

空港を活かしたまちづくり

平成24年8月29日

早稲田大学アジア研究機構

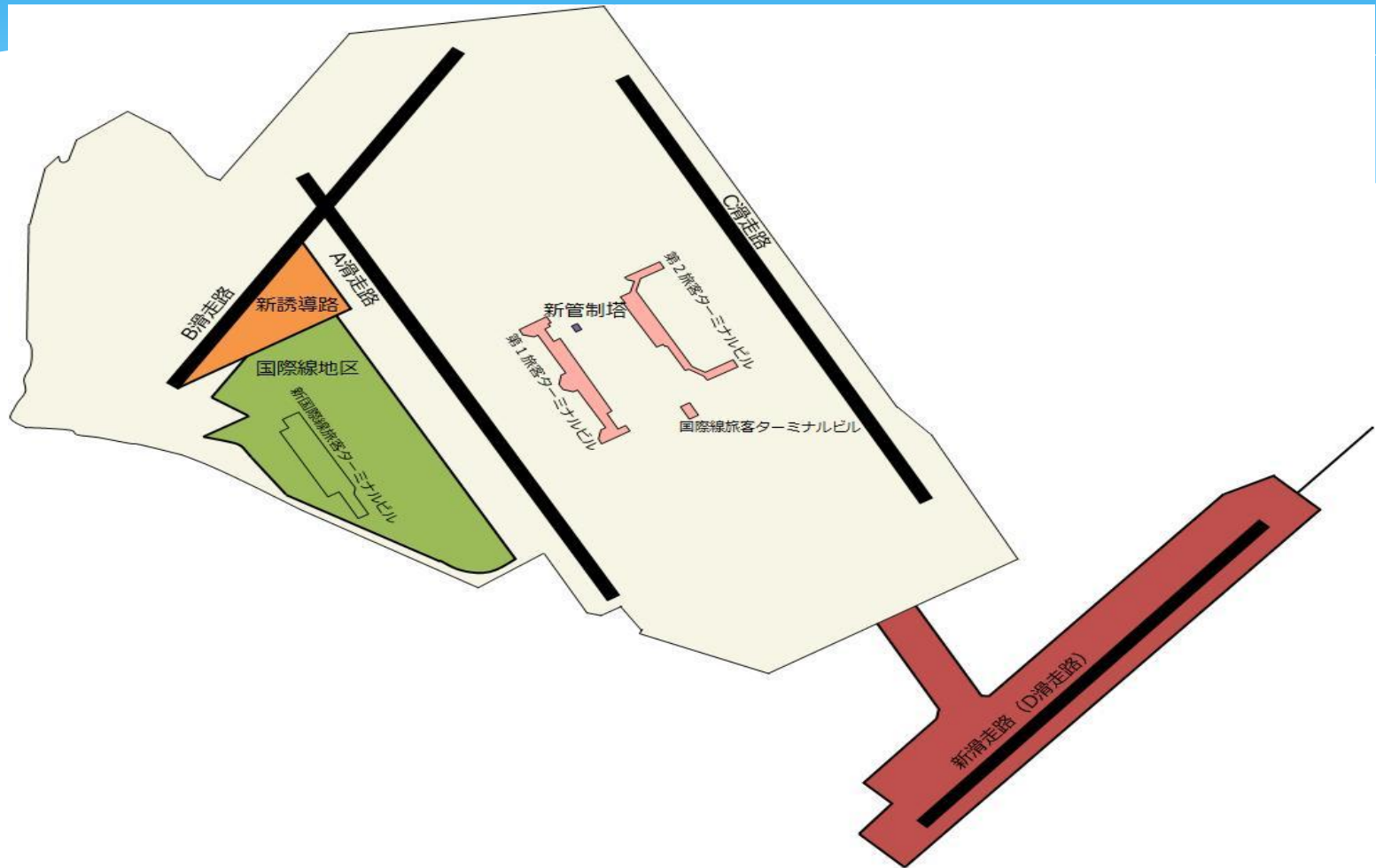
戸崎 肇

空港間競争の激化

- * 国内における空港のあり方における批判の高まり
- * ⇒ 個々の空港の収支採算性に関する政策的見直し
- * アジアにおける空港間競争の激化



