

令和3年（2021年）9月1日

各部（局）長様

総務部長
財務部長
都市経営部長

令和4年度予算編成について（通知）

コロナ禍が社会を長らく覆うなか、この困難を乗り越えるとともに、市民の皆さんに寄り添い、未来へとあゆみを進める取組みを、令和4年度予算の形で示していく必要があります。一方で

- 社会保障関係経費の引き続きの増大
- 老朽化施設の更新および維持管理経費の増加

など継続する課題に加えて、

- 新型コロナウイルス感染症の影響長期化による経済活動の停滞や自粛に伴う歳入の大幅な減少
- 長引く新型コロナウイルス感染症の影響を受け疲弊した市民生活や地域経済への継続的な支援策が必要

という状況にあり、このなかで新たな取組みを行う創意と工夫が求められます。

これらのことから、次の項目を基本として予算編成を行うものとします。

[基本的な考え方]

- 『令和4年度予算編成方針』、『経営戦略方針』を踏まえた予算編成を行います。
- 両副市長に報告済の令和4年度新規・拡充事業については、調整のうえで原則として予算化します。一方、新規事業等の実施に必要な財源については既存事業の見直し及び歳入確保の取組みにより創出することとします。具体的な額については10月に改めてお示しします。
- 予算編成において議論を尽くし、時間をかけてより丁寧に対応する観点から、「普通建設事業費」（以下「事業費」という）及び「社会保障関係経費」については、1か月前倒しの9月より予算編成を開始します。これらの経費については前倒しで調整を行い、年内に内示を行います。
- 令和4年度予算編成では、一件査定を中心とした、予算の性質に合わせたより全体最適を図ることができるような予算編成を行います。
- 各部局においては、『経営戦略方針』、基本政策の進捗状況、政策評価及び事務事業評価の結果を踏まえて、重点的に取り組む事業や取組みの方向性を検討した上で「部局別予算編成方針」を作成し、当該方針に沿った進行管理を行ってください。
- 予算編成にあたっては、部局長による査定を必ず実施し、変革をとおして財源を創出するなど、より一層の調整を図ってください。

[創る改革による財源創出]

- 新型コロナウイルス感染症の影響が長引くなか、令和4年度以降も見据えたこれからの新しい事務事業のあり方を考え、新たな事業への転換を図るという観点で、コロナ後を見すえた施策を提案してください。
- 新型コロナウイルスワクチン接種が進み集団免疫を獲得できたとしても、従前の生活様式に戻ることはできない将来が予測されます。このようなことも踏まえ、これまで取り組んできた「創る改革」をさらに加速するという観点で、新型コロナウイルス感染症の出現により従来通りの実施が適切でなくなった事業及びコロナ前から実施している事業で時代に合わなくなった事業について、各部局において見直しを行ってください。

- 「各種事業の実施に係る経費」については、AI や RPA の活用、業務の効率化・標準化などにより生産性の向上を図り、改革効果額を予算に反映してください。
- 工事や維持補修などの「建設事業等の経費」については、従来の手法だけでなく公民連携の推進強化など多様な手法の導入による建設コスト縮減について、財務部と協議・調整のうえ、予算に反映してください。
- 扶助費などの「社会保障関係経費」については、介護・疾病予防や医療・福祉・介護のより一層の連携を図るなど、扶助費等の伸び抑制効果額を予算編成に反映してください。

[事業費における予算編成について]

- 事業費における一般財源の上限額は35億円とします。令和4年度に大型の施設整備案件を予定していることなどから、上限額については一般財源で前年度比5億円増とします。
- 部局ごとの目標額設定及び配分は行わず、事業費全体であらかじめ定めた一般財源の上限額以下となるよう、財政課にて全体調整を行います。
- 各部局においては、予算管理事業単位を基本として優先順位をつけることとします。また、当該経費に係る予算については、予算要求課より副市長への説明の場を設けます。

[社会保障関係経費における予算編成について]

- 社会保障関係経費は、一般財源の上限額設定を行わず、すべて一件査定にて予算編成を行います。
- 社会保障関係経費の抑制については、予算の上限額を設定して抑制するのではなく、介護・疾病予防や医療・福祉・介護のより一層の連携など、施策により実現するという観点から、令和4年度予算編成においては一般財源の上限額設定を行いません。
- 各部局においては、データとエビデンスの視点をより一層強化した提案の根拠を持ち、年度途中で不足を生じたり、多額の不用額が生じたりすることのないよう厳密に積算を行ったうえで予算を要求してください。

[予算編成における留意事項]

- ◆ 予算調整会議について
 - 予算調整会議の審議結果（予算化の可否）は、同会議において全ての案件の議論を終えた後、案件ごとの優先順位等を考慮のうえ決定します。
 - 「事業費」「社会保障関係経費」に係る予算調整は、年内での調整を原則とし、国の制度改正や入札不調など外的要因に起因するものを除き、原則として予算調整会議での審議対象外とします。
- ◆ 部局別予算編成方針について
 - 『経営戦略方針2022』に掲げる予算重点項目を踏まえ、特に新型コロナウイルス感染症対策及び暮らしを便利・快適にするためのデジタル・ガバメント関連経費については、現場でのニーズ把握を踏まえて「いま」必要な施策に対して大胆な事業提案を行ってください。
 - 既存事業の見直し、歳入確保の取組みなど変革を通して財源を創出するという観点から、新規事業の有無にかかわらず、部局としてスクラップ事業の提案は必ず行ってください。
 - 財源を投入するにあたっては、データとエビデンス（証拠、根拠）が重要との考えに基づき、市として説明責任を果たせるようにしてください。
- ◆ 事務要領・スケジュール
 - 全体最適を図る観点から、財政課において部局間調整を行います。
 - 具体的な事務及びスケジュールについては、「令和4年度予算編成事務要領（事業費・社会保障関係経費編）」、「令和4年度予算編成 主な日程」を確認してください。