

部局	市立豊中病院	補職	病院事業管理者 総長 病院長	氏名	直川俊彦 藤野裕士 岩橋博見
----	--------	----	----------------	----	----------------

1. 部局の使命

地域の医療機関との連携を推進し、急性期医療を担う中核病院として、救急や小児・周産期、感染症などの政策医療、また、がん診療など高度で良質な医療を提供することで地域医療を支えます。こうした医療の質を確保・向上するためにも、公営企業として経営の効率性・効果性を高め、安定した運営を行います。

2. 使命を遂行するための取り組み方針と、それに基づく取り組みの総括 方針 取り組みの総括

方針	取り組みの総括
<p>(1) 公立病院の使命である政策医療の向上を追求し、市民・地域医療機関からの信頼を高めるとともに、収支構造の黒字化を遂げるために、組織を挙げて課題及び目標を共有して取り組みます。</p> <p>(2) 組織の使命を遂行するため、『市立豊中病院運営計画』（取組期間：令和5年度(2023年度)～令和9年度(2027年度)）に基づき、下記の視点で病院運営ならびに変革に取り組みます。</p> <ul style="list-style-type: none">急性期医療を中心とした医療機能の充実地域医療連携の推進医療の安全と患者サービスの向上安定した経営基盤の確立 <p>(3) 働き方改革の推進、新生5センターをはじめ職種・部門を超えた連携協力の推進などの取り組みをとおして、病院運営ならびに変革の基盤となる人づくり・組織づくりを強化します。</p>	<p>【今年度末に記載】</p>

3. 当年度目標と目標設定に対する振り返り等

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
1	<p>急性期医療を中心とした医療機能の充実</p> <p>(1) 地域の急性期医療を担う中核病院として専門的な医療を充実させるとともに、政策医療を安定的に提供します。また、がん診療及び5領域の医療を充実・強化します。</p> <p>①救急医療の強化【重点1】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・消防局救急救命士配置の試行実施(6月)〔新規〕 <p>②がん医療の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> ・がんゲノム医療に関する情報の発信 ・血液がんに対するがん遺伝子パネル検査の実施〔拡充〕 ・外来化学療法の治療スペースを拡充(15床から24床)〔拡充〕 ・がんサロン及びAYAトークの開催(月1回) <p>③周産期・小児医療の充実等、子育てしやすいまちづくりへの貢献(子育てしやすさNo.1 関連)【重点1】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ハイリスク妊産婦や低体重出生児に対して応援医師等人員体制を確保し、24時間入院対応が可能な小児地域医療センター及び地域周産期母子医療センターとしての役割を果たします(通年) ・地域の産科クリニックやはぐくみセンター、保健所と連携強化し、情報発信やサポート等をおこない、子育て世代のニーズに応えます(通年)〔拡充〕 <p>④5センターによる多職種連携・チーム医療の充実強化〔新規〕</p> <p>⑤手術・急性期リハビリテーションの充実強化〔拡充〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・手術実施件数の増・手術室運用の効率化(通年) ・急性期リハビリテーションの充実強化(9月) 	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p>総合計画</p> <p>2-2- (3) 地域医療の充実を図ります</p>		
基本政策			
24	市立豊中病院の機能強化	42	がん患者等への支援の充実

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
2	<p>地域連携の推進</p> <p>(1) 集患効果を見据えた、連携強化に向けた取組みを実施します。</p> <p>①地域医療機関との連携及び信頼関係の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> ・診療科部長による医療機関訪問 ・当院の医療内容や取り組み等に関する情報発信の強化〔拡充〕 ・登録医総会(4月) ・紹介元に対して、内容が充実した「返書」での確実な報告 ・緊急症例の受け入れに関し、信頼に応える対応(医師による真摯な聞き取り)【重点1】 <p>(2) ICTを活用した地域医療機関との情報連携を進めます。</p> <p>①「市立豊中病院ネット」の普及促進・業務運用見直し</p> <p>(3) 病院や介護施設との後方連携を強化し医療と介護の連携を図るとともに、入院前から退院後を見据えた相談支援を可能とする体制を構築していきます。〔拡充〕</p> <p>①カンファレンスによるケアマネージャー等との情報共有、連携の強化</p> <p>②MSWを中心とした医療福祉相談体制の強化</p> <p>③患者支援室における相談業務を起点とした、入院前から退院後を見据えた支援</p>	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p>総合計画</p> <p>2-2- (3) 地域医療の充実を図ります</p> <p>基本政策</p> <p>24 市立豊中病院の機能強化</p>		

