(2024年度) 部局マネジメントシート

2024年度

部 局 (会計課) 補 職 会計管理者 氏 名 志水 巧

1. 部局の使命

適正で効率的な会計事務の実現を通じて市民の信頼に応えるため、現金や有価証券、物品の出納・保管、現金及び財産の記録管理、決算の調製等の事 務の確実な執行に取り組みます。

2. 使命を遂行するための取り組み方針と、それに基づく取組みの総括 方針取組みの総括

方針	取組みの総括
(1) 適正で効率的な会計事務の推進 デジタル化を通じた会計事務の効率化や迅速化により、行政コストとともに市民や事業者、金融機関等の負担低減に取り組みます。また、公金収納のデジタル化を進め、利便性の向上を図ります。	
(2)公金の安全かつ有利な運用 歳計現金をはじめとする各公金の余裕資金を的確に把握するとともに、 近年の金融政策の大きな変化に気を配りつつ、安全、かつ、有利、効率 的な保管運用に取り組みます。	
(3)備品の適正な管理及び不用物品の有効活用デジタル化による各部局における適正な備品管理を支援するほか、不用となった車両等の物品については中古物品として売却する等の有効活用を図ることなどにより、廃棄物の削減に寄与するとともに、自主財源の確保につなげます。	【今年度末に記載】

3. 当年度目標と目標設定に対する振り返り等

	当年度目標(当初設定)	9	E 績
No	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
	全国規模の収納システムを活用した公金収納のデジタル化の推進【重 点】 国において、地方税以外の公金についても令和8年(2026年)9月までに全 国規模の収納システムを活用しキャッシュレス決済やQRコードを利用した収納処理を行う方針が決定されたことから、関係課で構成する準備組織の運営などにより、公金収納のデジタル化に取り組みます。〔新規〕 ①「公金収納デジタル化検討会議」の運営及び各課との連携・調整随時 ②全国システムとの連携方法、市財務会計システムの改修内容等の決定9月 ③市システム改修等の詳細検討及び準備10月~3月		
		【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
1			
	総合計画 5-2-(1) 公正で効果的・効率的な市政運営を進めます		
	基本政策 64 とよなかデジタル・ガバメントの推進		

	当年度目標(当初設定)	実	績
No	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
	会計課業務のデジタル化、効率化の推進【重点】 (1)令和5年度(2023年度)に開始した財務会計システムにおける電子決裁の対象範囲を拡大し、事務処理の一層の効率化を図ります。 ①処理が複雑な総合振込等の支出命令書への電子決裁の拡大 11月 ②紙を必要とする納付書払いや現金払いなどの支払方法への電子決裁導入の検討 継続 (2)振込書払いとなっている通信料金をクレジットによるまとめ払いに切り替えていきます。 ①通信料金の振込書払いの削減率(令和4年度(2022年度)から) 累計 30%	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
2			
	総合計画 5-2- (1) 公正で効果的・効率的な市政運営を進めます		
	基本政策 64 とよなかデジタル・ガバメントの推進		

	当年度目標(当初設定)	実	績
No	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
3	効果的かつ効率的な基金の運用 1年未満の短期運用については、定期預貯金等において金融機関の分散を図るなど安全性にも配慮し運用を行います。長期運用については、「債券運用戦略」に基づき、地方債等による運用額を積み増しし、利子収入の増加を図ります。 ①短期運用 定期預金等により期間や預入先を分散して行う 6月~2月 ②長期運用 地方債等を3億円分購入(運用累計12億円) 4月~9月	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	総合計画 5-2- (1) 公正で効果的・効率的な市政運営を進めます		
	基本政策		
	63 財務基盤の強化		

	当年度目標(当初設定)	美	
No	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
4	備品の適正管理及び不用物品の有効活用 (1)所管備品が多い所属の備品管理のデジタル化を支援するなど、各所属における管理作業の効率化に取り組むとともに、現場調査により課題が見られた所属に対して改善策を提案するなど、全部局の備品管理の精度を高めていきます。 ①備品管理アプリ導入済所属での台帳と現物の照合作業。未導入で効果の見込める所属には新規提供 4月~9月 ②管理状況往査、往査による管理上の課題の把握、他所属の有効事例の紹介や対策等を提案 12月~2月 (2)不用物品の種類、内容等に応じ、効果的・効率的な売却方法を選択し、歳入確保を図ります。車両については状態や市況等を見極めながらインターネットオークションにより中古物品として売却を行います。なお、インターネットオークションにおいては、入札条件、手続き等の丁寧な説明に努め、取引に不慣れな個人や一般の事業者も参加しやすいよう工夫していきます。 ①不用物品の売却 随時 ②次年度の売却予定物品の把握 1月~3月	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	総合計画 5-2- (1) 公正で効果的・効率的な市政運営を進めます		
	基本政策		
	63 財務基盤の強化		

	当年度目標(当初設定)	実	績
No	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
5	人づくり・組織づくり 課内でのOJT、ノウハウの共有、正副複数人による担当制などを通じ、コミュニケーションの活性化及び職員一人一人のスキルと組織力の向上を図るとともに、業務の効率化や改善への取組みを通じ、職員のエンゲージメントの向上に取り組みます。 ①OJT、会議等の開催、各種研修への参加 随時 ②業務マニュアルの整備、ローテーション、複数人担当制による業務遂行 通年 ③創意工夫、新たな仕組みの導入等による業務の改善や効率化 随時	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	総合計画 5-2-(1) 公正で効果的・効率的な市政運営を進めます		
	 基本政策		
	65 職員力を高める人材育成等の推進		

4. 中期目標(概ね今後4年間)

No	取組み事項及び取組みにあたっての課題・めざす成果など		スケジュール(工程)
	公金の安全かつ有利な運用		(1) 定期預貯金について、金利動向なども考慮し預入期間を決定
	近年の金融政策の大きな変化に気を配りつつ、以下の取組みを行います。 (1)定期預貯金については、リスク分散の観点から歳計現金、基金等の公会	全 の	通年
	性質に応じて最適な運用の種類及び運用先を選択し、安全面とのバランス	にい	(2)毎年度債券を3億円ずつ購入し、令和12年度(2030年度)に保有残
	注意のうえ運用を行います。		高30億円のポートフォリオを構築 継続して実施
	(2) 積立基金については、「債券運用戦略」に基づき、財政課と調整の上、	債	
	券による長期運用を一定額まで増やし、利子収入の増加を図ります。		
1			
'			
	総合計画		
	5-2- (I) 公正で効果的・効率的な市政運営を進めます		
	基本政策		
	0		
	適正で効率的な会計業務の推進		(1)①本市における全国システムでの対応方針等を決定 令和6年度
	(1)全国規模の収納システムを活用した公金収納の令和8年度(2026年度)中	0	(2024年度)
	開始をめざします。また、これに合わせ、指定金融機関に委託する派出所窓口受付業務の見直し等の調整に取り組みます。	·(/)	②市財務会計システム及び全国システムとの連携の構築 令和7年度(2025年度)~令和8年度(2026年度)上半期
			③指定金融機関と次期輪番期に向けた調整 令和8年度(2026年度)
	(2) 市財務会計システムの電子請求書への対応 (データの連動) について	开究	④全国システムを活用した公金収納の開始 令和8年(2026年)9月
	を進めていきます。		 (2)電子請求書にかかる研究 継続して実施
_			
2			
	総合計画		
	5-2- (1) 公正で効果的・効率的な市政運営を進めます		
	基本政策		
	64 とよなかデジタル・ガバメントの推進		
	1		1