羽田空港の展開



羽田空港新国際ターミナル



羽田空港の新滑走路供用開始の影響

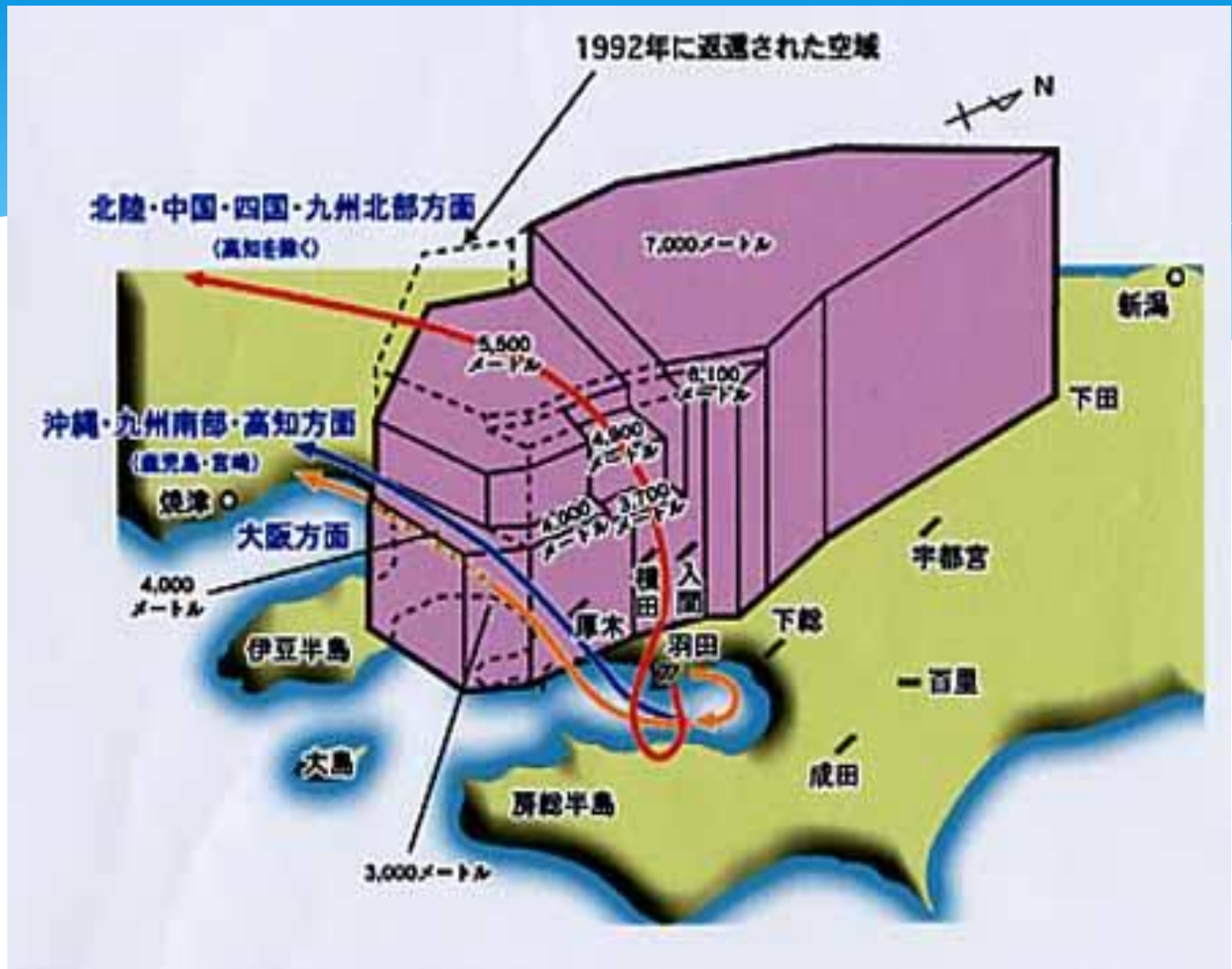
- * 実質的なオープンスカイ化へ
- * ⇒ただし、近い将来、再び供給制約の状態に陥る可能性大
- * ⇒成田空港、関西空港、中部国際空港、そして地方空港への影響