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
3	<p>医療の安全と患者サービスの向上</p> <p>(1) 患者やその家族が安心してサービスを受けることができるよう、患者満足度の向上等に取り組みます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・患者満足度調査の実施(10月) ・オンライン資格確認制度への対応(通年) ・心臓ペースメーカーの遠隔モニタリングの実施(通年) <p>・電子カルテシステム更新に向けた業務のデジタル化推進および職員の意識醸成(病院側業務の効率化を前提とした外来医事委託業務のスリム化)</p> <p>(2) 日本医療機能評価機構からの更新認定に取り組みます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・病院機能評価検討委員会の活動(4月～) <p>・前回の指摘等を踏まえた課題等の改善(通年)</p> <p>(3) 入退院時の手続きや説明等について、患者の利便性とサービス向上を図る仕組みを構築します。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・全予定入院患者を対象とした支援の実施(7月) [拡充] <p>(4) 公共施設等総合管理の一環として病院施設設備の適正管理を行います。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・長期修繕および施設更新にかかる資金シミュレーション ・トイレ洋式化の設計(4月～)、施工(11月～) [拡充] <p>(5) 産後ケアを拡充します。(対象拡大) [拡充]</p> <ul style="list-style-type: none"> ・当院以外の病院等で出産されたケースに対しても、産後ケアを実施(5月～)(子育てしやすさNo.1 関連) <p>(6) 医療内容や新規取組み等に係り、SNSなどの新たな媒体を活用して発信を強化します。 [拡充]</p> <p>(7) 付き添い入院に関する環境整備や子育て世代への支援を行います。(子育てしやすさNo.1 関連)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・付き添い者用仮眠ベッドの配置 [新規] ・保育士の配置による、入院時の日常生活支援等 	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p>総合計画</p> <p>2-2- (3) 地域医療の充実を図ります</p>		
	<p>基本政策</p> <p>24 市立豊中病院の機能強化</p>	37	オンライン診療の促進

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
4	<p>安定した経営基盤の確立</p> <p>(1) 持続可能な病院運営に向け、1~3の取組みの成果を結集し収支構造を改善します。【重点2】</p> <p>①職員の経営意識の醸成</p> <ul style="list-style-type: none"> 院内ポータルを活用した情報発信(通年) 診療科部長会議における情報提供・各種研修の実施(通年) <p>②病床稼働率の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 目標値の設定(4月) 病棟別目標にかかる指標モニタリング・課題抽出・改善(4月~) <p>③新規入院患者数の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 救急医療体制の強化 診療科別目標にかかる指標モニタリング・課題抽出・改善(4月~) 入院患者の早期転院・退院への協力にかかる広報・周知 <p>④入院診療単価の向上</p> <ul style="list-style-type: none"> 高度で専門的な医療の提供による診療単価の向上 <p>⑤クリニカルパスの見直し</p> <ul style="list-style-type: none"> クリニカルパスの改善(医療資源投入量の適正化等) <p>⑥経営分析及び戦略立案の強化</p> <ul style="list-style-type: none"> 診療実績の分析評価(通年) データに基づく課題及び取組み方向性の共有 <p>⑦薬品費・診療材料費の適時把握・総額抑制、諸経費の見直し</p> <ul style="list-style-type: none"> 予算の例月執行状況の把握(通年) 近隣病院との薬品・診療材料の共同購入に関する調整(上半期) 委託料縮減に向けた近隣病院の状況調査及び意見交換(上半期) 後発医薬品・バイオ後続品への積極的な切り替え(通年) 適正な採用品目の維持、採用品の見直し(通年) 月毎の薬品購入費モニタリング及び情報共有(通年) <p>⑧多様な収入確保〔拡充〕</p> <ul style="list-style-type: none"> 受託研究費等の確保 寄附に結びつく発信の強化 クラウドファンディング実施の調整 	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p>総合計画</p> <p>2-2- (3) 地域医療の充実を図ります</p>		
	<p>基本政策</p> <p>24 市立豊中病院の機能強化</p>		

