委託費支出	164,368	123,268	0	0	0	287,636	0	287,636
手数料支出	734,265	378,514	0	0	0	1,112,779	0	1,112,779
保険料支出	61,811	46,069	0	0	0	107,880	0	107,880
賃借料支出	370,893	158,556	0	0	0	529,449	0	529,449
租税公課支出	38,200	0	0	0	0	38,200	0	38,200
保守料支出	771,677	613,288	0	0	0	1,384,965	0	1,384,965
諸会費支出	154,000	0	0	0	0	154,000	0	154,000
雑支出	19,980	0	0	0	0	19,980	0	19,980
その他の支出	213,750	0	0	0	0	213,750	0	213,750
利用者等外給食費支出	213,750	0	0	0	0	213,750	0	213,750
事業活動支出計(2)	125,218,223	59,626,668	5,240,072	0	0	190,084,963	0	190,084,963
事業活動資金収支差額(3)=(1)-(2)	28,157,579	4,376,673	697,078	0	0	33,231,330	0	33,231,330
施設整備等収入								
施設整備等収入計(4)	0	0	0	0	0	0	0	0
ファイナンス・リース債務の返済支出	127,602	38,440	0	0	0	166,042	0	166,042
施設整備等支出計(5)	127,602	38,440	0	0	0	166,042	0	166,042
施設整備等資金収支差額(6)=(4)-(5)	△127,602	△38,440	0	0	0	△166,042	0	△166,042
その他の収入								
積立資産取崩収入	376,340	0	0	0	0	376,340	0	376,340
退職給付引当資産取崩収入	376,340	0	0	0	0	376,340	0	376,340
その他の活動収入計(7)	376,340	0	0	0	0	376,340	0	376,340
積立資産支出	429,934	149,198	0	0	0	579,132	0	579,132
退職給付引当資産支出	429,934	149,198	0	0	0	579,132	0	579,132
拠点区分間繰入金支出	41,736,470	4,100,000	400,000	0	0	46,236,470	0	46,236,470
その他の活動支出計(8)	42,166,404	4,249,198	400,000	0	0	46,815,602	0	46,815,602
その他の活動資金収支差額(9)=(7)-(8)	△41,790,064	△4,249,198	△400,000	0	0	△46,439,262	0	△46,439,262
当期資金収支差額合計(10)=(3)+(6)+(9)	△13,760,087	89,035	297,078	0	0	△13,373,974	0	△13,373,974
前期末支払資金残高(11)	41,756,234	13,734,955	449,760	0	0	55,940,949	0	55,940,949
当期末支払資金残高(10)+(11)	27,996,147	13,823,990	746,838	0	0	42,566,975	0	42,566,975