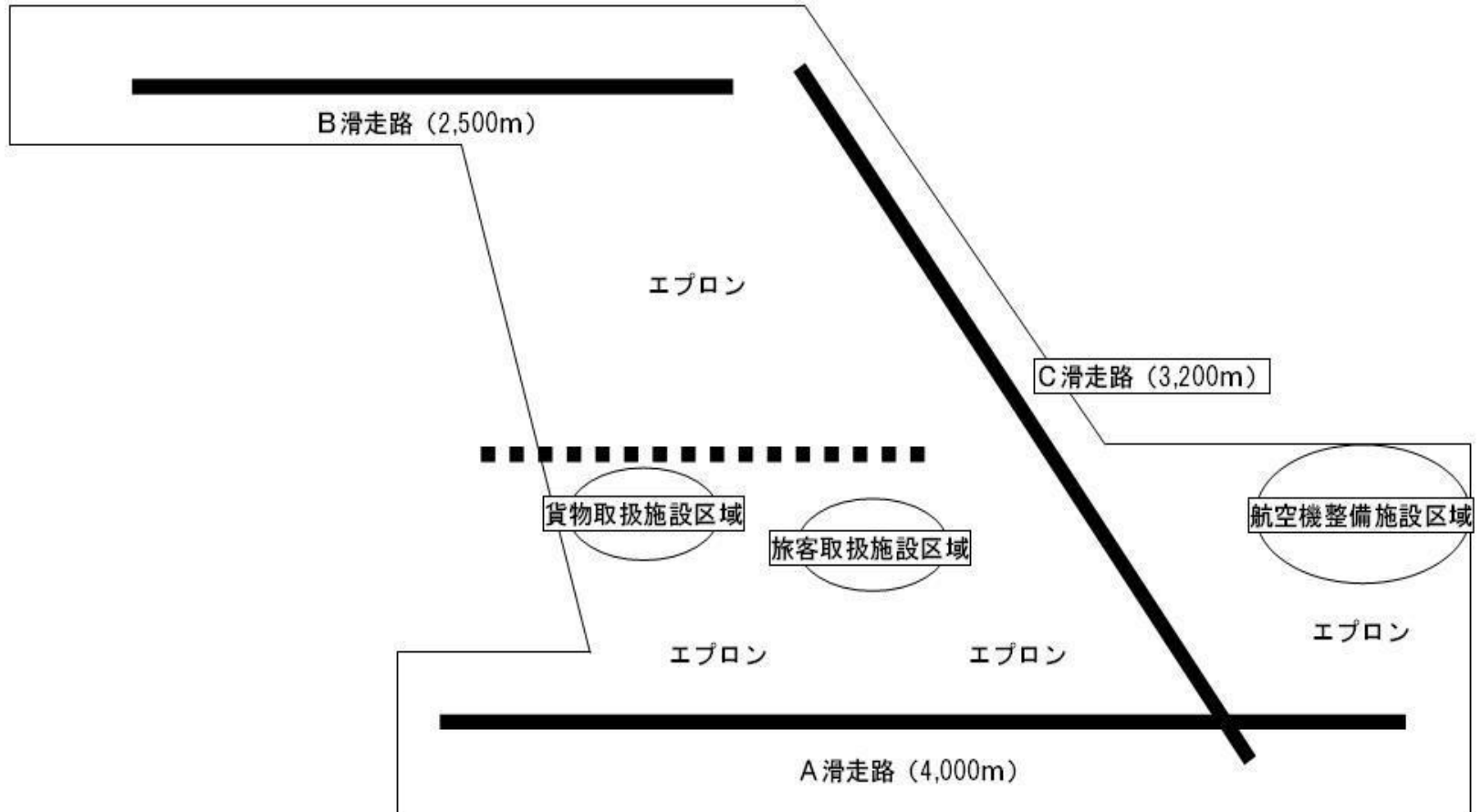
羽田において依然として残る問題点

- * 24時間化への対応の遅れ(アクセス)
- * 欧米便に対する深夜早朝の制約
- * 発着枠拡大余地の少なさ
- * ⇒井桁型の滑走路配置
- * ⇒空域の制約(特に横田空域の問題)





成田空港



成田空港の対応

- * 運用時間帯の拡大
- * 発着枠の増大
- * ⇒22万回から30万回へ
- * 国内線ネットワークの拡大
- * LCC専用ターミナル建設の検討
- * ビジネスジェット受け入れに対する積極的な対応



LCC空港の国内モデル：茨城空港

- * 東日本大震災の影響
- * ⇒メディアによる悪いイメージの定着
- * ⇒LCCの運休・減便
- * ただし、ポテンシャルは高い
- * ⇒LCC空港としての使いやすさ



空港の活性化

- * 付帯収入の増加:エアポート・ビジネス
- * ネットワーク財としての空港
- * ⇒空港間連携、都市間連携の強化
- * ⇒共同マーケティングの実施



航空機の進化(A380)







B787



航空業界の激変

- * 国際政治・経済の不安定化
- * ⇒ イベントリスクの増大
- * 日本航空の経営破綻とその後の急回復
- * アライアンス間競争の激化とLCCの台頭



1959年～2004年



2004年～



日本航空再上場をめぐる議論

- * 地方路線の維持の問題
- * ⇒交通基本法、EASなどのシステムの必要性



LCC (格安航空会社) について



アジアのLCCの代表、エアアジア



全日空のLCC、“PEACH”