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
5	<p>人づくり・組織づくりの推進【重点3】</p> <p>(1) 質の高い急性期看護を提供し、増加する高齢患者の速やかな回復をはかるため、また効率的なタスクシフト/シェアを実現し持続可能な病院運営に貢献するため、専門看護師、認定看護師、特定行為研修修了者の育成を強化します【拡充】</p> <p>①麻酔分野の特定看護師の養成（令和6年度修了）</p> <p>②慢性疾患看護専門看護師、認知症看護認定看護師の養成（令和7年度修了）</p> <p>③救急外来における特定行為の実践を開始</p> <p>(2) 院内表彰制度を医師から先行実施します。【新規】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・病院の基本理念、方針、目標に対して、総合的に優れた功績を有する者を表彰（11月） <p>(3) 5センターによる多職種連携・チーム医療の充実強化を図ります。【再掲】【新規】</p> <p>(4) 働きやすい職場環境の整備を行います。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各職場の状況に応じて、特殊日勤勤務、時差出勤など、柔軟な勤務体制を導入（4月～） <p>(5) 職種毎のキャリア形成支援の仕組みを強化します。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各職種の育成プランの作成（3月）【新規】 	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p>総合計画</p> <p>2-2- (3) 地域医療の充実を図ります</p>		
	<p>基本政策</p> <p>24 市立豊中病院の機能強化</p>	65	職員力を高める人材育成等の推進

No	当年度目標(当初設定)	実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール	取組みを行った内容・成果	課題・今後の方向性
6	働き方改革の推進	【今年度末に記載】	【今年度末に記載】
	<p>(1) 医師の時間外労働にかかる上限規制が令和6年(2024年)4月から適用されたことを踏まえ、医師の健康を確保し、働きがいのある職場づくりに向けて、長時間労働の改善に取り組みます。</p> <p>①医師の時間外労働上限規制適用への対応</p> <ul style="list-style-type: none"> ・長時間労働医師面談の拡充(4月) ・「B水準」「C-1水準」の確実な実行(通年) ・医師労働時間短縮計画の年次改定(7月) <p>※医師の時間外労働は、原則年間960時間以内(A水準)。地域医療の確保(B水準)、臨床研修・専攻医の研修(C-1水準)など認められた場合は上限が年間1,860時間。休息時間の確保など様々な条件設定。</p> <p>②業務の精査及びタスクシフト・タスクシェアの推進</p> <p>市立豊中病院として重点化するべき機能の検討と併せて業務の精査を行うとともに、特定行為研修修了看護師の育成・活用(再掲)、特定リハビリ病床返還に伴い再配置する人員の確保・活用により多職種連携を強化し、タスクシフト・タスクシェアを進めます。</p> <p>(2) 全職種にわたる業務効率化・デジタル化の推進を図ります。</p> <p>①RPA導入に向けた調整</p> <ul style="list-style-type: none"> ・次期病院情報システムに合わせた業務フローの検討に沿ってのRPA導入に向けた調整 <p>②AI等の活用に向けた調整</p> <ul style="list-style-type: none"> ・デジタル問診・その他内部事務に対するAI等の活用に向けた調整 		
総合計画			
	2-2- (3) 地域医療の充実を図ります		
基本政策			
	24 市立豊中病院の機能強化		

No	当年度目標(当初設定)		実績	
	取組み事項及びその内容・スケジュール		取組みを行った内容・成果	
		課題・今後の方向性		
7	<p>感染症・災害への対応力の維持向上</p> <p>(1) 今後新たな感染症が発生した場合においても、対応力を落とすことなく感染症指定医療機関として病床確保等必要な医療提供体制を確保していきます。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・大阪府と医療措置協定を締結(令和6年3月31日) ・様々な災害・状況を想定したシステム対応マニュアルの整備 ・IT-BCPの策定 <p>(2) 災害時対応訓練を実施します。〔拡充〕</p> <ul style="list-style-type: none"> ・市の対策本部・健康医療部(医療本部)・豊病協・三師会・訪問看護S協会等との連携を取り入れた内容強化 			
			【今年度末に記載】	
総合計画				
2-2-	(3)	地域医療の充実を図ります		
基本政策				
16	感染症対策の強化		24	市立豊中病院の機能強化