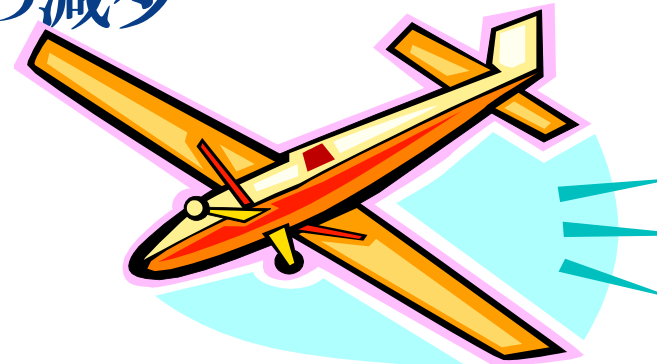


ジェットスター



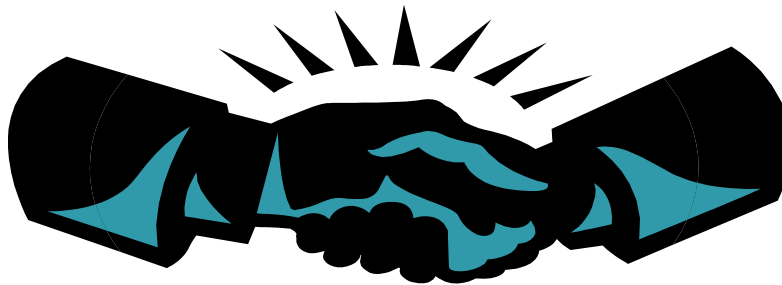
台頭するLCCについて

- * 世界市場におけるLCCの変容の兆候
- * 関西空港、ならびに全日空の取り組みについて
- * 日本航空のLCCに対する姿勢について
- * 成田空港のLCCに対する取り組み
- * 旅行業界に対するLCCの影響
- * ⇒ 選択肢の増加VS手数料収入の減少



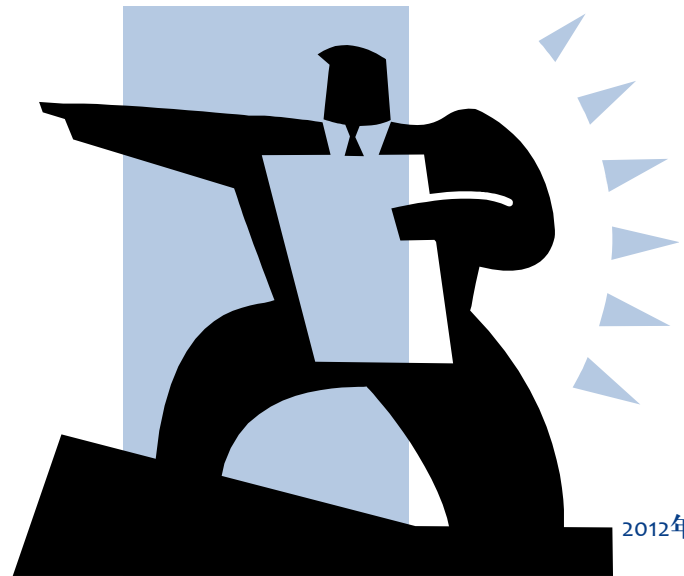
アライアンスについて

- * 3つの大きなアライアンス
- * ①スターアライアンス
 - * ⇒ユナイテッド航空(米)、ルフトハンザ航空(独)、全日空など
- * ②ワンワールド
 - * ⇒アメリカン航空(米)、英国航空、日本航空など
- * ③スカイチーム
 - * ⇒デルタ航空(米)、KLM=エールフランス連合、大韓航空など



アライアンス間競争の変質

- * 本来は、国際競争の激化、事業リスクへの対応
- * エリート・クラブから規模の拡大競争へ
- * ⇒リスク管理から提供できるサービスの拡充へ
- * アライアンス内でのヘゲモニー争い
- * ⇒どこがリーダーシップをとるのか