4. 中期目標(概ね今後4年間)

No	取組み事項及び取組みにあたっての課題・めざす成果など	スケジュール(工程)
1	急性期医療を中心とした医療機能の充実 (1) 地域の急性期医療を担う中核病院として手術を含めた専門的な医療を充実させるとともに、救急医療を強化します。また、地域がん診療連携拠点病院としての役割を果たし、質の高いがん医療を提供します。 【重点1】 (2) 医療DXの実現に向け、デジタル活用を中心に医療機能の充実を進めます。	①地域医療構想・大阪府第8次医療計画への対応 市立豊中病院運営計画(令和5年度～9年度)の推進(令和5年度) ②がん医療の充実 がん診療連携拠点病院の指定更新(令和8年度) ③オンライン診療の促進 オンラインの診療に向けた地域医療機関との調整(令和7年度) ④当院の重点領域の強化、病院間機能集約に備えた取組み 当院の「強み」・「機会」等の分析に基づく重点機能連携の推進(継続) ⑤消防局救急救命士配置の本格実施(24時間×365日)(令和7年度) ⑥救急総合診療センターの設置(令和8年度) ⑦医療の質改善活動の継続(継続) ⑧感染症指定医療機関としての機能強化(継続) ⑨病院情報システムの更新(令和6年度～令和7年度) ⑩AI等の活用による業務の効率化(令和7年度) ⑪業務の効率化に向けたデバイスの整備(令和7年度) ⑫ICTを活用した患者サービスの向上(令和7年度)
	総合計画	
	2-2- (3) 地域医療の充実を図ります	
	基本政策	
16	感染症対策の強化	24 市立豊中病院の機能強化
37	オンライン診療の促進	42 がん患者等への支援の充実
2	地域連携の推進 (1) 地域の医療機関との機能別役割分担と連携の強化を進め、当院が地域において、急性期医療や専門的医療を迅速に提供できる体制づくりに取り組みます。 (2) 誰もが住み慣れた自宅や地域で自分らしく安心して生活ができるよう、地域の医療機関や介護事業者、教育施設等との連携により、医療面から生活をサポートすることで、地域包括ケアシステムに貢献します。地域の医療機関や各種施設への研修会・講習会等を通じて、地域の医療水準向上に寄与します。	継続して実施 ①紹介率・逆紹介率の向上、「地域医療支援病院」基準の遵守 ②医療機関訪問の強化、充実した「返書」による報告の徹底 ③地域医療機関間の連携に関する医療DXの推進 (「市立豊中病院ネット」普及拡大等) ④多様な手法による病院間連携の強化(連携パスの活用等)
	総合計画	
	2-2- (3) 地域医療の充実を図ります	
	基本政策	
24	市立豊中病院の機能強化	38 在宅医療と介護の連携促進

No	取組み事項及び取組みにあたっての課題・めざす成果など	スケジュール(工程)
3	<p>医療の安全と患者サービスの向上</p> <p>(1) 安心して質の高い医療が受けられるよう、事故防止に向けた取り組みや職員の安全意識・対応能力向上、患者や家族のサポート体制強化など、安全な医療の提供に取り組みます。</p> <p>(2) 患者やその家族が安心して快適にサービスを受けることができるよう、職員の接遇能力向上や快適な院内環境を整備し、患者満足度の向上に取り組みます。</p>	<p>①日本医療機能評価機構からの評価受審と認定（令和7年度）</p> <p>②中長期的視点に立った施設保全の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> エレベーターの更新計画の適正な執行（R5～R7） 救急・外来フロア等院内スペースの再編（R8～） 施設更新を見すえた重点領域の強化・連携の推進（R7～） 施設更新にかかる基本方針策定（R8） <p>③患者動線の改善（掲示、サイン等の見直し）（令和8年度）</p> <p>④児童相談所等の開設に合わせた養育支援および連携の体制構築（令和7年度）</p> <p>⑤インシデント事例報告に基づく継続した改善（継続実施）</p> <p>⑥「患者満足度調査」「患者の声」等に基づく改善活動の推進（継続実施）</p>
	総合計画	
	2-2- (3)	地域医療の充実を図ります
4	<p>安定した経営基盤の確立</p> <p>(1) 当院が公立病院として、また地域の急性期医療を担う中核病院としての役割を果たしていくため、持続可能な経営基盤を確立し維持します。【重点2】</p>	<p>①収支構造の安定した黒字化・累積赤字の解消（令和8年度決算）、資金剰余額の上積み（令和9年度決算時点 95億円）</p> <ul style="list-style-type: none"> 収益の向上（病棟別及び診療科別の目標値の設定・指標モニタリング・課題抽出・改善）（継続実施） 費用の適正化（近隣病院との薬品・診療材料の共同購入及び委託料縮減に係る検討）（令和7年度～） <p>②病院運営の効率化</p> <ul style="list-style-type: none"> 物品管理業務（SPD）の管理形態の見直し（令和7年度）
	総合計画	
	2-2- (3)	地域医療の充実を図ります
4	基本政策	
	24	市立豊中病院の機能強化

No	取組み事項及び取組みにあたっての課題・めざす成果など		スケジュール(工程)		
5	<p>人づくり・組織づくりの推進【重点3】 (1) 職種毎のキャリア形成支援の仕組みを強化し、エンゲージメントの向上(成長できる組織という実感)を図ります。</p>		①各職種の育成プラン(令和6年度作成)に基づいた研修等の実施(令和7年度)		
	総合計画				
	2-2-	(3) 地域医療の充実を図ります			
	基本政策				
24	市立豊中病院の機能強化	65	職員力を高める人材育成等の推進		
6	<p>働き方改革の推進 (1) 医師の健康を確保するため労働環境の改善に取り組むとともに、タスクシフト・シェアなどすべての医療従事者それぞれが自らの能力を活かし、より能動的に対応できるよう働きがいのある職場づくりに向けた取り組みを進め、良質な医療サービスを提供します。 (2) 全職種にわたる業務効率化・デジタル化の推進を図ります。</p>		<p>医師の働き方改革への対応 ①医師労働時間短縮計画の推進及び年次改定(継続実施) ②医師の時間外上限規制に係る「B水準」「C水準」の確実な実行(令和6年度(2024年度)～) ③産業医による長時間労働面談(継続実施) ④医師の働き方改革に関する研修(継続実施) ⑤タスクシフト・シェア(医師の仕事の一部を他の職種に移管)の推進(継続実施)</p> <p>全職種にわたる業務効率化・デジタル化の推進 ①AI等の活用による業務の効率化(令和7年度)【再掲】 ②業務の効率化に向けたデバイスの整備(令和7年度)【再掲】</p>		
	総合計画				
	2-2-	(3) 地域医療の充実を図ります			
	基本政策				
24	市立豊中病院の機能強化				

No	取組み事項及び取組みにあたっての課題・めざす成果など	スケジュール(工程)		
7	<p>感染症・災害への対応力の維持向上</p> <p>(1) 新型コロナウイルス感染症への対応で培った経験や知見を組織として定着させ、今後の感染拡大や新たな感染症の流行があった場合においても、市民の安心の拠り所となるよう公立病院としての責務を果たします。</p> <p>(2) サイバーセキュリティ対策の充実・強化を図ります。</p>	<p>①新たな感染症流行拡大に備えた対応 ・医療措置協定に基づく対応</p> <p>②災害対応マニュアルのバージョンアップと訓練の充実 (令和6年度～)</p> <p>③IT-BCPの策定・見直し</p> <p>④様々な災害・状況を想定したシステム対応マニュアルの整備・見直し</p>		
	総合計画			
	2-2- (3)	地域医療の充実を図ります		
	基本政策			
16	感染症対策の強化			