ビジネスジェットについて





ビジネスジェットの普及促進

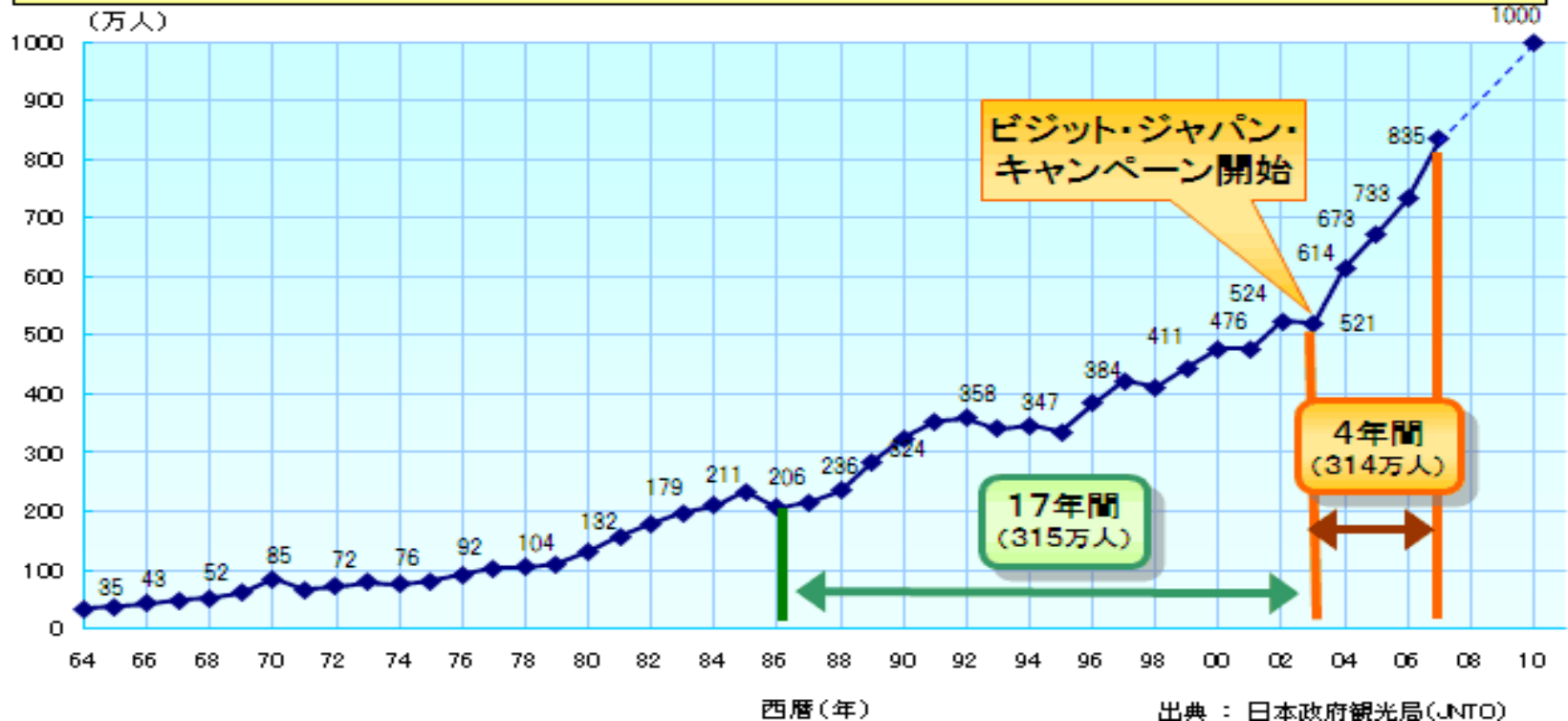
- * グローバル経済におけるビジネス・インフラ
- * ⇒時間価値の最大化によって高い生産性をもたらす
- * ⇒ビジネスジェットを利用している企業とそうでない企業との成長格差
- * ⇒5年平均での時価総額成長率の格差は約6倍
- * ⇒5年平均での平均売上成長率の格差は約2.2倍
- * 会議観光(MICE)を促進するためにも欠かせない。



日本の観光戦略について

訪日外国人旅行者数の推移

- ビジット・ジャパン・キャンペーンの開始以降、訪日外国人旅行者は大幅に増加(60%増)
- 2008年は915万人を目標



日本の観光戦略について

- * インバウンド観光を推進するためには何が必要か？
- * ⇒海外からの視点の導入の必要性
- * (ひとりよがりの観光政策に陥っていないか？)
- * ⇒国と一体となった取り組みの重要性
- * ⇒ビザの問題、さらには精緻なマーケティングを行なう上での統計の整備の推進
- * ⇒科学的な分析＝人材育成の重要性



空港とまちづくり

- * 都市計画との連動性
- * 生活機能を備えた空港
- * ⇒コミュニティの拠点としての空港
- * 文化的機能の追及
- * ⇒空港間連携の成果をいかに多角的に追求していくか



ご清聴ありがとうございました。

